

## ГЛУХИХ Василий Андреевич

**Академик РАН, доктор технических наук, профессор;**  
**почетный научный руководитель Акционерного общества «НИИЭФА им. Д.В. Ефремова»,**  
**президент ООО «НИИЭФА-ЭНЕРГО»; лауреат Государственной премии СССР (1977 г.),**  
**лауреат Ленинской премии (1984 г.), лауреат Государственной премии Российской Федерации**  
**(1997 г.), лауреат Премий Правительства Российской Федерации (2007 г., 2013 г.)**



**Г**лухих Василий Андреевич родился 10 февраля 1929 г. в деревне Большая-Каменная Петуховского района Уральской (ныне – Курганской) области.

Его отец, Андрей Иванович (1903–1962 гг.), коренной сибиряк, несмотря на то, что имел всего четыре класса образования, самостоятельно освоил слесарное дело и стал высококвалифицированным специалистом. В 1935 г. завербовался на золотой прииск Ньюжа Читинской области. Вместе с ним из родных мест двинулись жена и дети: сын и две дочери. Жили там какое-то время, а затем отца перевели на рудник Ключи в механический цех. Когда началась Великая Отечественная война, главу семьи призвали в армию. Он охранял рубежи СССР на Дальнем Востоке. Демобилизовавшись в 1945 г., вернулся домой и продолжил работать на руднике.

Мать, Мария Сергеевна (в девичестве Ветрова, 1903–1989 гг.), вела домашнее хозяйство. В годы войны работала и в детском саду, и на лесозаготовках. Большим помощником ей в этом деле на каникулах был сын Василий. «Чтобы получать 7 рублей и рабочую карточку, на которую давали 800 граммов хлеба, нужно было свалить, распилить, разрубить и сложить два кубометра дров для местной электростанции. Это тяжелая работа, но по-другому бы мы тогда не выжили. Почва в тех местах не плодоносит, рацион питания изобилием не баловал, поэтому основным продуктом у нас была соленая горбуша. Картошку привозили только в сушеном виде».

В мирное время жизнь потихоньку налаживалась. Несмотря на удаленность от крупных городов, в поселке создали неплохие условия для всестороннего развития молодых людей. В школе работали технические и творческие кружки, спортивные секции, велась внеклассная работа с учениками. Василий участвовал в самодеятельности, проявлял себя активным комсомольцем.

По его инициативе в школе был создан литературный кружок, издавался журнал. В старших классах во время каникул подрабатывал в горном цехе. Руководство ценило Василия за грамотность. После окончания школы ему предложили поступить на высшие инженерные курсы и работать в штате предприятия. «Мне пообещали огромную по тем временам зарплату – 1800 рублей (у отца, считавшегося высокооплачиваемым специалистом, больше 1200 не выходило), но я хотел стать физиком».

В 1947 г. Василий получил аттестат зрелости. Город, в котором будет получать высшее образование, можно сказать, не выбирал. Первоначально собирался поехать в Москву, но, когда

добрался до Томска, деньги закончились. Это и определило дальнейшую судьбу юноши.

Успешно выдержав большой конкурс, поступил на специальность «Электрические машины» электрофизического факультета старейшего в стране Томского политехнического института им. С.М. Кирова (ТПИ), который считался одним из самых авторитетных высших учебных заведений на территории от Зауралья до Дальнего Востока. Его называли научной Меккой Сибири. «Построен за счет средств купцов, понимавших, что наука – есть важнейший инструмент для развития экономики».

Студенческая жизнь захватила с первых же дней. «Примерно одинаковый по уровню интеллекта состав группы, общая тяга к знаниям и интерес к общемировым ценностям создавали фундамент наших тесных дружеских отношений. Томск стал дорог нам еще и тем, что он формировал не только наш образовательный, но и культурный уровень. Однако основное время, конечно же, посвящалось учебе.

В 1949 г. под руководством ректора института, профессора Александра Акимовича Воробьева, человека редкого организационного таланта и широты научных интересов, в рамках реализации атомного проекта СССР, в ТПИ был организован физико-технический факультет по подготовке специалистов в области ускорительной техники и через год – в атомной энергетике. Александр Акимович возглавил кафедру «Ускорители заряженных частиц». Отбор студентов на эту престижную специальность осуществлялся из состава студентов электрофизического факультета, наилучшим образом проявивших себя за два года обучения. В числе 13-ти избранных оказался и Василий Глухих.





Выпуск 1952 г.

Этой группе были созданы прекрасные условия для учебы – высокие стипендии, благоустроенное общежитие, студенческий научный кружок и многое другое.

Учебные программы составлялись с учетом того, что основные системы ускорителей будут являться отражением последних достижений науки и технологий, представляющих совершенно разные технические направления. Наряду с основными курсами – атомной физики и спецдисциплинами – на кафедре преподавались гидравлика, строительное дело, машиностроение и другие предметы.

«Что тогда казалось удивительным, так это привлечение нас, студентов, к участию в научных семинарах кафедры и настойчивые рекомендации к работе в студенческих кружках. Это было стремление пробудить в нас интерес к научной работе».

Руководство института делало все возможное, чтобы на практике ознакомить будущих специалистов с действующими ускорителями – с процессами их разработки, создания и эксплуатации. Первая такая практика была организована на производственном участке кафедры, где студенты под руководством преподавателей создали ускоритель – бетатрон, ознакомились с технологией его производства, овладе-

ли навыками управления и эксплуатации, физического эксперимента.

В дальнейшем Василий и его однокашники проходили практику на электромашиностроительном заводе в г. Новосибирске, затем в Харьковском физико-техническом институте, где стажировались на крупнейшем в Европе ускорителе Ван-де-Граафа и на линейных ускорителях. Институт относился к числу ведущих физических центров СССР, обладал одной из лучших экспериментальных баз и гордился плеядой работавших и работающих там ученых с мировым именем. Во время этой практики студентам представлялась возможность познакомиться с именитыми учеными: директором этого института, академиком Антоном Карловичем Вальтером и лауреатом Нобелевской премии, академиком Львом Давидовичем Ландау.

Преддипломную практику, которая определила дальнейший путь в науке, Василий проходил в Ленинграде, в особом конструкторском бюро Минэлектропрома (ОКБ МЭП), которое

создали в 1945 г. по инициативе великого советского физика Игоря Васильевича Курчатова для разработки оборудования по разделению изотопов урана методом магнитной сепарации.

В то время в ОКБ проводилась разработка циклотрона для научных исследований. Практикантам был предоставлен доступ ко всем материалам по этой установке, и каждому из них в качестве темы дипломного проекта была предложена одна из основных систем циклотрона. Василию Глухих досталась высокочастотная система. На работе студенты нередко задерживались до девяти часов вечера. А все свободное время посвящали знакомству с достопримечательностями Ленинграда, поскольку не тешили себя надеждами, что с этим городом будет связана их дальнейшая жизнь.

«Позже я побывал во многих странах и столицах мира, но те впечатления о Ленинграде, пожалуй, были самыми яркими».

На защите дипломные проекты томских студентов получили высокие оценки, и все пятеро: Василий Глухих, Владимир Жибура, Евгений Корнаков, Игорь Мозин и Николай Щербинин, – получили приглашение стать сотрудниками ОКБ.

«Тогда физики были самой популярной профессией и занимали приоритетное положение в общественном сознании. Мы были невообразимо горды, что принадлежим к этой когорте. Интуитивно понимали, что стоим на пороге новой жизни, в которой кроме чувства личной ответственности суще-



ТПИ студ научный кружок



ствуется ответственность в более широком смысле, в том числе перед своим будущим».

В конце 1953 г. 24-летнего Василия Глухих назначили руководителем группы, которой поручили разработку МГД-насосов для перекачивания жидких металлов в реакторах на быстрых нейтронах. Работа начиналась с нуля, аналогов такого оборудования не существовало, требовалось создавать методики расчета, проектировать и изготавливать опытные образцы, создавать испытательные стенды, проводить необходимые исследования.

Работа стала для молодого специалиста хорошей школой, а ее творческий характер открывал путь к высшей инженерной квалификации.

В 1956 г. ОКБ МЭП было преобразовано в научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры им. Д.В. Ефремова (НИИЭФА).

После того как в 1957 г. английские ученые опубликовали сенсационные результаты экспериментов на установке ЗЕТА (тороидальный Z-пинч), И.В. Курчатова принял решение срочно построить аналогичную установку, названную АЛЬФА, в Советском Союзе и поручил это НИИЭФА и Физико-техническому институту им. А.Ф. Иоффе. С тех пор управляемый термоядерный синтез (УТС) стал одной из важнейших тематик научно-исследовательского института, сначала в области систем с магнитным, а затем и с инерциальным удержанием.

Возглавить сооружение советской установки директор НИИЭФА Евгений Григорьевич Комар поручил молодому инженеру Глухих. Строительство зачастую шло без разработанной документации, по эскизам и схемам, нарисованным от руки. Работали круглосуточно с небольшими перерывами на обед и отдых, иногда и ночевали на работе. Помощь ученым оказывали государственные и партийные органы, секретарь обкома КПСС лично контролировал ход строительства. Все заводы Ленинграда выполняли задания НИИЭФА оперативно, часто без оформленных должным образом бумаг. Трудность заключалась еще и в том, что в институте не было специалистов по физике плазмы. Чтобы быстро ликвидировать этот пробел, сотрудники еженедельно посещали лекции академика Льва Андреевича Арцимовича.

Знакомиться с ходом работ в Институт наведывался Курчатова.

Несмотря на то, что на выполнение задания было отведено всего шесть месяцев (англичане свою установку строили три года), работа была выполнена в срок.

«К сожалению, наши надежды на быстрое овладение энергией УТС не оправдались. Мы столкнулись с различными видами неустойчивостей; многим наблюдаемым эффектам не было объяснений. Но эти исследования нельзя назвать фатальной неудачей. Они лишь показали, насколько серьезным является решение проблемы термоядерного синтеза».

Для Василия Андреевича это стало одним из основных направлений в дальнейшей научной деятельности.

В начале 60-х гг. группа Глухих, продолжавшая проектирование магнитогидродинамических генераторов, переросла в лабораторию численностью около 40 человек. Василий Андреевич стал ее начальником.

Находил он время и для общественной деятельности. С 1961 по 1963 гг. возглавлял партийную организацию института.



*В Корее.*

*В центре рядом с Василием Андреевичем Глухих губернатор СПб В.А. Яковлев*

В 1966 г. Василий Андреевич защитил кандидатскую диссертацию, а через год его назначили заместителем директора НИИЭФА по научной работе. Сфера его деятельности, в том числе и в научном плане, существенно расширилась. Это было «золотое» время для советских ученых, работавших в области физики высоких энергий: в

СССР строились установки, превосходящие по своим параметрам все аналоги в мире.

В 1969–1970 гг. началось проектирование новой крупной и мощной установки ТОКАМАК Т-10. В реализацию проекта вместе с НИИЭФА были вовлечены десятки научно-исследовательских и конструкторских организаций. В ходе этой работы удалось решить ряд важных научно-технических проблем, заложивших основы развития термоядерных установок типа Токамак. Аналогичные установки стали строиться в США, Европе, Японии, Китае.

В начале 70-х гг. судьба свела Василия Андреевича с удивительным человеком и талантливым ученым Евгением Павловичем Велиховым.

«В ту пору он возглавлял Магнитную лабораторию АН СССР. Рассказывать без смеха про наше знакомство невозможно. Евгений Павлович любит вспоминать эпизод, когда Геннадий Алексеевич Баранов (он тогда работал старшим инженером), собираясь к нему с Василием Андреевичем на встречу, отправил ему телеграмму: «Встречайте 26 Глухих Баранов». А я, в свою оче-

редь, вспоминаю его первое посещение нашего института. Велихов приехал на электричке на платформу Металлострой и пошел вдоль забора искать НИИЭФА. По дороге провалился в болото, и мы потом долго отмывали его в кабинете директора. Мы тогда вместе работали по МГД-тематике. Потом он выдвинул идею создания и использо-



вания индуктивных накопителей для питания ламп накачки твердотельных лазеров. Особенно тесно общались во время работы по созданию установки Т-15. И в дальнейшем у нас было много совместных проектов, что еще больше укрепило нашу дружбу».

В 1974 г. Василий Андреевич получил ученую степень доктора технических наук и возглавил институт. В этот период начал разрабатываться проект гигантского ускорительно-накопительного комплекса для Института физики высоких энергий на энергию 2 ТэВ. Активно развивалась техника



*В НИИЭФА-Энерго В.А. Глухих, А.В. Мизинцев и В.И. Матвиенко*

мощных лазеров специального назначения, ускорители и лазеры для промышленности и медицины. Задачи и объем работ для их реализации были настолько велики, что потребовалось бурное развитие экспериментальной и производственной баз. Начался новый этап строительства института. За короткий срок площади удвоились. Развернулось строительство филиала в г. Сосновый Бор.

В 1979 г. начались первые расчетно-конструкторские работы по созданию установки Т-15, каждая из систем которой уникальна. В проекте участвовали десятки коллективов. В мировой практике отсутствовал опыт создания таких установок, что потребовало выполнения значительного объема научно-исследовательских работ. Институт выполнял роль главного конструктора. Особого внимания заслуживала элек-

тромагнитная система (ЭМС) со сверхпроводящей обмоткой тороидального поля. Такая система разрабатывалась впервые в мире.

Одновременно с началом проектирования установки Т-15 начались работы по созданию установки ТСП – токамака нового типа. Первые же проработки показали, что физические и технические параметры ряда систем новой установки беспрецедентны для современной техники и приближаются к предельно допустимым.

Обе эти установки (Т-15, ТСП) были созданы, но в дальнейшем их потенциал из-за резкого сокращения финансирования на научные исследования оказался недостаточно реализованным.

В 1987 г. Василий Андреевич был избран действительным членом Академии наук СССР.

Когда в 1988 г. ЦК КПСС и Совет министров СССР приняли решение объединить Ленинградский электромашиностроительный завод (ЛЭЗ) и НИИЭФА в научно-производственное объединение НПО «Электрофизика», то директором этого объединения назначили академика Глухих. Под его началом оказался коллектив численностью свыше 11 тыс. человек.

Усилия специалистов НИИЭФА в то время были сконцентрированы на разработке международного проекта ИТЭР (Международный термо-

ядерный экспериментальный реактор) Академику Велихову удалось убедить Правительство СССР, США, стран Евросоюза, Японии в том, что проектирование реактора целесообразнее и дешевле вести совместно, максимально используя имеющиеся наработки каждой из стран-участниц – США, ЕС, Японии и СССР.

Неудачи экономических реформ времен перестройки, развал Советского Союза и сокращение оборонных программ привели к тому, что в 1991 г. НПО «Электрофизика» оказалось на грани развала. Государство перестало финансировать предприятие, объемы работ упали на 90%.

Чтобы спасти НИИЭФА, Василий Андреевич решил вывести завод из состава НПО «Электрофизика», а само предприятие – акционировать. Несмотря на катастрофичность ситуации, научный потенциал и материально-техническую базу института удалось сохранить. Была проведена глубокая конверсия тематики, реформирована структура управления.

Основные работы над крупными проектами ускорителей, термоядерных установок, лазерных систем, обеспечивающие исследования в области фундаментальной науки и обороны, не приносили Институту непосредственной прибыли. Для создания новых разработок и технологий нужны были средства. Для сохранения потенциала



*Сдача МРТ в больнице №83*





*В.А. Глухих с летчиком-космонавтом, дважды Героем Советского Союза Г.М. Гречко*

Института было организовано сотрудничество с зарубежными странами, в первую очередь с Китаем, Ираном, Индией, Кореей и др. Ученые Института читали там лекции, после которых Институт, как правило, получал заказы, которые успешно выполнял.

Специалисты НИИЭФА занялись разработкой широкого класса радиационных и лазерных технологий, таких как дефектоскопия и активационный анализ, таможенный контроль грузов любых размеров, модификация поверхности различных материалов, медицина с использованием ускорителей и лазеров.

Удалось найти ниши в нескольких отраслях промышленности – энергетике, транспорте, в системах городского хозяйства. Были выполнены работы для водоканала, метрополитена, железнодорожного транспорта, предприятий газовой отрасли.

Интенсивному развитию этих направлений в работе НИИЭФА во многом способствовала работа его директора в качестве Председателя Научно-технического совета при Губернаторе, а затем при Правительстве Санкт-Петербурга.

Продолжались крупные научные исследования и опытно-конструкторские работы по проекту ИТЭР, научное руководство которыми осуществлял Василий Андреевич.

Выполненные исследования и разработки создали необходимые пред-

посылки для подписания в ноябре 2006 г. межправительственного соглашения о строительстве реактора-токамака ИТЭР – прообраза термоядерных электростанций XXI века. Сооружение реактора началось в 2007 г. Он станет первым шагом на пути к универсальному и практически неисчерпаемому источнику энергии.

Для научной школы и творческих коллективов, возглавляемых академиком Глухих, характерно постоянное внимание к вопросам практического использования разработанного электроэнергетического и электрофизического оборудования. НИИЭФА стал крупнейшим отечественным разработчиком и изготовителем гаммы ускорителей различных типов для научных исследований в области ядерной физики, для лучевой терапии и диагностики, промышленной дефектоскопии, стерилизации, радиационно-химических и природоохранных технологий, активационного анализа, модификации конструкционных материалов. Эта аппаратура используется в России, СНГ, странах дальнего зарубежья. Созданы научно-технические предпосылки для промышленного и специального применения лазерных

технологий и оборудования с использованием лазеров различных типов.

Василий Андреевич – автор пяти монографий, более 160 публикаций в научной периодике и трудах конференций, 20 крупных изобретений. Уделяет постоянное внимание подготовке и воспитанию научных и инженерных кадров. Более 20 лет возглавлял кафедру электрофизики и техники высоких напряжений в Санкт-Петербургском государственном политехническом университете. Большое число его учеников и сотрудников стали кандидатами и докторами наук.

В 2004 г. Василий Андреевич оставил пост директора НИИЭФА имени Д.В. Ефремова и стал научным руководителем института.

По его инициативе был создан Фонд академика В.А. Глухих в поддержку молодежного научно-технического творчества, в который он передал для работы с подрастающим поколением крупные денежные средства, полученные в виде премий за выдающиеся научные достижения. Работа фонда ведется в двух направлениях. Первое – организация конкурсов научных работ молодых специалистов, второе – работа со старшеклассниками. В рамках второго направления в школах Колпинского района регулярно проводятся научно-популярные лекции, для учеников проводятся экскурсии по НИИЭФА, организуются научно-практические конференции и конкурс школьных научно-исследовательских работ «Первые шаги в науку и технику».



*Василий Андреевич Глухих с академиком РАН Жоресом Ивановичем Алферовым (в центре)*





*Вручение В.А. Глухих Почетного знака «За особый вклад в развитие Санкт-Петербурга», ЗСО СПб, 12.12.2018 г.*



*В.А. Глухих на Международном баскетбольном турнире, 2005 г.*

Василий Андреевич возглавлял Научно-технический совет при Правительстве Санкт-Петербурга, а также ряд научных советов РАН по энергетике.

В.А. Глухих – член Президиума Санкт-Петербургского Научного Центра РАН, постоянный член Научно-технического совета при Правительстве СПб, член Коллегии Комитета по

науке и высшей школе Правительства СПб, член Президиума Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

Член редколлегии «Журнала технической физики» и журнала «Инновации».

В течение многих лет был председателем диссертационных советов при НИИЭФА им. Ефремова и Санкт-Петербургском государственном политехническом университете Петра Великого.

В.А. Глухих – лауреат Государственной премии СССР в области науки и техники (1977 г.), лауреат Ленинской премии (1984 г.), лауреат Государственной премии Российской Федерации в области науки и техники (1997 г.), лауреат Премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники (2007 г.), лауреат Пре-

мии Правительства Российской Федерации в области образования (2013 г.). Обладатель премии имени А.Н. Крылова Правительства Санкт-Петербурга (2003 г.), премии Правительства Санкт-Петербурга за выдающийся вклад в развитие высшего профессионального образования (2008 г.) и премии Международной ассоциации ученых-термоядерщиков (1986 г.).

Награжден орденами «Знак Почета» (1966 г.), Трудового Красного Знамени (1974 г.), Орденом Почета (1996 г.), «За заслуги перед Отечеством» IV степени (1999 г.), «За заслуги перед Отечеством» III степени (2009 г.), орденами РПЦ «Святого Владимира» и «Святого Сергия Радонежского», медалями СССР и Российской Федерации, отраслевыми наградами, в том числе Почетными знаками – «За особый вклад в развитие Санкт-Петербурга (2018 г.)» и «За заслуги перед Санкт-Петербургом», который 10 февраля 2019 г., в честь 90-летнего юбилея, Василию Андреевичу вручил Губернатор Санкт-Петербурга А.Д. Беглов.



*В.А. Глухих ведет заседание НТС при Правительстве СПб*



Удостоен звания «Почетный инженер Санкт-Петербурга» (2003 г.).

Василий Андреевич принимал активное участие в развитии поселка Металлострой и строительстве жилья и социальных объектов – школ, детских учреждений, Дома ученых НИИЭФА, больничного и спортивного комплексов.

Василий Андреевич – гармоничная личность с разносторонними интересами. Активно способствовал реставрации храма Александра Невского в Усть-Ижоре, сооружении памятника Александру Невскому, диорамы и музея в честь победы над шведами в 1240 г.



*Сан-Диего, 1994 г.*

В доме Глухих – огромная библиотека, которая собиралась на протяжении всей жизни. Василий Андреевич предпочитает классическую литературу. Среди его любимых авторов – Пушкин, Лермонтов, Некрасов, Чехов, Ильф и Петров, О. Генри, Гашек.

Среди увлечений – рыбалка и охота, горные лыжи, путешествия.

Отношение к религии – нейтральное. «Я верю в человека и то, что нужно исполнять нравственные заповеди, которые, кстати, у христианской религии и партийной идеологии во многом схожи. А спорить, есть Бог или нет, – бессмысленно. Если кому-то вера помогает, то, значит, ничего плохого в ней нет».

У Василия Андреевича большая дружная семья.

С женой они вместе со студенческих лет. Александра Петровна (1929 г.р.) – выпускница Томского медицинского института. Работала вра-



*По Енисею*

чом-гинекологом, а затем заведующей женской консультацией в городской больнице №35.

Супруги гордятся тем, что в любви и согласии живут уже 67 лет и ни разу не поссорились.

Сын, Игорь Васильевич (1954 г.р.), пошел по стопам отца. Он – доктор физико-математических наук, специалист в области лазерной физики.

Внук, Михаил Игоревич (1978 г.р.), с отличием окончил Санкт-Петербургский государственный политехнический университет по специальности «ЭВМ, комплексы, системы и сети». В 2007 г. защитил кандидатскую диссертацию на тему «Разработка ме-

тодов синтеза информационно-управляющих систем специального назначения со структурным резервированием». Работает в международной компании «JetBrains», создающей инструменты для разработчиков программного обеспечения. Доцент кафедры «Компьютерные системы и программные технологии» Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Воспитывает двоих детей – Артема и Алину.

Внучка, Ольга Игоревна (1985 г.р.), – выпускница Санкт-Петербургского государственного экономического университета. Она – мама двоих детей: Филиппа и Анастасии.



*Семья Глухих, 2009 г.*







## ГЛУХИХ Виктор Константинович

**Первый заместитель министра промышленности РФ (1990–1992 гг.);  
председатель Комитета РФ по оборонным отраслям промышленности (1992–1993 гг.);  
с 1993 г. – председатель одноименного Государственного комитета;  
с 1996 г. – президент Международного Конгресса промышленников и предпринимателей;  
член Совета Федерации ФС РФ (2001–2011 гг.); доктор технических наук,  
заслуженный машиностроитель РФ, лауреат премии Правительства РФ,  
академик РИА**



**Г**лухих Виктор Константинович родился 30 мая 1946 г. в городе Льгове Курской области. У его родителей – Константина Сазоновича и Александры Сергеевны – к тому времени уже подрастали Владимир и Галина, старшие брат и сестра Виктора.

Отец, родом из Новохоперска Воронежской области, был в своей семье младшим из 12 детей. Рано пришлось ему повзрослеть. Окончил курсы железнодорожников, работал сначала в депо, затем корреспондентом газеты «Курская правда». Когда началась Великая Отечественная война, был рядовым призван в Красную Армию, определен связистом. Участник Сталинградской битвы, сражался на Курской дуге, освобождал от

фашистов Венгрию. Победу встретил в Вене старшим лейтенантом. Вернувшись в мирную жизнь, посвятил себя журналистике. Одно время занимал должность второго секретаря Льговского райкома партии. И тут случилось событие, определившее его дальнейшую судьбу. Сняли с поста первого секретаря райкома партии, которого Константин Сазонович безмерно уважал и с которым восстанавливали покалеченный войной район. На его место прочили Глухих, но отец принципиально отказался. «В наказание за непослушание» его направили редактором районной газеты в отдаленный тогда район Курской области – Новооскольский. Там и прошло послевоенное детство и юность Виктора. Несмотря на то, что глава семьи состоял, как тогда считалось, в номенклатуре, жили крайне скромно, считали каждый рубль (ползарплаты Константина Сазоновича уходило, по тогдашним добровольно-принудительным правилам, на облигации госзайма), перешивали одежду: офицерскую фронтовую гимнастерку отца, например, сначала подладили под рост Володи, потом – и младшего сына. А главное – все в семье в меру сил активно работали: родители на службе и дома, дети во всем помогали им, каждый имел, что называется, свое место и свои большие и малые задачи в домашнем хозяйстве. Умелым, настоящим центром дружной семьи Глухих была мать, Александра Сергеевна, которая не только работала главным бухгалтером одного из районных предприятий, но и самым деятельным образом вела домашнюю жизнь, воспитывала детей, поддерживала мужа и близких родственников.

Виктор не выдался ростом, но всегда сразу становился лидером – и среди мальчишек (командир на торфозаготовках), и среди юношей в литейном цехе (во главе заливщиков), и потом в баскетбольной команде завода, института (капитан, лучший разыгрывающий, имел первый спортивный разряд) и т.д. Его девиз «Не дать себя победить» – с детства. Большое и, по сути, основное влияние на Виктора оказал отец. Он не подавлял сына, поощрял его к инициативной жизни, самостоятельным решениям, к труду. Велико было и воспитательное воздействие его первой учительницы Натальи Григорьевны Сафоновой, память о которой сохранилась навсегда. Удивительной сердечности человек, она по-матерински опекала весь класс, нередко угощала бутербродами и пирогами, принесенными из дому, старалась привить правильные представления о поведении со сверстниками, детьми из детдома, нуждавшимися в сопереживании, взаимопомощи, милосердии. «Рихтовала» ребят, приспособившая к жизни. Эти уроки доброты и воспитания были очень тогда нужны, потому что ребятня, а с ней и Виктор, росла драчливая, с опасными забавами: кругом валялось оружие, и мальчишки подрывались, они глушили рыбу, бежали по крышам поездов, дрались улица на улице. Мог бы вырасти просто-напросто шпаной, если бы не атмосфера в семье, школе, если бы в дальнейшем не завод, труд, самовоспитание.

В школьные годы к знаниям, прямо скажем, особого почтения не было – Виктору хотелось побыстрее стать взрослым, проснулось чувство самоуважения, как он тогда его понимал, он стремился обрести самостоятель-





*«Мы с бабушкой»*

ность, экономическую независимость, занять достойную позицию в мальчишечьей среде. Это стимулировало к активным действиям. Поэтому для того, чтобы носить новую школьную форму, он после четвертого класса начал трудиться на местных торфоразработках. Появлялась возможность – сопровождал по железной дороге скот на Московский мясокомбинат (а это три дня пути – мальчонкой-то! – в одну сторону). Когда подросток и перевелся в вечернюю школу, поступил на работу аппаратчиком на местный консервный завод, потом стал трудиться в механических мастерских Новооскольского совхоза-техникума. В литейщики, куда стремился, оформить не могли: законодательство о труде тем, кому не исполнилось 18 лет, этого не позволяло. Но все предшествующие операции он успешно «прошел», работал на плацу, формовщиком, освоил заливку, а потом даже стал руководителем (лидером!) этого процесса на всем участке художественного литья, получил шестой производственный разряд.

Посоветовавшись с родителями, решил поехать в Ленинград, где в медицинском институте училась его старшая сестра Галя. В прославленном городе открывались разнообразные перспективы. Он выбрал завод, на котором хотелось работать, – Ленинградский металлический. Уже само название притягивало (с мальчишеского возраста он испытывал влюбленность в металл), а когда молодой человек в

поисках начальника участка, к которому Виктор направил отдел кадров, прошел через три цеха, каждый величиной с завод, увидел гигантские валы под паровые, газовые, гидравлические турбины, металлообрабатывающие станки, управлявшиеся молодыми ребятами, такими же, как он, и понял, что с ними можно встать рядом, – дух захватило!

Виктор Глухих стал подручным токаря-карусельщика на большом станке, помощником известного заводского мастера Н.В. Соколова. Николай Васильевич, в прошлом фронтовик, щедро делился опытом, поддерживал Виктора, прошедшего у наставника настоящую школу человеческих отношений и мастерства. Оценку этой учебы дал конкурс по рабочим профессиям среди молодых токарей-карусельщиков Ленинграда, на котором Глухих завоевал первое место. Далее быстро понял, что без образова-

ния других высот не осилить. Поступил учиться на вечернее отделение ВТУЗа, действовавшего непосредственно при заводе. Хорошая началась пора, но очень напряженная. Работать надо было в три смены. Чтобы успешно посещать занятия, приходилось две недели подряд стоять у станка ночью, а одну – утром. Дневная смена как бы выпадала. В таком ритме жил несколько лет. Не хватало времени даже на сон. Доходило до того, что, наладив станок на проход огромной детали и договорившись с соседом присматривать за процессом обточки, нырял за станину, сворачивался в клубок на ватнике и, если получалось, часок кемарил.

Дипломная работа в институте побудила Виктора Константиновича перейти на инженерную должность: требовалось взглянуть на исследуемую проблему с позиций не рабочего, а специалиста. Правда, при этом существенно потерял в зарплате. Это было очень некстати, потому что он в 1968 г. женился на студентке Ленинградского пединститута Елене. В дальнейшем Елена Вячеславовна, сама очень неплохой специалист, станет одним из первопроходцев в освоении «малых» ЭВМ в оборонной промышленности. Через год в молодой семье родилась дочь Светлана, а еще через шесть лет – сын Сергей. К этому событию семья Глухих получила подарок от завода – трехкомнатную квартиру. Материальное положение, бытовые условия заметно улучшились. Виктора Константиновича ценили на предприятии, быстро продвигали по службе. Больше трех лет на одной должности он не задерживался, благодаря столь ускоренному восхождению по служебным ступенькам успел поработать и просто инженером, и старшим инженером, и руководителем конструкторского бюро, и заместителем главного технолога, и заместителем главного инженера по подготовке производственного процесса.



*В начале семейной жизни*

Суть работы Глухих на Ленинградском металлическом заводе в те годы заключалась, прежде всего, в том, чтобы держать руку на пульсе передовой мировой индустрии, в частности металлообработки. Поэтому он поехал по миру, воочию увидел, как





*В цехе Ленинградского металлического завода*

трудятся многие зарубежные коллеги. Некоторые командировки были чрезвычайно напряженными и ответственными: надо было не только «оглядывать» импортируемую на завод технику, но и искать, находить и на месте устранять причины несоответствия той точности, которую в Ленинграде ждали. Такие «нештатные» меры пришлось принимать, например, в Германии. Глухих было тогда 28 лет. После выполненной очень непростой работы он вдруг увидел, что поседел. Так вот наглядно и по-человечески приходилось переживать перипетии служебных нагрузок.

Самые современные на тот момент методы металлообработки станут темой его кандидатской диссертации, а будущая докторская впоследствии подхватит ее, рассмотрит в ракурсе научных и практических исследований.

Наконец, Глухих был назначен главным инженером – первым заместителем генерального директора предприятия. Но и взлетев столь высоко, продолжал учиться. Причем уроки порой были очень неожиданными.

Однажды случилась крупная техногенная авария на тепловой электростанции в греческом городе Кардие. Одна из вероятных причин могла таиться в недоработках сделанной на ЛМЗ турбины. Прямо из кабинета союзного министра Глухих отправился в командировку. Разобрались, в чем дело: турбина «не виновата», работники станции открыли не те задвижки, вместо пара на турбину поступила вода, лопатки ротора свернулись, турбину заклинило. Пришлось мобилизовать красноречие, привлечь неоспоримые аргументы, чтобы доказать наличие целого комплекса нарушений технологии, которые привели к

аварии. Греки крайне неохотно соглашались с доводами, хотя в конце концов признали правоту ленинградцев. Опыт для Глухих заключался в том, что он должен был не только убедить

тально обосновывать «невиновность» завода, но и в дебатах оставаться сдержанным и неизменно корректным, на ходу учиться многосложному искусству дипломатии. Этот урок Виктору Константиновичу пригодится и в дальнейшей работе, когда планирование и реализация экспортных программ для руководимых им структур на международном рынке станет занимать основную часть служебного времени.

Больше двадцати лет отдал В.К. Глухих работе и жизни в Ленинграде, здесь он обрел профессиональную уверенность в своих силах, получил разнообразный опыт, создал крепкую и надежную семью. В городе на Неве, ставшем для него родным, он работал, дружил со множеством людей, о которых у него осталась благодарная память. Среди самых дорогих имен – А.П. Огурцов, С.Б. Скворцов, В.П. Темляков, Е.И. Амирханов, В.Н. Воробьев, Г.Б. Кезлинг, В.Н. Иванов, М.А. Лобин, А.А. Турчак и другие, кто был рядом и останется с ним навсегда.

Что же касается завода, то Виктор Константинович оставил там свой, безусловно существенный след. Он причастен к его достижениям в развитии отечественного моторостроения, энергетики, военного кораблестроения, в создании, совершенствовании и производстве новейших систем тяжелого артиллерийского вооружения, в физике высоких давлений, в металловедении



*Главный инженер объединения*



и многих других отраслях науки и промышленности. При его непосредственном участии на предприятии впервые в стране была внедрена обработка роторов паровых и газовых турбин с помощью многофункциональных обрабатывающих центров. При нем созданы новые весьма эффективные уникальные гидравлические тепловые и газовые турбины, освоено их производство. Ими до сих пор оснащаются ведущие электростанции страны.

В 1988 г. у Виктора Константиновича начался московский период его биографии: он переступил порог Всесоюзной академии народного хозяйства в качестве слушателя. Пойти в академию ему активно порекомендовал его профильный министр Владимир Макарович Величко. Прямо из очередной командировки Глухих отправился на экзамены. Набор в академию был целевой: впервые ее руководство решило собрать в учебных аудиториях руководителей-производственников высшего звена – главных инженеров, директоров и их заместителей из крупных, авторитетных предприятий страны. Учеба в академии не столько расширила производственный горизонт Виктора Константиновича, в том числе за счет зарубежной информации (он продолжил здесь большую серию заграничных поездок, побывал на ведущих предприятиях Европы), сколько дала возможность познакомиться с представителями других отраслей промышленности.

В учебном коллективе сошлись коллеги разного экономического профиля из многих регионов. Реализовывался настрой на внутриструктурное сотрудничество, на многоотраслевую хозяйственную модель. Сознательно или нет, но слушателей принципиально нового набора академии как будто исподволь готовили к будущим экономическим преобразованиям. Все учились друг у друга, завязывались дружеские отношения. Виктор Константинович был первым на курсе, кто испытал ни с чем не сравнимое удовольствие ощутить себя дедушкой: у него родился внук Кирилл, и это стало событием для всех друзей Глухих в академии (потом родятся еще две внучки – Анастасия и Вероника, которая сегодня удивляет своими талантами и уже поет в детском хоре театра имени Станиславского и Немировича-Данченко, а недавно родилась и правнучка). Выпускники РАНХ не потерялись в водовороте последовавших постсоветских кризисных событий.

В 1990 г. Глухих был назначен первым заместителем министра промышленности РФ. Наступило время интересной, полезной и ответственной руководящей работы на федеральном уровне. Этот период продолжался недолго, но в 1992 г., в условиях новой государственности, став во главе Комитета РФ по оборонным отраслям промышленности, куда вошли восемь оборонно-ориентированных ми-

нистерств и Военно-промышленная комиссия, Виктор Константинович фактически продолжил начатое на министерском уровне дело. Одновременно это было испытание личности на прочность, потому что началась чудовищная круговерть 90-х гг., когда приходилось решать все и сразу по множеству направлений и тем.

Горбачевская перестройка, особенно ее последний этап, сделала весьма условными категориями такие основополагающие понятия, как производственная дисциплина, верность договорным обязательствам, не только перспективное, но и оперативное планирование. Входили в сознание некий цинизм и даже «удалые», примитивные представления: зачем созидать, когда проще и веселее крушить созданное и построенное до тебя.

Еще больше усугубила ситуацию пришедшая к власти в ельцинской России команда Е. Гайдара. Было официально и неоднократно заявлено, что, поскольку воевать мы ни с кем не собираемся, оборонная промышленность стране не нужна и надо все, что к ней относится, закрывать, перепрофилировать, упрощать до примитива. Госкомоборонпрому и его главе Глухих приходилось настойчиво доказывать и президентской команде, и правительству, и руководителям регионов необходимость помнить значимость этих отраслей для реальной независимости страны, острую нужду в масштабной кооперации российских предприятий с партнерами из бывших союзных республик, ныне независимых государств.

Шла непростая борьба за то, чтобы генеральный заказчик – Министерство обороны – получал в должных объемах и в качественном исполнении самое современное вооружение. В центре внимания находились как тысячи оборонных предприятий, так и «моногорода» с массой своих экономических и социальных проблем. Решались новые для того времени задачи разумной кооперации и цивилизованной конкуренции в рыночных условиях. Но нельзя было допустить, чтобы эгоизм доминировал над общим государственным интересом. В итоге все же удалось, проведя большую организационную, да и политико-воспитательную работу с кадрами, с руководителями, создать и единую унифицированную базу для



*Командующий ВКС, генерал-полковник В.Л. Иванов и В.К. Глухих поздравляют Героя России летчика А.Н. Квочура*





*Обсуждение гособоронзаказа*



*С Президентом РФ В.В. Путиным в цехе «НПО «Сатурн»*

выпуска основных групп изделий, и сблизить, причем реально, большинство оборонных производств, отраслевых КБ, научных структур, разработать и реализовать соответствующие комплексные программы. В сложнейших условиях большая команда соратников Виктора Константиновича – Ю.А. Глыбин, Б.М. Лапшов, С.К. Новиков, В.К. Сенин, А.А. Родионов, Г.П. Воронин, В.К. Созинов и другие коллеги – сообща смогла отстоять те заводы и НИИ, которые и сейчас дают государству возможность поддерживать обороноспособность страны на должном уровне, обеспечивать заделы на завтра, успешно и с приемлемыми затратами перевооружать армию, воздушно-космические силы и флот в соответствии с насущными задачами военной безопасности. Общими усилиями удалось, что не менее важно, сохранить ведущие научные и производственные школы и продолжить их укрепление и развитие.

Однако тогдашняя жизнь и дальше вносила свои, порой непредсказуемые коррективы. В 1996 г. в один день освободили от занимаемых должностей В.К. Глухих и А.Б. Чубайса. Тогда говорили, что второго – за настойчивое желание приватизировать «оборонку», а первого – за то, что он не давал этого сделать. А как он мог это сделать, если всегда следовал девизу любить Родину и не предавать своих?!

Новая страница жизни В.К. Глухих оказалась связанной с фирмой «Як». Он принял предложение от генерального конструктора А.Н. Дондукова и генерального директора О.Ф. Демченко стать президентом прослав-

ленного авиационного объединения. При нем был создан новый учебно-боевой, уникальный самолет «Як-130», который Виктор Константинович поддерживал еще в министерстве на стадии разработки. Эта модель, выпускаемая до сих пор, лучшим образом зарекомендовала себя у авиаторов.

А потом Глухих десять лет возглавлял совет директоров в производственном объединении «Рыбинские моторы», впоследствии ОАО «НПО «Сатурн». В первый день работы в этом широко известном холдинге, занятом разработкой и выпуском авиационных и судовых двигателей, турбин различного назначения, других важных изделий, он собрал сотрудников, с которыми предстояло работать, и задал вопрос, знают ли они, что означает эмблема «мерседеса». И сам же объяснил: идея в том, что моторы этой знаменитой фирмы должны работать во всех трех планетарных составляющих: на суше, на воде и в воздухе. «Рыбинские моторы» тоже стоят перед необходимостью усвоить гибкую идеологию, расширить охват и начать выпуск качественно новой продукции. В этом заключалась суть предложенной Виктором Константиновичем стратегии возрождения холдинга.

Вместе с генеральным директором Ю.В. Ласточкиным, большим коллективом рабочих, инженеров, конструкторов, настроенных на решительное движение вперед, удалось многое в предложенной программе реализовать: разработать новый авиационный мотор, произвести масштабную модернизацию серийной продукции, выполнить

работы по газовой-энергетическим турбинам, по газоперекачке, добиться производства более эффективных моторов для флота. В бытность Глухих на «Рыбинских моторах» это была мощная, мобильная, с большим потенциалом диверсификации структура, которая, несмотря на сложную конъюнктуру внутреннего и международного рынка, могла оперативно переходить на те или иные изделия, увеличивая при этом выпуск продукции. Многие, хотя далеко не все, начатое в те годы продолжает работать на предприятии и сейчас.

Еще один поворот в судьбе и жизни В.К. Глухих связан с политикой. Очередная государственная реформа, когда было принято решение о новом порядке формирования кадрового состава верхней палаты российского парламента из представителей регионов, конечно, коснулась и Ярославской области. Ее тогдашний глава А.И. Лисицын предложил в Совет Федерации кандидатуру одного из своих замов, но тут произошел не частый в новейшей российской политической истории случай: его не поддержало совещание областного актива с участием директорского корпуса. Сенатором был выдвинут хорошо известный ярославцам В.К. Глухих, и это предложение, что тоже заслуживает быть отмеченным, одобрил губернатор, сам потом позвонивший Виктору Константиновичу и убедивший его заняться делом, очень важным для области. Глухих дал согласие, но обговорил одну позицию: голосовать в Совете Федерации будет по своему усмотрению, как диктуют разум, опыт и совесть, и, разумеется, со-



гласовывая свои решения с областной властью и активом в тех случаях, когда речь идет о кардинальных аспектах политической жизни страны и непосредственно об интересах области.

Сложной, ответственной работой в парламенте Виктор Константинович занимался десять лет, входил в состав Комитета по промышленной политике, в Комиссию по естественным монополиям, был полномочным представителем СФ в Правительстве России. Внес целый ряд личных и совместно с коллегами законодательных инициатив, организовал множество крупных мероприятий, совершил немало зарубежных поездок. Глухих в принятии серьезных решений нередко

опирался на поддержку своих коллег и в первую очередь – одного из самых опытных членов Совета Федерации, в прошлом Председателя Советского Правительства Н.И. Рыжкова. Они вместе организовали работу специальной парламентской Комиссии по рассмотрению причин и последствий небезызвестной техногенной катастрофы на Саяно-Шушенской ГЭС. Опыт и практика работы в верхней палате помогли Виктору Константиновичу установить тесные контакты и системно взаимодействовать со многими не только российскими федеральными и региональными депутатами, представителями правительства и элиты из разных сфер промышленности, но и с руководителями властных структур большого ряда зарубежных стран.

В Совете Федерации Глухих работал все первое десятилетие нового века, но еще в 1996 г. состоялся его знаменательный разговор с А.И. Вольским, положивший начало еще одному очень важному, современному, продолжающемуся уже более двадцати лет периоду деятельно-



*С руководителем румынских промышленников Д. Пэунеску*

сти Виктора Константиновича. Вольский предложил ему возглавить в Российском союзе промышленников и предпринимателей, который он возглавлял, структуру международных деловых связей. Глухих согласился, но с условием: нужна гарантия в ближайшее время вывести ее из-под РСПП и придать официальный статус настоящему самостоятельной международной организации.

Дело не в амбициях: международные партнеры РСПП, совсем недавно освободившиеся от опеки всесоюзного центра в рамках единого СССР, настроенно относились к тому, что ими по-прежнему руководит Москва, пусть и в общественном качестве. Действительно, коллективно учрежденный представителями деловых кругов постсоветских государств в 1992 г. Между-



*В.К. Глухих – сенатор и сопредседатель Российско-болгарской парламентской комиссии*



*Главная сила Конгресса – его актив*





*На Саяно-Шушенской ГЭС*



*В.К. Глухих – член экспертно-консультативной группы  
председателя СФ С.М. Миронова*

народный конгресс промышленников и предпринимателей оставался без юридического лица, не имел реальной самостоятельности. Надо было наполнить структуру настоящим содержанием, включить в качестве полноценных учредителей всех членов новой общественной организации.

За прошедшие двадцать пять лет МКПП обрел свое место, у него прорезался и окреп свой, во многом уникальный голос. Конгресс осуществляет разностороннюю международную деятельность, направленную на восстановление интеграционных связей на постсоветском пространстве, на привлечение к конструктивному взаимовыгодному сотрудничеству предпринимательских структур со всего стремительно глобализующегося мира. В течение многих лет работу Конгресса формируют В.К. Глухих и его коллеги и соратники, вице-президенты, опытные общественные деятели В.К. Пшеничников, В.А. Казюлин, Ю.А. Виноградов, В.П. Колмогоров, беспорно значимость в развитии Конгресса президента РСПП А.Н. Шохина, поддержка Москвы в лице ее делового лидера Е.В. Паниной, региональных российских структур. О востребованности и авторитете МКПП свидетельствует тот факт, что количество стран, представленных в нем национальными союзами и ассоциациями промышленников и предпринимателей, достигло почти трех десятков, идет активный процесс совершенствования форм и методов работы Конгресса, укрепляется его авторитет в широком бизнес-сообществе.

Будучи неформально разносторонним человеком, В.К. Глухих имеет не только многоплановые связи с производителями всех уровней, но и духовно значимые, весьма ценные в человеческом смысле отношения со священнослужителями. О роли Русской православной церкви сказано и написано, конечно, немало, но он считает, что начинаешь понимать ее крайне необходимое место в обществе, когда находишь свою дорогу в храм, когда сам близко общаешься с людьми, посвятившими себя Богу. И Патриарх Кирилл, которого Виктор Константинович знает много лет и безмерно почитает, и многие другие видные иерархи РПЦ, священнослужители, в числе которых есть школьный товарищ Глухих – настоятель храма в Новом Осколе отец Николай, помогают людям правильно и достойно жить.

Виктор Константинович бывает на своей малой родине, в Новом



*В.К. Глухих с академиком  
Г.В. Осиповым*

Осколе, чтобы поклониться могилам близких людей, своего отца, помогает в организации футбольного турнира памяти своих земляков Евгения Васильченко и Льва Янпольского, участник ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС, а также Александра Щербака, футболиста, подававшего большие надежды, но в ходе матча получившего травму и рано ушедшего. Глухих тянется к землякам и в столице: входит в Белгородское землячество. Не может не быть он и среди членов Питерского землячества: город на Неве слишком многое дал ему. Там похоронена и его мама...

...Недавно Виктор Константинович Глухих отметил свой семидесятилетний юбилей, с которым его поздравили и видные политики, руководители федеральных органов государства, и многие соратники по совместной работе, питерские, московские, ярославские коллеги и друзья.

Он никак не склонен подводить сейчас какие-либо итоги своей наполненной яркими событиями жизни. Более того, настроен на активную, полную творческих идей дальнейшую работу и в МКПП, и во многих других общественных сферах. Заинтересованный в могуществе родной страны, настоящий патриот Отечества, В.К. Глухих деятельно поддерживает прогрессивные устремления сегодняшнего руководства России, неформально радуется восстановлению утраченных ценностей, стремится по-настоящему жить будущим.







## ГИРИНА Марина Борисовна

**Руководитель межкластерной рабочей группы по диагностической, лабораторной медицинской технике и биотехнологиям межведомственного координационного совета коллегии ВПК РФ, председатель комиссии по производственным кластерам Общественного совета при губернаторе Санкт-Петербурга, президент Кластера медицинского, экологического приборостроения и биотехнологий**



**Ж**изнь, образование, трудовая деятельность Гириной Марины Борисовны тесно связаны с Ленинградом, а ныне Санкт-Петербургом, а еще и с медициной, с которой соприкасалась буквально с рождения, так как мама – врач кардиолог. Несмотря на то, что после окончания школы она выбрала Ленинградский кораблестроительный институт (ныне это Морской технический университет) и получила специальность инженера-исследователя, после распределения в Институт токов высокой частоты отошла от корабельной тематики. Переквалифицировалась с гидродинамики на гемодинамику, что для нее не составило большого труда, т.к. движение жидкости и крови описываются одними законами и формулами.

В начале девяностых в лаборатории ультразвуковой медицинской техники ее коллегами были ведущие специалисты по медицинской акустике – профессора Б.Е. Михалев и А.С. Химумнин – создатели первых в нашей стране ультразвуковых медицинских приборов. Вскоре и сама Марина Борисовна заявила о себе как серьезный ученый – разработала первый в России фантом кровообращения. В те же годы в ее жизни произошла судьбоносная встреча со знаменитым врачом-окулистом С.Н. Федоровым. Святослав Николаевич определил необходимость выхода на новый уровень в функциональной диагностике – микроциркуляторное русло системы кровообращения человека. Марина Борисовна с творческим коллективом сотрудников фирмы «Минимакс» разработали первый в мире высокочастотный

доплерограф для диагностики микроциркуляции и крупных сосудов.

В 1992 г. Марина Борисовна создала собственное предприятие по производству медтехники – «СП Минимакс». Но в процессе внедрения инновационной разработки поняла, что одной сложно продвигать серьезные инновационные проекты и внедрять их в практическую медицину. Так, для решения вопросов внедрения разработок в медицинскую практику, в 2005 г. появился первый в Санкт-Петербурге и в России Кластер, объединивший более десяти предприятий для дальнейших разработок и продвижения инновационной продукции.

Возглавила Кластер Марина Борисовна. И по сей день она видит себя в роли координатора и категорически

отвергает любое административное давление на генеральных директоров предприятий, входящих в состав кластерного объединения. Не сторонник она и гендерного подхода. Считает, что все зависит от человека, не важно, какого он пола, бизнес для нее – творчество.

Главным авторитетом для Марины всегда был и остается ее отец Борис Ефимович Бромберг – участник Великой Отечественной войны, военный летчик. На фронт ушел в 17 лет, как и многие тогда мальчишки, исправил себе год рождения в паспорте. Воевал на Северном фронте, вблизи Мурманска. С наступлением мирной жизни получил профессию инженера, работал заместителем начальника цеха на ленинградском заводе «Электросила», заслуженный изобретатель СССР. Инженерное мышление, склонность к науке, изобретательству да и характер Марина Борисовна унаследовала именно от отца.



*Отец, Борис Ефимович Бромберг.  
Военно морская авиация.  
Северный флот. 1943-1945 гг.*



С 2017 г. некоммерческое партнерство «Кластер медицинского, экологического приборостроения и биотехнологий», объединяющее уже к этому времени сотни малых и средних российских предприятий, работающих в медицинском приборостроении, вошел в программу диверсификации Военно-промышленного комплекса, а М.Б. Гирина возглавила межкластерную рабочую группу по диагностической, лабораторной медицинской технике и биотехнологиям при коллегии ВПК. В состав группы вошли ведущие специалисты в области медицинского приборостроения Санкт-Петербургского, Московского, Екатеринбургского и Курганского кластеров, а также главные специалисты и президенты профильных медицинских ассоциаций. Общее количество предприятий кластеров, вошедших в рабочую группу, – более 400.

Основная линейка продукции компаний, входящих в кластер, это научно-исследовательские разработки, доведенные авторами до серийного продукта. Инновационный характер разработок определен российскими и зарубежными патентами, качество продукции подтверждено сертификатами – ISO, CE, FDA, конкурентоспособность – востребованностью на зарубежных рынках, в том числе европейском и североамериканском.

В области международной деятельности подписаны соглашения о некоммерческом научно-техническом сотрудничестве с научно-образовательными медицинскими учреждениями Франции, Словении, Литвы, Финляндии, Израиля, Кубы, позволяющие использовать механизмы получения

финансирования совместных проектов из международных фондов, более активно пользоваться научно-технической базой международных научных институтов и компаний и продвигать продукцию компаний Кластера на зарубежные рынки. Кластер совместно с Национальной академией наук Беларуси приступил к межгосударственному согласованию концепции научно-технической программы Союзного государства «Создание инновационной аппаратуры для экспресс-диагностики социально-значимых заболеваний в месте нахождения пациента», цель которой – создание широкого спектра инновационной аппаратуры для экспресс-диагностики опасных социально-значимых заболеваний и средств оказания неотложной помощи в месте нахождения пациента.

В 2019 г. подписано соглашение о научно-техническом сотрудничестве с Министерством здравоохранения Республики Кубы, в рамках которого планируется создание современного центра опережающего развития в области медицинских изделий.

Мировой опыт показывает, что инновации зарождаются чаще всего в рамках малых и средних компаний, которые работают в режиме максимальной конкуренции и вынуждены

С 2019 г. Кластер вошел в состав РГ Департамента ЕАЭК по разработке закона № 46 об обращении МИ по системе ЕАЭС, в РГ по регуляторной гильотине при Правительстве РФ, что дает возможность участия в законотворческой деятельности и разработке законодательства, способствующего развитию медицинской промышленности и благоприятных условий для производителей РФ.

быстро и гибко реагировать на вызовы рынка. Добровольное, равноправное объединение таких предприятий приводит к синергетическому эффекту и дает новые импульсы развития как отдельным предприятиям, так и кластерному объединению в целом.

Президент РФ В.В. Путин на заседаниях Государственного Совета обращал внимание на необходимость реорганизации Первичного звена здравоохранения. Благодаря реализации государственной программы мероприятий по реализации инновационной политики Санкт-Петербурга по размещению государственного заказа на закупку инновационной продукции для нужд здравоохранения в госпрограмму «Развитие промышленности и агропромышленного комплекса в Санкт-Петербурге» на 2010–2023 годы, Кластер оснастил первичное звено Адмиралтейского района в третьем квартале 2019 г., что, в свою очередь, повысило качество медицинского обслуживания населения за счет внедрения инноваций, а также привело к экономии бюджетных средств до 68% за счет импортозамещения. Петербург первым среди регионов страны откликнулся на обращение Президента по реорганизации первичного звена здравоохранения.

В 2019 году Кластер медицинского, экологического приборостроения и биотехнологий объединил **154 предприятия**.

Совокупный объем продаж продукции достиг более **15 млрд. руб.**, число сотрудников компаний более **16000 человек**.

Продукция резидентов Кластера экспортируется в **102 страны мира**.



## ЖИТОМИРСКИЙ Савелий Маркович

Группа промышленных компаний «Корпорация «ТИРА»



**Ж**итомирский Савелий Маркович родился 13 мая 1949 г. в городе Донецке Украинской ССР.

Дед по отцовской линии, Зайвель Моисеевич (1895–1943 гг.), был достаточно образованным человеком, работал бухгалтером в г. Первомайске Николаевской области. В дни Великой Отечественной войны добровольцем ушел на фронт. Его определили санитаром в 6-ю стрелковую дивизию. Рискуя собственной жизнью, под свист пуль и разрывы снарядов он выносил раненых с поля боя, оказывал им первую медицинскую помощь. Во время Харьковской операции в августе 1943 г. Зайвель Моисеевич попал под обстрел и погиб. Похоронили его в братской могиле на левом берегу реки Северный Донец, неподалеку от одного из хуторов Змиевского района Харьковской области.

Его супруга, Маня Яковлевна (1898–1985 гг.), окончила четыре класса церковно-приходской школы. Она никогда не работала, поэтому домашнее хозяйство стало для нее и привычным занятием, и средством самовыражения.

После гибели мужа больше не вышла замуж, всю оставшуюся жизнь отдала детям, внукам и правнукам. Весь быт и уклад дома, в котором всегда царили идеальный порядок и чистота, держались на ней, про ее кулинарные способности слава шла по всей округе. Любое из блюд у Мани Яковлевны получалось настолько вкусным, что каждый, кто их пробовал, обязательно просил добавки. Каждую свободную минуту бабушка посвящала чтению. Читала как художественную литературу, так и научно-популярную. Ее эрудиция и любознательность поражали. Она одинаково уверенно могла рассуждать и о политике, и об искусстве. Спокойная по характеру, никогда не повышала голоса, была доброжелательной. За советом и помощью к ней

обращались не только родственники, но и знакомые, соседи. Она всем старалась помочь. «Мне бабушка Маня запомнилась как самый добрый и мягкий человек, которого я когда-либо встречал в жизни. Она оказала большое влияние на формирование моего характера и взглядов на жизнь», – вспоминает Савелий Маркович.

Отец, Марк Зайвелевич (1921–1982 гг.), с детства мечтал стать инженером. После окончания школы поступил на артиллерийский факультет Ленинградского военно-механического института. Окончить его помешала Великая Отечественная война. С третьего курса ушел добровольцем на фронт. Несколько раз был ранен, но после лечения в госпиталях возвращался на передовую. В 1944 г. осколком ему раздробило ногу, началась гангрена. Обычно в таких случаях делают ампутацию, но женщина-хирург, пожалевшая молодого бойца, взялась за проведение уникальной операции и спасла ногу. Реабилитация была долгой. Из армии Марка комиссовали.





Приехав в г. Сталино (ныне – Донецк), где жили вернувшиеся после эвакуации его мать и младшая сестра Роза, он устроился в проектный институт. Уже имея свою семью, без отрыва от производства, учился в политехническом институте. Получив диплом о высшем образовании, перешел работать на шахту. Сначала возглавлял конструкторский отдел, потом стал заместителем главного технолога. Инженерный ум, инициативность и трудолюбие способствовали его профессиональному успеху. В коллективе его ценили не только за профессионализм, но и за коммуникабельность, отзывчивость, требовательность к себе и внимательность к окружающим.

Мать, Рита Наумовна (1926–1997 гг.), была восьмым ребенком в счастливой многодетной семье. Страшное горе обрушилось на девочку во время Великой Отечественной войны. Ее родителей, Наума Ароновича (1880 г.р.) и Гнесю Яковлевну (1888 г.р.) Кремень, вместе с другими жителями еврейского гетто фашисты расстреляли весной 1942 г. Защищая Родину, погибли на фронте и три ее брата. Все заботы о воспитании Риты легли на плечи старшей сестры Софьи. Вместе они были в эвакуации в Нижнем Тагиле, вместе после освобождения Сталино вернулись в чудом уцелевший родительский дом.

Окончив школу, поступила в медицинский институт. По окончании вуза работала в здравпункте шахты. Однажды на предприятии случилась авария. Чтобы оказать помощь пострадавшим, Рита Наумовна спустилась в забой и находилась рядом с шахтерами до тех пор, пока их не подняли на поверхность. Дома ее ждал грудной ребенок, которого нужно было кормить по часам. Рита Наумовна нашла выход, попросив мужа привезти сына к шахте. Покормив Савелия, она снова спускалась к раненым и следила за их состоянием.

У Риты Наумовны удивительным образом сочетались простота, эмоциональность, широта натуры и деловая хватка, присущая не каждому человеку. Она обладала удивительными организаторскими способностями, которые не остались незамеченными. Ее назначили сначала заместителем, а затем и главным врачом одной из больниц г. Донецка. К своим обязанностям



она относилась добросовестно, была мудрым руководителем, наставником молодежи, с теплотой относилась к пациентам и обслуживающему персоналу. Казалось, она не знала усталости. Целыми днями «пропадая» на работе, Рита Наумовна успевала заботиться о семье. Она всегда была в курсе дел мужа и детей.

В детстве Савелий почти все свободное время проводил на улице. Район, где они жили, был многонациональным – русские, украинцы, евреи, цыгане... «Жили дружно, и никаких различий между нами не было». Вместе с друзьями гоняли в футбол, придумывали себе различные забавы. Мальчишки частенько навевались на территорию металлургического завода, куда привозили на переплавку груды оружия. Раздобыв трофеи в виде гранат, которые можно было незаметно вынести, они устраивали «испытания», бросая боеприпасы в костер. «Нередко такие опыты заканчивались печально, мои сверстники получали увечья. Но мне везло, все заканчивалось благополучно».

С первого по четвертый класс Савелий учился в школе №9, которая находилась буквально в соседнем дворе. Учеба давалась легко. Но вместе с хорошими отметками в дневнике нередко красовались записи о плохом поведении. «Дисциплина у меня хромала, и первая учительница Тина Ивановна частенько навевалась к нам до-

мой». Родители и бабушка понимали, что хулиганит Савелий не со зла, а от переизбытка энергии, поэтому жестких методов воспитания старались не применять, действовали убеждением и внушением. Только однажды отец не удержался и шлепнул сына. «Как-то вечером, уже перед сном, я раскапризничался и заявил, что серая школьная форма мне надоела и я хочу новый костюм с модными узкими брюками. Родители пообещали, что купят. Но мне почему-то надо было получить его немедленно. Доводы, что магазин уже не работает, меня не убеждали. Бабушкино предложение ушить брюки тоже не понравилось. Угомонился я, только получив затрепину от отца. А костюм через некоторое время мне все же купили».

В пятый класс Савелий пошел в школу №17. В ту пору там работал сильный педагогический состав. Учителя стремились к тому, чтобы дети не просто освоили учебную программу, но и старались привить им любовь к своим предметам.

Савелий учился лучше всех в классе, и за это ему многое прощалось. Даже то, что становился нарушителем определенных правил и устоев. Он всегда твердо отстаивал свое право быть непохожим на всех. В знак протеста за то, что учащимся разрешался только один вид стрижки, под бокс, он побрился налысо, а потом, когда волосы отросли, стригся под канадку. Как бы ни ругались учителя, позиций своих не сдавал. Благодаря его настойчивости в школе были вынуждены согласиться с тем, что ученики вслед за подавшим пример Житомирским перешли с обычных перьевых ручек, которые нужно было макать в чернильницу, на только что появившиеся в ту пору в продаже заправляемые, с автоматической подачей чернил.

На выполнение домашних заданий Савелий тратил минимум времени. Благодаря хорошей памяти большую часть материала он усваивал во время уроков. Свободное время посвящал занятиям спортом. Одно время увлекся пятиборьем и записался в секцию, но, прозанимавшись два года, бросил, сделав вывод, что ему больше по душе командные виды спорта – футбол, хоккей.

Трижды поступал в музыкальную школу. Научиться играть на фортепиано ему очень хотелось. Педагоги отме-



чали, что у него хороший слух. Но вот усидчивости и терпения, столь необходимых музыканту, не хватало. После трех попыток Савелий решил больше не испытывать себя на прочность.

Одним из самых запоминающихся событий детства стал полет первого человека в космос. «Мы с мальчишками бегали на улице, когда из громкоговорителя – а они в ту пору были практически в каждом дворе – раздавалось: «В космосе Юрий Гагарин». А у нас был друг – тезка космонавта, да еще и с созвучной фамилией – Охалин, и мы стали шутить по этому поводу. Тем временем народ выходил на улицы, все радовались, царило какое-то всеобщее ликование».

Ярким впечатлением для Савелия были и путешествия. Впервые в 1959 г. вместе с отцом и его друзьями он отправился на машине по нескольким городам Советского Союза: Киев, Минск, Вильнюс, Рига, Таллин, Ленинград, Москва. В дороге путешественники вели путевой журнал. Вместе с другими записями в нем нашло отражение посещение американской выставки в Сокольниках. Стремясь продемонстрировать свое превосходство, организаторы привезли не только книги и предметы искусства, но и определенные товары потребления, которые по идее должны были ошеломить советских людей. Среди экспонатов представлялись новейшие модели автомобилей и катеров, телевизионные установки, высокотехнологическое оборудование, экспериментальные принадлежности домашнего и кухонного обихода. «Меня тогда больше всего поразили цветные телевизоры, пепси-кола, которую всем давали в одноразовых стаканчиках. А гвоздем программы стали красивые автомобили с панорамными окнами, автоматическими коробками передач, кондиционерами и роскошными диванами. Один из них – Шевроле – демонстрировался еще и в разрезе. А в специальных коробках лежали рекламные журналы с яркими фотографиями и подробным описанием моделей машин. Я несколько раз «нырял» в них и в итоге «приватизировал» целую кипу красочных изданий. Это было настоящее богатство, потому что у себя в Донецке я мог обменять эти журналы на любую вещь, представляющую для десятилетнего мальчишки ценность».



Во время летних каникул Савелий любил отдыхать в пионерских лагерях. «У папы на шахте распределялись путевки в два лагеря – один на Азовском море, второй – рядом со Славяногорском, в сосновом бору. В оба я ездил с большим удовольствием и готов был проводить там все три смены. Входил в актив лагеря, без моего участия не обходилось практически ни

одно мероприятие. Мне доверяли быть горнистом, барабанщиком, а потом даже выбрали председателем пионерской дружины. Это было ответственно и вместе с тем почетно».

В старших классах Савелий все-таки сосредоточился на точных науках, стал посещать физический кружок, занятия в котором вел Илья Яковлевич Борц. «Начиная объяснение нового материала, он обычно говорил: «Продолжим наши изыскания!». Рассказывал аппетитно, со вкусом, перемежая повествование шуточками-прибауточками. Он приучал нас читать дополнительную литературу, не только школьный учебник, мы решали десятки задач, с увлечением грызя гранит науки».

После окончания школы в 1966 г. Савелий поступил в Ленинградский электротехнический институт связи им. профессора М.А. Бонч-Бруевича, выбрав специальность «Радиотехника».

Поначалу не уделяя должного внимания учебе, мог позволить себе пропустить занятия. Это сказалось на результатах первой сессии. Завалив два экзамена, он был близок к отчислению. Но преподаватели пошли навстречу и допустили к пересдаче. «С тех пор я учился с интересом и в моей зачетке даже «троек» не значилось».





В те годы более мощной радиотехнической школы, чем школа ЛЭИС, не было. Там работали выдающиеся ученые, профессора: Павел Васильевич Шмаков, Исай Герцевич Кляцкин, Марк Павлович Долуханов и др. «Когда имеешь дело с такими людьми, то стремишься постоянно расти. Полученный с их помощью запас знаний помог в моем становлении как инженера. Пригодился и практический опыт работы лаборантом на кафедре».

Студенческая жизнь Житомирского была насыщена событиями: в институте постоянно проводились творческие вечера с участием бардов, организовывались различные диспуты и встречи с интересными людьми, в общежитиях устраивались карнавалы. Савелий научился игре на семиструнной цыганской гитаре и очень любил петь романсы на стихи Есенина.

За время обучения в вузе Савелий успел побывать на целине, куда отправился в составе сводного студенческого строительного отряда. Работали в районе поселка Чаглинка Акмолинской области. Строили жилые дома и силосные ямы. Савелий освоил несколько строительных специальностей, и только ему доверяли выполнять требующую почти ювелирной точности работу по заведению углов кирпичной кладки. Несмотря на то, что работали от рассвета до заката и уставали, находили время для развлечений – песен у костра, игры в футбол.

Среди членов отряда были и иностранцы – чехи и много кубинцев. «Поначалу между нами имелось какое-то напряжение, но совместная работа быстро сдружила. Кстати, кубинец преподнес мне первый урок коммерции, сказав: «То, что не рекламируется, то и не продается». Я его вспомнил через много лет, когда сам начал заниматься бизнесом».

В институте Савелий встретил и свою вторую половинку – Ирину Яхонтову. Впервые увидев девушку, он заявил другу, что женится на ней. Но подойти и познакомиться решил только через несколько дней, предварительно выяснив, как ее зовут и на каком курсе учится. Молодые люди начали встречаться и к моменту окончания Савелием вуза поженились.

По распределению в 1971 г. он пришел работать во Всесоюзный на-



учно-исследовательский институт мощного радиостроения, входивший в состав научно-производственного объединения им. Коминтерна. Располагавшийся на Васильевском острове НИИ считался очень престижным, и попасть туда было воплощением мечтаний о будущем. Даже строгости режима воспринимались с пиететом, как ритуальное жертвоприношение. Пятый отдел, куда молодого специалиста определили на должность инженера, занимался разработкой оборудования для ускорителей. Почти четыре года трудился над созданием генератора. Исследования и испытания проводились в Дубне и Серпухове, поэтому бесконечные командировки стали привычными.

«В какой-то момент я заскучал, мне стало не хватать динамики, и я попросился перевести меня на опытный завод, входивший в состав НПО».

Когда руководитель предприятия Павел Васильевич Данилов спросил у пришедшего устраиваться на работу Савелия, кем он хочет быть, тот без ложной скромности ответил: «Директором».

Но на достижение этой цели понадобились годы. «Пятый пункт» в спорте неоднократно становился помехой для стремительной карьеры.

Проработав шесть лет в должности старшего мастера, в 1983 г. Савелий Маркович возглавил отдел материально-технического снабжения. Через год его назначили заместителем начальника производственно-диспетчерского отдела по планированию. В 1988 г. возглавил ПДО Ленинградского опытного завода «Прибой» НПО им. Коминтерна. Без отрыва от производства окончил факультет международных отношений Университета марксизма-ленинизма при Ленинградском городском комитете КПСС. В 1990 г. был назначен начальником отдела внешней кооперации и смежных производств завода.

В разгар «перестройки» НПО им. Коминтерна, 87% продукции которого выпускалось для нужд Министерства обороны, оказалось в ситуации, когда государство отстранилось от финансовых вопросов, обеспечения поставщиками и комплектующими. Заказов не поступало, нечем было платить заработную плату, люди стали массово увольняться. Объединение распалось на ряд юридически самостоятельных подразделений, которые старались выжить в новых рыночных условиях. Во время приватизации, как и на других предприятиях страны, произошли вывод активов, борьба различных заинтересованных сторон, потеря квалифицированных кадров. К тому же часть руководителей, пришедших к власти, оказались малоэффективными управленцами. Все это вело к неминуемому банкротству.

«Перестройка» привнесла в управление элементы реформационной сумятицы и в то же время открывала огромное поле деятельности для творческой и деловой инициативы. Результат зависел только от тебя самого».

Житомирскому удалось достаточно быстро сориентироваться и принять реалии того времени. В 1993 г. по инициативе Савелия Марковича на базе производственных мощностей завода



«Прибой» было создано ООО «ТИРА», главным направлением деятельности которого стала разработка, изготовление и реализация мощных передающих средств связи и антенно-фидерных устройств к ним. Начинали очень скромно, всего пять человек, включая Житомирского. В становлении нового предприятия участвовали Г.Г. Павлов и А.Д. Творогов, которые на долгие годы стали надежными партнерами Савелия Марковича, бухгалтер Л.Е. Щука, до сих пор являющаяся ценным сотрудником «ТИРЫ», и секретарь Ольга Шмелькова.

Медленно и постепенно, но новая компания росла и расширялась: для организации собственного производства источников питания, промышленных высокочастотных генераторов и импульсных модуляторов был создан департамент науки, в состав которого вошли ведущие в этой области ученые и инженеры.

Благодаря управленческому таланту С.М. Житомирскому удалось реализовать новые проекты. Нарастание объемов производства позволило обеспечивать заказами и ряд производств, ранее входивших в состав НПО им. Коминтерна.

Период безвременья многому научил и закалил коллектив. И постепенно основные правопреемники НПО им. Коминтерна вновь объединились на рыночной основе в Группу промышленных компаний «Корпорация «ТИРА».

Не забывая о перспективности вновь создаваемых и выпускаемых изделий теле- и радиоаппаратуры гражданского назначения, постоянно повышая их конкурентоспособность на рынке, Савелий Маркович настойчиво воплощал в жизнь техническую политику по разработке и выпуску оборонной техники нового поколения. Были созданы сверхдлинноволновые радиостанции «Ротор» и средневолновые «Огонь Б-100». Став составными частями крупного комплекса дальней (глобальной) связи для Военно-морского флота, они способствовали укреплению обороноспособности России.

Весомый вклад внес Житомирский и в серийное внедрение в эксплуатацию автоматизированных комплексов связи атомных подводных лодок, применяемых во всех программах подводного кораблестроения.

Савелий Маркович выступил инициатором вступления ГПК «Корпорация «ТИРА» в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. Это стало важным шагом в расширении горизонтов сотрудничества с новыми партнерами, развитии бизнес-коммуникаций, дало возможность упрочнить взаимодействие с Правительством. «Известно, что в одиночку достучаться до властей и решать свои проблемы на самом высоком уровне невероятно тяжело, практически нереально. Другое дело, когда за твоей спиной в сложные моменты стоит со-

лидная организация. Кроме того, членство в СПП позволяет нам получать аналитические материалы об экономической деятельности и прогнозах других предприятий – наших партнеров и конкурентов. На их основе аналитики могут строить собственные прогнозы: будет ли спад или повышение спроса на нашу продукцию, какая именно продукция и когда, в каком секторе окажется более востребованной, где нам необходимо подстраховаться».

Вычленив главное, досконально изучив аспекты того или иного вопроса, найти правильный алгоритм решения и сосредоточить в заданном направлении максимум усилий – все это красноречиво характеризует управленческий стиль Савелия Марковича.

«К решению многих вопросов я подхожу с инженерной точки зрения, что означает организованный способ искать выход из создавшейся ситуации. Не имеет значения, с какого типа проблемой ты столкнулся – технического, организационного или социального плана. Просто анализируешь ее и ищешь решение. Оно всегда есть». Ему удалось создать команду единомышленников, которая работает, как единый часовой механизм. Поэтому со всеми поставленными задачами в ГПК «Корпорация «ТИРА» справляются оперативно. «Мне близко высказывание Генри Форда: «Вы можете забрать мои заводы, мои деньги, сжечь мои здания, но оставьте мне моих людей, и, прежде







чем вы опомнитесь, я все восстановлю и опять буду впереди вас».

«Это трудная задача – из года в год поддерживать имидж надежной, стабильной, инновационной и динамично развивающейся компании. В этом плане нам еще многое предстоит сделать в дальнейшем и во многом надо совершенствоваться, чтобы соответствовать нашему девизу: «Мы опираемся на традиции, создавая инновационное будущее».

Деятельность С.М. Житомирского отмечена многими наградами, среди которых: медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, знаки: «За заслуги в службе связи Военно-морского флота», «За заслуги в развитии радиоэлектроники и связи», «За верность долгу», «Почетный радист».



Медали «За отличие в службе» I и II степени, медали СВР России «За взаимодействие» и «За заслуги», медаль «За доблестный труд», премия Правительства РФ в области науки и техники, почетная грамота Президента РФ и др.

К политической деятельности Савелий Маркович равнодушен, поэтому никогда не состоял ни в одной из партий. «Мне гораздо интереснее заниматься созидательным трудом и видеть его результаты».

Всегда и во всем его поддерживает семья. С женой, Ириной Викторовной (1950 г.р.), они уже 48 лет вместе. До выхода на пенсию Ирина Викторовна трудилась инженером на НПО имени Коминтерна.

Супруги любят путешествовать, побывали в 50 странах мира. Пассив-

ный отдых их не прельщает, они предпочитают не только лежать на пляже, но и расширять свой кругозор, знакомясь с историей и достопримечательностями тех мест, в которых оказались. Во время поездок обязательно пробуют блюда национальной кухни.

Отдыхать от городской суеты и бешеного ритма современной жизни помогает такая любимая Савелием Марковичем дача. «Едем туда сбросить тяжкий груз забот, избавиться от стресса и набраться сил». Получать заряд бодрости удастся в том числе с помощью занятий на тренажерах и плавания в бассейне.

Единственная дочь Житомирских, Наталья (1972 г.р.), – гордость и надежда отца, выпускница кафедры германской филологии Санкт-Петербургского государственного университета. Работала преподавателем, а позже началь-



ником английского отделения в английской школе American Academy на Кипре. С 2018 г. – директор по внешнеэкономической деятельности и маркетингу ГПК «Корпорация «ТИРА».

Ее сын Георгий (1996 г.) – выпускник американского Северо-Западного университета, входящего в список 30 лучших университетов мира. Изучал математику и экономику, сейчас получает степень магистра в сфере финансов в университете Бостона.

С успехами внука, для которого дед является неоспоримым авторитетом, связывает свои надежды на будущее Савелий Маркович. Уважая его мнение и современный взгляд на многие вещи, желает видеть в нем свое продолжение.





**Г**руппа промышленных компаний «Корпорация «ТИРА» образована в феврале 2004 г.

Холдинг объединяет несколько современных производств радио- и телеаппаратуры гражданского и военного назначения. Основные предприятия, входящие в него, ведут свою историю с 1900 г., когда по инициативе изобретателя радио Александра Степановича Попова была организована мастерская по ремонту и изготовлению радиоаппаратуры для военно-морского флота. Работало в ней всего пять человек, а занимала мастерская около 90 кв. м в одном из зданий Кронштадтского порта. Это было первое радиопредприятие в России.

Спустя десять лет мастерская Попова была переведена в пустующее помещение пироксилинового завода в Гребном порту на Васильевском острове.



*Радиотелеграфная лаборатория, 1912 г.*

Вскоре ее переименовали в Радиотелеграфное депо Морского ведомства, торжественное открытие которого состоялось в январе 1913 г. Первыми изделиями, изготавливаемыми на новом производстве, стали искровые передатчики, телефонные усилители и вращающийся разрядник.

С расширением производства предприятие переименовали в Радиотелеграфный завод Морского ведомства. Его деятельность была тесно связана с именами выдающихся русских радиоинженеров: А.А. Петровского, В.П. Вологодина, М.В. Шулейкина, Н.Н. Циклинского и многих других. Благодаря их трудам военно-морской флот и армия России вступили в Первую мировую войну оснащенными современными отечественными средствами связи. Будучи первым, завод оказался у истоков многих направлений техники и научных разработок в интересах государства.

После революции предприятие было национализировано. Оно получило новое название – «Радиотелеграфный завод им. Коминтерна». В начале 20-х гг. прошлого столетия для обслуживания радиослушателей г. Петрограда был изготовлен первый вещательный передатчик мощностью 1 кВт.

В 1926 г. на заводе под руководством пионера советской радиотехники, профессора А.Ф. Шорина, был организован отдел специальной аппаратуры, который занимался разработками быстродействующих буквопечатающих телеграфных аппаратов и аппаратуры для звукового кино, а также системами управления катерами и танками.

В 30-х гг. прошлого столетия предприятие, пережившее несколько реорганизаций, успешно конкурировало с ведущими американскими и английскими фирмами. В соответствии с веяниями времени была разработана и выпущена самая мощная в мире (500 кВт) радиостанция им. Коминтерна, осуществлявшая радиосвязь международной рабочей организации по всему миру.

Завод развивался не только как производственный комплекс, но и как научно-исследовательская организация. Среди его сотрудников были ведущие радиоспециалисты, хорошо известные всей стране ученые. Среди них: А.Л. Минц, Л.Д. Исаков, И.И. Ренгартен, Г.А. Зейтленок, П.И. Иванов, З.И. Модель, И.Х. Невяжский, В.И. Сифоров, А.П. Пистолькорс, А.П. Сиверс, И.С. Гоноровский, М.С. Нейман и ряд других профессионалов. Многие из них впоследствии стали ведущими учеными научно-исследовательских учреждений и учебных заведений, а также квалифицированными работниками высокотехнологичной и наукоемкой отрасли промышленности.

В начале Великой Отечественной войны основная часть ИТР и рабочих вместе с оборудованием были перебазируемы в Новосибирск, Красноярск, Куйбышев, Москву. И только в 1944 г. предприятие возобновило свою деятельность в Ленинграде. Началась разработка различных типов мощных передатчиков военного и гражданского назначения. Помимо этого, в 1946 г. было организовано производство высоковольтных конденсаторов.

Создание Центрального конструкторского бюро (ЦКБ), в которое вошли ведущие ученые и инженеры в области радиотехники, позволило сформировать новые направления, расширившие границы применения радиотехники. Появилось новое семейство типовых ТВ станций, работающих в I, II и III диапазонах.





*Опытный завод им. Коминтерна.  
Изготовление кожухов аппаратуры. 1970-е годы*

Одной из самых значимых разработок следующего десятилетия стала уникальная по своим характеристикам импульсная техника и аппаратура для ускорителей заряженных частиц. Практически на всех отечественных и многих зарубежных циклотронах, синхротронах, линейных ускорителях и установках термоядерного синтеза использовались высокочастотные генераторы и импульсные модуляторы, изготовленные заводом им. Коминтерна.

Когда в 60-е гг. страна еще только вступала в полномасштабную эру телевидения, на заводе уже освоили выпуск передатчиков для цветных телевизоров. Аппаратура, которой оснащались крупные телерадиоцентры страны (включая Останкино) и многих зарубежных стран, также была разработана и изготовлена именно ленинградскими специалистами.

В 1967 г. ЦКБ преобразовывается во ВНИИ мощного радиостроения им. Коминтерна (ВНИИМР), а завод становится при нем опытным заводом (позднее – завод им. Ко-



*Опытный завод им. Коминтерна.  
Токарный участок. 1970-е годы*

минтерна). Тот период был ознаменован созданием целой серии мощных радиовещательных станций с воздушной, водяной и паро-испарительной системами охлаждения для эксплуатации в разных климатических условиях. КВ-передатчиками, собранными в цехах завода, были оснащены все центры связи страны. Осваивалось производство антенн всех диапазонов частот и назначений, включая космические и взрывозащищенные.

Итогом очередной реорганизации в начале 70-х стало создание научно-производственного объединения им. Коминтерна (в его состав вошли ВНИИМР с заводом им. Коминтерна и завод «Волна» со своим опытно-конструкторским бюро).

В 80-е гг. завод им. Коминтерна получил новое название – «Прибой». Тогда была создана серия уникальных спецпередатчиков, работающих в диапазоне сверхдлинных волн, а также первая в стране ТВ станция «Ильмень», выполненная на клистронах мощностью 25 кВт. Значительную часть выпускавшейся продукции составляла разнообразная мощная и сверхмощная аппаратура связи и радиоэлектронной борьбы для всех родов войск, включая космические. Одновременно продолжалось создание новых образцов импульсной и высокочастотной аппаратуры.

Одним из самых сложных периодов для предприятий, входивших в состав НПО, стали 90-е гг., когда в тяжелейших условиях реформирования армии и оборонной промышленности пришлось бороться за свое право на жизнь. Распад Советского Союза и экономический кризис повлекли за собой резкое падение заказов, отказ государства оплачивать поставленную продукцию.

В 1991 г. НПО им. Коминтерна было расформировано, заводы и институт приобрели статус самостоятельных юридических лиц, численность работников снизилась в несколько раз.

Опытный завод им. Коминтерна продолжил свою деятельность как завод «Прибой», а ВНИИМР им. Коминтерна был переименован в Российский институт мощного радиостроения (РИМР). На базе ряда специализированных подразделений научно-исследовательского института было создано предприятие «МАРТ» (Мощная Аппаратура Радиовещания и Телевидения).

Однако это не только не решило, а еще больше усугубило возникшие проблемы. Военная продукция, на которую были ориентированы производства и которая в доле НПО им. Коминтерна составляла 87%, оказалась невостребованной. Чтобы выжить, нужно было переориентироваться на выпуск мирной продукции, которая могла бы приносить прибыль.

По инициативе начальника отдела внешней кооперации и смежных производств завода «Прибой» Савелия Марковича Житомирского было образовано ООО «ТИРА» (Теле-и радиоаппаратура), сосредоточившееся на разработке гражданской продукции. А для ее выпуска были задействованы бывшие производства НПО им. Коминтерна. Это помогло выстоять, сохранив научный и производственный потенциал, уникальную научную школу.

Период безвременья многому научил и закалил коллектив. В 2004 г. основные правопреемники НПО им. Коминтерна вновь объединились на новой основе в Группу промышленных компаний «Корпорация «ТИРА», что





привело к значительному увеличению загрузки производственных мощностей, расширению номенклатуры выпускаемых изделий.

Историческими фактами стали создание первого российского цифрового передатчика, вышедшего в эфир 2 июля 2000 г. на опытной зоне Нижнего Новгорода и первого российского коммерческого передатчика стандарта DVB-T/H, запущенного в эксплуатацию в апреле 2002 г. в Санкт-Петербурге.

**Вступление Корпорации в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга стало важным шагом в расширении горизонтов сотрудничества с новыми партнерами, развитии бизнес-коммуникаций, дало возможность упрочить взаимодействие с органами власти.**

Сосредоточившись на создании техники и комплексов связи радиовещания, телевидения, антенно-фидерных устройств как гражданского, так и военного назначения, холдинг выполняет заказы Министерства обороны, Военно-



морского флота, спецслужб, служб управления воздушным движением, ОАО «РЖД» и многих других ведомств.

Предприятия Группы промышленных компаний «Корпорация «ТИРА», поддерживая традиции мощного радиостроения, успешно развиваются, и это дает им основание уверенно смотреть в будущее. После значительного перерыва, впервые с середины 80-х гг. прошлого столетия, именно здесь был разработан и в 2016 г. построен мощный 100-киловаттный автоматизированный цифровой КВ передатчик для дальней связи «Серенада», что еще раз подчеркивает достойный уровень подготовки технических специалистов и научной школы ГПК «Корпорация «ТИРА».

Для реализации программы развития радиовещания и телевидения, которую осуществляет Министерство связи и массовых коммуникаций, специалистами холдинга были разработаны самые современные телевизионные передатчики цифрового вещания.

К числу уникальных компетенций предприятий ГПК, в том числе и мировых, относятся: разработка и серийное производство широкой продуктовой линейки радиоаппаратуры мощностью 20 кВт и более, связь с глубоко погруженными объектами, разработка мощных радиопередатчиков СДВ-, СНЧ- диапазонов. Проводятся исследования по ряду фундаментальных проблем радиотехники, радиофизики и распространения радиоволн.

Объединяя ряд ведущих предприятий, занимающихся разработкой, производством, поставкой, внедрением и сопровождением мощной радиопередающей аппаратуры и комплексов для профессиональной радиосвязи специального и гражданского назначения, оборудования теле- и радиовещательной продукции, ГПК «Корпорация «ТИРА» работает под девизом: «Мы опираемся на традиции, создавая инновационное будущее».

**АО «РИМР»** (генеральный директор – Дмитрий Маратович Ибрагимов) специализируется на разработке, производстве, поставке, внедрении и сопровождении мощной радиопередающей аппаратуры. Предприятие, сформировавшее свою научную школу, оказавшую существенное влияние на развитие радиопромышленности России, имеет богатый опыт научно-технических разработок и создания инновационного наукоемкого оборудования. Его надежность обеспечивается за счет высокой квалификации специалистов и новых научно-технических решений. На счету предприятия – серийный выпуск более 200 типов оборудования для КВ, СВ, ДВ, СДВ, СНЧ связи для радиоцентров различного назначения как по заказу ведомств и организаций России, так и зарубежных. Около 60 видов оборудования находятся на стадии разработки.

Для предприятия характерен комплексный подход к реализации проектов, включающий разработку, производство, сертификацию, установку, сопровождение, модернизацию поставленного оборудования, обучение персонала. Осуществляются шеф-монтажные, пусконаладочные работы, включая сдачу объектов «под ключ», полный цикл исследовательских работ.

Кроме этого, институт разрабатывает и выпускает технологическое оборудование: генераторные установки для решения задач геологии и геофизики, системы катодной защиты от коррозии подводной части корпуса морских судов,





плавучих электростанций и нефтегазодобывающих платформ, аппаратуру для физических исследований.

Основная продукция **ПАО «Прибой»** (генеральный директор – Дмитрий Иванович Мерзлов) – радиопередающие устройства различных диапазонов волн и мощностей, создаваемые в интересах различных ведомств, а также мощные телевизионные и радиовещательные передатчики, работающие в аналоговом и цифровом форматах вещания. Современная производственная база и высочайшая квалификация сотрудников являются залогом успеха в производстве сложной и высокотехнологичной продукции.

Это единственное предприятие в Санкт-Петербурге, которое производит высоковольтные, специальные, сухие силовые трансформаторы под заказ, исходя из индивидуальных требований заказчиков. Трансформаторы соответствуют самым жестким климатическим, транспортным и эксплуатационным требованиям.

Разработкой и производством передающего оборудования для цифрового и аналогового телевидения и радиовещания, а также аппаратуры для радиосвязи занимается **АО «МАРТ»** (директор – Александр Александрович Гелясин). Здесь выпускают передатчики для телевидения и радиовещания, широкий спектр антенно-фидерного оборудования для эфирного ТВ и радиовещания – большое число различных типов антенн, полосовые фильтры для цифрового телевидения с критической и некритической массой, устройства сложения, делители мощности и другие элементы.

В АО «МАРТ» ведутся исследования и разработки новой техники, позволяющие совершенствовать параметры и показатели выпускаемой аппаратуры, внедрять новые функциональные возможности и разрабатывать принципиально новые технические решения. Производится выпуск цифровых ТВ передатчиков с повышенным КПД. Многие типы ТВ и УКВ антенн являются широкополосными (в частности, способными работать на любой частоте в пределах FM диапазона или в пределах IV-V ТВ диапазонов). Разработано оборудование для формирования сигнала цифрового радиовещания в стандарте DRM.

Новейшие цифровые передатчики серии «НЕВА-Ц» единственные в стране имеют статус телекоммуникационного оборудования российского происхождения.

**ООО «Фирма «Пассат»** (директор – Михаил Владимирович Басов) специализируется на разработке компьютерных систем обучения и тренажерной подготовке специалистов ВМФ по радиоэлектронному вооружению, средствам связи, по разработке программных средств в области информатизации образования и автоматизации управления.

В активе фирмы – более десятка опытно-конструкторских работ, выполненных по заказам предприятий-изготовителей вооружения и военной техники, радиоэлектронных средств и средств связи ВМФ. Одно из направлений компании – создание специализированных средств обучения для подготовки специалистов военно-морских сил иностранных государств.

В июле 2013 г. в состав ГПК «Корпорация «ТИРА» вошло расположенное в г. Севастополе АО «КБ Радиосвязи» (директор – Сергей Васильевич Долгушев). Предприятие предлагает широкий спектр радио и навигационных устройств, конкурентоспособных на мировом рынке. Некоторые из них не имеют аналогов в мире. Основное направление деятельности – разработка КВ и УКВ средств связи тактического звена.

У Группы промышленных компаний имеются представительства в Москве, в Республиках Беларусь и Казахстан, а также офисы компаний-партнеров в Алжире, Индии, Малайзии и Индонезии.

Корпорация возрождает в современных условиях принципы организации и научно-технической кооперации НПО им. Коминтерна, обеспечивавшие ему положение ведущего предприятия страны и одного из мировых лидеров в сфере мощного радиостроения.

Сегодня предприятия, входящие в состав ГПК «Корпорация «ТИРА», имеют бесспорный приоритет по целому ряду фундаментальных направлений науки и технических разработок не только у нас в стране, но и в мире.

Ежегодное участие предприятий холдинга в главных российских и зарубежных мероприятиях, посвященных военной промышленности, подтверждает имидж стабильного, активно развивающегося и востребованного участника рынка.





## ИВАНОВ

## Борис Викторович

Председатель Совета директоров  
ЗАО «Завод им. Козицкого»



**И**ванов Борис Викторович родился 7 декабря 1965 г. в городе Ленинграде.

Окончил филологический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

С 1992 г. работал финансовым директором, заместителем генерального директора и генеральным директором ряда коммерческих организаций в Санкт-Петербурге (малое предприятие «Кристалл», ЗАО «Соло» и др.).

С 1998 г. работает на ЗАО «Завод им. Козицкого». С 2000 г. по настоящее время – Председатель Совета директоров ЗАО «Завод им. Козицкого».

Иванов Б.В. является Председателем Совета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, входит в состав Совета Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты и Президиума Союза промышленников и предпринимателей (работодателей) Санкт-Петербурга, Общественной палаты Санкт-Петербурга, возглавляет Общественный совет Василеостровского района Санкт-Петербурга.

Награжден медалью «300-летие Санкт-Петербурга», многими ведомственными знаками отличия, а также благодарностями Государственного секретаря Союзного государства России и Белоруссии, Губернатора Санкт-Петербурга и руководителя Федерального агентства по промышленности.

Женат, имеет сына и дочь.

**ЗАО «Завод им. Козицкого»**, старейшее радиотехническое предприятие страны, основано в 1853 г. в городе Санкт-Петербурге.

На протяжении всей истории многие передовые технологические и технические решения внедрялись на заводе впервые в стране: первые телеграфные аппараты, первые силовые энергетические установки, первые радиостанции и системы связи для армии и флота, первые телевизоры.

Глубокий экономический кризис 90-х гг. XX века поставил предприятие на грань выживания, привел к потерям в квалифицированных кадрах, производственных площадях и материальной базе.

Новая команда опытных руководителей пришла к руководству предприятием в 1998 г.

С приходом нового руководства произошла реорганизация предприятия и началось его возрождение. В это же время завод получил новое название – ЗАО «Завод им. Козицкого» и, объединив ресурсы с рядом производственных и коммерческих фирм, вошел в состав холдинга «Промышленно-коммерческая группа «Радуга», став его головным предприятием. На предприятии были сохранены основные направления деятельности (производство техники специального применения для силовых структур и бытовой радиоэлектронной аппаратуры) и вспомогательные производства. Восстановление производства, запуск современного оборудования, внедрение новых технологий и жестких требований к качеству выпускаемой продукции позволили в кратчайшие сроки восстановить и упрочить связи с заказчиками и партнерами.

В настоящее время предприятие осуществляет разработку и производство техники связи для силовых структур, телекоммуникационного оборудования, оказывает услуги производственного характера:

- разработка и производство различных электронных блоков и аппаратуры;
- механообработка;
- производство изделий из пенополистирола сложной геометрии;
- литье пластмасс под давлением;
- декоративные и защитные гальванопокрытия;
- штамповочное производство;
- монтаж печатных плат.

ЗАО «Завод им. Козицкого» – ведущее предприятие в области техники связи для МО РФ, МЧС РФ и ПС ФСБ РФ. Завод осуществляет НИОКР в области средств связи, продукции специального назначения, серийное производство РПДУ, радиостанций, активных приемных антенн, сервисное обслуживание и модернизацию ранее выпущенных изделий. На предприятии ведется разработка и производство узлов автономных и стационарных систем жизнеобеспечения для машин специального назначения.

Развивая телекоммуникационное направление, ЗАО «Завод им. Козицкого» совместно с СПбГЭТУ «ЛЭТИ» и финскими партнерами принимало участие в программе приграничного сотрудничества РФ-ЕС. Проект «Цифровая сфера» признан лучшим в своей группе. На заводе ведутся работы по разработке и локализации производства цифровых информационно-видеодомофонных систем. Предприятием введена в эксплуатацию «Комплексная система



видеомониторинга, контроля доступа и оповещения (КСМ)», которая является элементом системы «Безопасный город» и охватывает около 30 домов и 20000 жителей в Красносельском районе Санкт-Петербурга.

В рамках реализации основных направлений деятельности на предприятии осуществлен целый ряд проектов по импортозамещению в самых различных сферах: от производства пластмассовой тары для сельского хозяйства до элементов бытовой техники.

ЗАО «Завод им. Козицкого» располагает несколькими видами обрабатывающих производств, расположенных на двух промышленных площадках в Санкт-Петербурге и в городе Окуловка Новгородской области.

Предприятие имеет значительные резервы для наращивания производственных мощностей и увеличения объема выпуска продукции. Активно ведутся работы по модернизации производства, производится реконструкция цехов, вводится в эксплуатацию современное высокотехнологичное оборудование.

На предприятии имеется опыт освоения новых производств. В период с 2012 по 2016 гг. запущены штамповочное производство, линия покраски, участок тампопечати, ротационно-ковочный участок.

Завод уделяет большое внимание развитию культуры производства и системы менеджмента качества; регулярно проводится многоуровневый аудит сертифицирующими организациями и представителями компаний-заказчиков с мировым именем, таких как ПАО «Интелтех»,

АО «НПО Ангстрем», ООО «Аристон Термо Русь», Magna International, BSH Hausgeräte GmbH, группа компаний «ТЕРМЕКС».

Важная сторона политики руководства завода – сохранение высококвалифицированных кадров и привлечение молодых специалистов. В числе тружеников, составляющих золотой фонд рабочего класса, связанных с заводом десятки лет, – Забелин К.И., Непомнящий А.М., Шарипенко В.П., Кондратьев И.Б., Озимова Т.Н., Круглова Т.Г. и др.

На предприятии активно развивается социальная сфера. Для сотрудников организовано льготное обслуживание в заводской столовой, парикмахерской, на базе отдыха, осуществляется медицинское обслуживание. Не забыты и ветераны предприятия – участники Великой Отечественной войны, жители блокадного Ленинграда, ветераны труда. Совет ветеранов завода организует различные мероприятия с их участием, обеспечивает поддержку в виде ежемесячной доплаты к пенсии, материальной помощи.

Завод активно участвует в общественной жизни города, являясь членом Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты, Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, Ассоциации промышленных предприятий, Ассоциации предприятий радиоэлектроники, Ассоциации разработчиков и производителей аппаратуры телерадиовещания и др.

Работа в этих направлениях позволила предприятию стать в 2014 г. лауреатом премии Правительства Санкт-Петербурга «За увеличение производительности труда на промышленных предприятиях».













## ИВАНОВ

## Виктор Николаевич

Генеральный директор (1990–2016 гг.), советник президента СПП СПб (с 2016 г.)



**И**ванов Виктор Николаевич родился 11 февраля 1938 г. в городе Ленинграде.

Отец Николай Иванович Иванов (1913–1942 гг.) и мама Прасковья Васильевна, в девичестве Птичкина (1916–2000 гг.), переехали в город на Неве в тридцатые годы из Тверской области. В 1936 г. поженились в коммунальной квартире дома, расположенного на углу Лиговского проспекта и Обводного канала, бывшего до революции доходным, где и прошло детство Виктора. Это девятиэтажное здание в народе до сих пор называют Дурдинкой в память о его давнем владельце Дурдине. Примечателен он и тем, что по количеству жильцов вполне мог бы соперничать с целой деревней, ведь в нем обитало более четырех тысяч человек. Только одна коммуналка, где проживали Ивановы, состояла из 15 комнат, в которых жили 50 взрослых и в том числе 13 детей. Делили на всех общую кухню с огромной – 2х3 метра – плитой, отапливаемой дровами, места общего пользования, длинный светлый и второй, темный, коридоры, по которым бегали разновозрастные ребятки. Соседи подобрались на

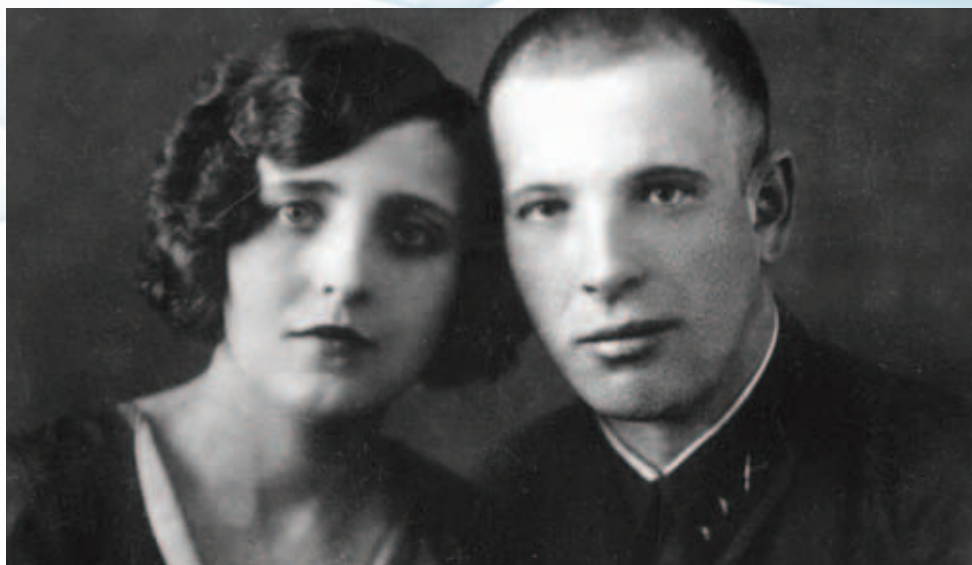
удивление дружные, хлебосольные, все праздники отмечали одной веселой компанией под душевные разговоры и неизменные застольные песни. Такими их и застала Великая Отечественная война. Сплоченность жильцов помогла продержаться в первые месяцы блокады Ленинграда. Выручали друг друга, делились крохами еды. Взрослые большую часть времени проводили на различных работах, подростки присматривали за младшими. Матери могли быть относительно спокойны за детей. Относительно – потому что город ежедневно бомбили и обстреливали фашисты и потому что мужа ушли на фронт.

Папу Виктора, рабочего Ижорского завода, за полтора месяца до Великой Отечественной войны призвали на курсы младшего начальствующего состава. Провожая его на переобучение, домочадцы предполагали, что дождутся отпуска Николая Ивановича и вместе проведут пару недель в деревне. Не отдохнули. Война опередила.

Отец, не успевший проститься с родными, ушел на фронт, с которого уже никогда не вернулся. Тревожным февральским днем в дверь постучался почтальон, принесший похоронку. Прасковья Васильевна хранила пожелтевший от времени документ так

бережно и в таком укромном месте, что даже после ее смерти не смогли сразу его найти. Повзрослевший сын годами искал могилу отца, отправлял запросы в военкоматы разных городов. Хорошо помнил только название «Ухта», но оказалось, что таких мест в России – несколько. Уже позднее, сам став дедом, Виктор Николаевич перебирал коробку из-под конфет, в которой Прасковья Васильевна держала все самое дорогое. На дне ее, прикрытом вощеной бумагой, обнаружились и знакомые с детства фотографии, и похоронка. То была «ниточка», потянув за которую, удалось, наконец, найти место захоронения отца, погибшего в районе Калевала Карело-Финской АССР 22 января 1942 г. Сын, наконец, приехал на могилу отца и низко ему поклонился.

Виктору и маме чудом удалось выбраться из блокадного города. Вывозили Ивановых через Ладогу по «дороге жизни» в апреле 1942-го. Грузовики с эвакуируемыми медленно двигались по хрупкому, ненадежному льду. Ступив на твердую землю, спасенные люди не могли нарадоваться счастью, хотя преодолели лишь часть пути в Тверскую область. Потом были продуваемые ледяными ветрами открытые платформы товарных вагонов, лошадиные упряж-



*Родители Прасковья Васильевна и Николай Иванович*





*Бабушка Мария Михайловна с внуками*

ки, доставившие трехлетнего мальчика с мамой в Лебедиху, к бабушке Марии Михайловне Птичкиной. Эта удивительной душевной доброты и внутренней моральной силы женщина родила и поставила на ноги восьмерых детей. Одна тянула хозяйство: дом, огород и корову, позволившую продержаться в голодные военные годы. Сыновей проводила на фронт, дочери трудились на лесозаготовках. Выезжали на работу в понедельник с утра и лишь в субботу возвращались. В будни за Витей присматривала бабушка, которую мальчик обожал за доброту, готовность приласкать и пожалеть. Из пятнадцати внуков Марии Михайловны он был самым любимым. Никогда его не ругала, не отчитывала. Отогревала мягкими объятиями и теплыми словами. Бабушкины надежные руки уберегали от страха, когда с железнодорожной станции Брусово, располагавшейся рядом с линией фронта в 14 километрах от Лебедихи, слышались разрывы бомб. Сначала прятались в землянке, вырытой за огородом, а по привыкнов, – под лавкой в доме.

После снятия блокады Прасковья Васильевна вернулась в Ленинград, устроилась нянечкой в детские ясли неподалеку от дома. По окончании войны привезла из Лебедихи и сына. Деревенская пора сменилась для него ученической.

В 1946 г. Витя Иванов пошел в первый класс школы №367. Подвижный, освоивший азы общения колхозной жизни и в коридорах коммунальной квартиры, мальчик сразу стал заводилой среди сверстников. Сначала его выбрали звеньевым, потом председателем совета отряда класса. Характер формировался и закалялся спортом. С детства Виктор увлекался легкой атлетикой, лыжами, пашками, акробатикой. Уже во втором классе команда восьмилеток, в которой состоял и он, выиграла второе место в первенстве города среди ровесников. Позже пристрастился к баскетболу, благодаря которому у парня появился верный друг Алик Измайлов. Они познакомились в 1953 г. на стадионе «Локомотив». Встречались на спортивной площадке и по очереди забрасывали мяч в кольцо, наслаждаясь запахом шоколада, разливавшимся по округе. Рядом находилась конфетная фабрика. Аромат часто заменял ребятам обед. Потом учились в одном техникуме, вместе служили в армии, десятки лет играли в одной команде, семьями отмечали праздники. Дружба с Аликом продолжалась до конца его жизни.

В седьмом классе на одном из соревнований Иванова пригласили в спортивную школу, где он серьезно стал заниматься именно баскетболом. Там ребята его избрали капитаном

команды. Сверстники по достоинству оценили волевые и организаторские качества товарища. Занятия спортом поддерживала мама. Прасковья Васильевна слыла человеком строгим, причем настолько, что родные сестры ее немного побаивались. Зато и уважали безмерно. Предоставляя сыну относительную свободу, в главном была непреклонна. Например, после седьмого класса юноша заявил, что пойдет в ПТУ, чтобы быстрее получить профессию и встать на ноги, начать зарабатывать и помогать маме. Услышал от Прасковьи Васильевны категорическое: «Нет, будешь учиться дальше». Кто знает, как сложилась бы дальнейшая судьба Виктора Николаевича, если бы тогда послушался. Безусловно, матери помогало в воспитании сына и то, что государство выдавало пособие Виктору за погибшего отца.

В 1956 г. после окончания десятилетки поступил в электро-машиностроительный техникум при заводе «Электросила». Свою роль в выборе сыграл тот факт, что здесь была баскетбольная команда. С первого курса стал ее капитаном. Играл и за учебное заведение, и за предприятие. Через два года баскетболисты заняли первое место в городском турнире среди техникумов, а затем выступали во всесоюзных соревнованиях. Благодаря баскетболу, предполагающему ответственность



*Капитан команды турбогенераторного цеха В. Иванов - первый слева*



каждого за общий результат, Виктор научился преодолевать сложности, стратегически мыслить, находить оптимальные решения в трудных ситуациях, ладить с разными людьми, независимо от их возраста или ранга. Все эти способности весьма пригодились выпускнику техникума 1959 года, в дипломе которого значилось: техник-технолог по холодной обработке металлов.

Специальность – многопрофильная: мог работать и токарем, и фрезеровщиком, и слесарем, и занимать должность технолога. Получил распределение на «Электросилу», был зачислен слесарем по меди второго разряда. Началась трудовая жизнь в большом промышленном коллективе. Впервые стал осваивать премудрости производства рабочим. На предприятии в полной мере осознал, что завод – тоже своего рода школа жизни – с определенным порядком, дисциплиной, субординацией, ответственностью за результат личного и общего дела. Все так же, как и в спорте, который остался и в рабочей жизни. Изоляционный цех, где работали в основном женщины и где трудился молодой рабочий, в конце года стал обладателем Кубка завода по баскетболу. Это произошло впервые за годы существования цеха.

В конце того же 1959 года Виктор призвали в армию. Служил в артиллерийских войсках. Первый год – под Лугой, пока не расформировали располагавшуюся там часть. После этого Иванова перевели рядовым в Ленинградское училище военных сообщений. Получил ответственное поручение – собрать баскетбольную команду. Через два года команда училища ВОСО стала чемпионом Ленинградского военного округа. Демобилизовавшись, вернулся на ставшее родным предприятие «Электросила», начал осваивать новую сложную профессию инженера-балансировщика цеха №1, которым руководил Л. Плудовский. Этот цех первым был не только по порядковому номеру, но и по значимости в объединении. Турбогенераторы, которые здесь изготавливали, можно назвать главным звеном электростанций: тепловых, гидравлических, атомных. 100-тонный ротор, вращающийся внутри статора со скоростью 50 оборотов в секунду, является «сердцем» этого агрегата. А сердце должно биться всегда ровно, без

больших колебаний. Этого и добиваются балансировщики. Работа сопряжена с опасностью и страшным шумом, достигающим многократного превышения допустимых норм. Постепенно технологический процесс совершенствовался, появились новые приборы, механизировавшие прежде ручную балансировку, строились специальные бункеры, уберегающие от шума. Рабочие переучивались буквально на ходу, всей бригадой, возглавляемой руководителем бюро Эфраимом Мазиным. Рождались новые идеи – инновации, которые претворяли в жизнь опытные рабочие Виктор Перов, Федор Рогозин. Именно у них Виктор Иванов перенял не один профессиональный секрет, не задавая лишних вопросов, а присматриваясь, наблюдая за действиями асов своего дела.

Виктор понимал, что ему нужны новые, теоретические знания, развитие в профессии. Проявил волю и поступил учиться без отрыва от производства на факультет «Электрические машины и аппараты» Ленинградского политехнического института. Очень напряженным был этот период в его жизни. Подъем – в пять утра, с семи часов – работа в цехе, вечером – занятия в институте. По выходным – тренировки и игры за команду «Электросилы». Несмотря на плотный график, спорта не оставлял, занимался общественной деятельностью. Сначала был избран физоргом, а затем секретарем комсомольской организации цеха.



*Работники аппарата горкома партии на субботнике. Разгрузка картофеля на овощной базе.*

Виктор Николаевич с большой теплотой вспоминает Леонида Петровича как прекрасного организатора производства, отличного экономиста, человека, который с любовью относился к рабочим и понимал общественников. Цех под его руководством неоднократно занимал по производственным показателям высокие места в объединении. Не подводили его комсомольцы и спортсмены. Достаточно сказать, что команда баскетболистов становилась чемпионом объединения 9 лет подряд. Дружественные отношения с Леонидом Петровичем и его соратником по цеху Борисом Иосифовичем Ляховицким, от которого принял комсомольскую организацию, продолжались многие годы и после ухода Виктора с «Электросилы».

Получилось так, что не только работал и учился, но и влюбился без отрыва от производства: в цехе встретил свою судьбу – Нину Федорову. В 1964 г. в 24-метровой комнате невесты и будущей тещи сыграли комсомольскую свадьбу, на которую были приглашены 40 человек. Чтобы разместиться такой большой компанией, сидели на досках, положенных на стулья. Когда ты молод, счастлив, окружен друзьями и единомышленниками, и небольшое помещение становится вместительным. Во всяком случае, никто на тесноту не жаловался, было здорово и весело. В эту же комнату принесли из роддома дочку Викторю, появившуюся на свет в 1966 г. Интересный факт, Виктор никогда ничего у начальства не просил. Комсомольскому активисту даже в голову не приходило ставить перед вышестоящими руководителями вопрос об улучшении жилищных условий. А они были крайне стесненными. О том, что Виктор живет с женой, ребенком и тещей в одной комнате коммунальной квартиры, начальство узнало случайно. Предприятие за свой счет строило ведомственное жилье, тогда и выделили молодой семье первую в его жизни отдельную квартиру – 35 квадратных метров жилой площади. Это был рай.

В 1967 г. направили Виктора в Польшу, где на заводе «Дольмель» г. Вроцлава собирали по чертежам «Электросилы» турбогенератор мощностью 200 тысяч киловатт. Предполагалось, что через две недели командировки молодой специалист вернется –



к началу учебного года. Но работа затянулась, из-за чего пришлось оформить академический отпуск в вузе. Была и еще одна причина для «академки». Получил письмо от супруги, где она сообщила, что он избран в комитет комсомола предприятия. Товарищи решили, что Виктор Иванов – подходящая кандидатура для будущего секретаря комитета комсомола объединения.

Начал работу с самого главного – подбора секретарей цеховых организаций. Знал и многих ребят-активистов. Потом внедрил балльную систему оценки по различным направлениям комсомольской деятельности, четко распределил обязанности между всеми членами комитета ВЛКСМ.

Подведение итогов деятельности цеховых организаций сопровождалось материальным поощрением. Полученные средства тратились на приобретение музыкальных инструментов, проведение крупных общественных мероприятий, покупку спортивной формы. Так, появились в ряде цехов модные тогда вокально-инструментальные ансамбли, радующие в обеденные перерывы рабочих своими концертами. Девушки и юноши все больше приобщались к спорту. На последнем, для Виктора, слете комсомольцы «Электросилы» стали лучшими в районе по большинству проводимых тематических и спортивных мероприятий. С большим энтузиазмом участвовали в открытии памятника в честь 50-летия ВЛКСМ в Кировском районе. Секретарь комитета комсомола объединения активно участвовал в подготовке сборной команды спортсменов Ленинграда и затем на IV, юбилейной, летней Спартакиаде народов СССР 1968 г. – в качестве «замполита».

На перспективного организатора молодежи обратили внимание в горкоме КПСС.

Сам Иванов, вышедший из комсомольского возраста, рвался на производство, о чем неоднократно говорил в дирекции и парткоме завода. Руководство, наконец, дало «добро» и предложило на выбор две должности: возглавить цех №26 или стать начальником участка по изготовлению роторов первого цеха. Принял второе предложение, так как хорошо знал и само подразделение, и специфику работы. Участок включал в себя 7 бригад. Это примерно



*Выездной семинар заведующих промышленно-транспортных отделов на Судостроительном заводе имени Жданова, 1981 г.*

100 человек работающих, среди которых – элита, профессионалы – «золотые руки». Многие из подчиненных были старше и гораздо опытнее нового начальника. Тут в организации дела для него тоже подспорьем стала опробованная в спорте и комсомоле балльная система и, конечно, не беспредметные споры, а детальные разборы ситуаций, подкрепленные весомыми аргументами. Непростая должность, но бесценная: и закалила, и дала понимание, как бесконфликтно взаимодействовать с людьми в условиях сложного производственного процесса.

В июне 1971 г. Виктора Николаевича пригласили в Смольный и предложили работу инструктора промышленно-транспортного отдела Ленинградского горкома партии. Засомневался, справится ли. Попытался отказаться, сославшись на неоконченное высшее образование. Но в горкоме уже знали, что кандидат на вакантную должность через две недели получит вузовский диплом. Тогда спросил, может ли подумать. Услышал недвусмысленный ответ: «Думай, а завтра выходи на работу». Таким образом жизнь сделала поворот на 180 градусов.

Перед инструктором горкома партии встали новые, совершенно иные задачи. Необходимо было оказывать помощь партийным организаци-

ям, хозяйственным руководителям в выполнении государственных заказов. А как помогать, если опыта мало? Пришлось ускоренными темпами изучать подконтрольные инструктору предприятия электротехники, энергетики, геологии и другие, изучать производственную структуру города, лично знакомиться с руководителями предприятий, их планами и проблемами. С благодарностью вспоминает Виктор Николаевич своих коллег по отделу, которые, несмотря на свою занятость, всегда помогали найти ответ на сложные жизненные ситуации, которых в первое время было предостаточно.

Вполне логично в этом ключе было направление начинающего партийного работника в Высшую партийную школу при ЦК КПСС. Два года учился и жил в Москве, где познакомился с коллегами из всех 15 республик СССР и из-за рубежа. Обменивались опытом, слушали лекции по экономике, истории, промышленности, политике, кадровой стратегии. Учились методам партийного влияния на плановое управление экономикой и социальной сферой городов.

В 1975 г. Виктора Николаевича после завершения учебы в Москве назначили заместителем заведующего промышленно-транспортным отделом Калининского райкома КПСС.



В Калининском районе можно было по максимуму применить полученные знания. Здесь сосредоточены крупнейшие промышленные предприятия не только города, но и страны. Они выпускали продукцию союзного и мирового значения, наукоемкую, зачастую уникальную. Среди предприятий района такие крупнейшие, как Ленинградское оптико-механическое объединение, Ленинградский металлический завод, ПО «Красный выборжец», Станкостроительное объединение, «Арсенал», «Россия». В историю отечественной промышленности навечно вписаны имена их руководителей: М.П. Панфилов, А.А. Груздев, Е.И. Иванов, А.С. Егоров, Е.А. Шикалин, Г.А. Шишов, В. Петров, А.В. Кошуринов и др. Общение с ними давало Виктору Николаевичу бесценный опыт и возможность досконально ознакомиться с лучшими примерами организационной работы. Он перенимал все самое эффективное, способствовал распространению передового производственного опыта.

В 1977 г. он назначается заместителем заведующего промышленным отделом Ленинградского горкома КПСС. Это новый уровень задач: больше курируемых отраслей, постоянная связь с профильными отделами райкомов партии, ответственность за выполнение планов промышленного производства города, внедрение научно-технического прогресса, эффективного использования основных фондов. Совместно с заведующим финансовым отделом обкома партии ежегодно защищал в ЦК КПСС планы социально-экономического развития области и города.

Наряду с основными функциональными обязанностями, Виктору Николаевичу поручали решение и других неотложных дел. Например, избирался членом бюро, а затем в течение двух лет – секретарем партийной организации аппарата горкома партии. «Поверьте, это была большая дополнительная нагрузка, требующая многих творческих сил и времени. Однако она дала возможность познакомиться с сотнями людей, прошедших партийную школу Смольного, а затем со многими из них совместно защищать в перестроечный период промышленные предприятия от разрухи, рабочих от увольнений, руководителей от арестов».

Довелось Виктору Николаевичу участвовать в решении проблем во всевозможном масштабе. Так, к Олимпиаде-80 в Ленинграде готовились три спортивных объекта. На одном из них возникли проблемы с вводом его в строй. Иванов возглавил группу промышленных предприятий, которые изготовили недостающее оборудование, и объект под названием «Спортивно-концертный комплекс» был принят.

А вот еще об одной неожиданно возникшей проблеме, по вине одной из московских организаций, следует сказать особо. Когда до начала жеребьевки среди команд футбольного турнира Олимпиады оставалось менее двух месяцев, исполнитель комплекта для жеребьевки, работавший над ним целый год, заявил о неспособности его изготовить.

Председатель оргкомитета Игр Игнатий Трофимович Новиков, обеспокоенный такой ситуацией, обратился к первому секретарю горкома КПСС Ю.Ф. Соловьеву: «Только Ленинград сможет исправить эту ситуацию». Поручили промышленному отделу решить эту проблему. Через два дня в Смольный прибыл Лев Иванович Яшин – организатор футбольного турнира Олимпиады. Рассказал о серьезной озабоченности Комитета Игр. Обращаться к иностранным государствам было не очень удобно. Почему выбор пал на Ленинград? Химический

комплекс города был самым мощным в СССР. Полусферы из химических материалов в нашей стране в то время никто не делал. Тем не менее, решение было найдено. Но не институты, не предприятия химии, а труженицы Средне-Невского судостроительного завода сделали вручную невозможное возможным. Об изготовлении опытных образцов – главном звене в этом комплекте – было сообщено в Москву. Лев Яшин вновь приехал в Ленинград и сразу направился на завод. Увидев на разметочной плите механического цеха готовые блестящие розовые полусферы, сказал: «Бабоньки, вы спасли Советский Союз!» Это была оценка ленинградцев, которые умеют находить выход из сложнейших ситуаций.

13 мая из ворот объединения «Ленинец», где собирался полный комплект, в сопровождении милицейской машины выехал трейлер, доставивший его в Москву. 16 мая 1980 г. состоялась жеребьевка футбольных команд, затем комплект был использован и для других видов спорта.

В 1983 г. Виктора Николаевича назначили заведующим промышленным отделом горкома партии. Перед ленинградским экономическим комплексом с его индустриально-технической мощью, большими научными силами всегда лежала особая ответственность за решение крупнейших народно-хозяйственных проблем. На



*Л. Яшин принимает фрагменты жеребьевочного комплекта в цехе Средне-Невского завода, апрель 1980 г.*





*В.Н. Иванов, В.А. Яковлев, В.С. Черномырдин*

это и была нацелена работа сотрудников отдела, партийных комитетов и организаций промышленных предприятий. Поддерживались более эффективные формы хозяйствования. Например, были созданы Межотраслевые государственные объединения (МГО) «Энергомаш» и «Технохим». В этот период городом ежегодно выполнялись основные экономические показатели. Однако следует признать, что темпы этих показателей начали сокращаться. Создавались объективные предпосылки для проведения экономической реформы. В 1985 г. генеральным секретарем ЦК КПСС был избран молодой, энергичный М.С. Горбачев. Первым городом, куда он приехал, стал Ленинград. В Смольном прошло собрание партийно-хозяйственного актива, где присутствовал и В.Н. Иванов. Ленинградцы встретили нового лидера государства с большим вниманием. С интересом восприняли слова о перестройке, демократии, гласности, о необходимости вывести страну из застоя. Впрочем, тогдашние коммунисты города никакого застоя не ощущали. Темпы выпуска продукции действительно медленно сокращались, но все это сопровождалось ежегодным ростом объема промышленного производства. Тем не менее, такое положение не удовлетворяло ленинградцев. Необходим был дополнительный импульс, и прежде всего – в управлении экономикой.

В этом направлении и пошла работа. Партийные руководители стали нацеливать хозяйственников на внедрение хозрасчета, самофинансирование и самокупаемость. Появилась госприемка, делались первые шаги по выборности руководителей. В городе организовали мощную по масштабу выставку «Интенсификация-90», которая длилась два с половиной месяца, на ней побывали все регионы страны. Здесь демонстрировались крупные автоматизированные производства, цеха, участки, линии, робототехническое оборудование, автоматизированные системы управления.

На Пленуме ЦК КПСС в апреле 1985 г. провозглашается курс на ускорение социально-экономического развития, форсирование научно-технического прогресса, реконструкцию отечественного машиностроения, децентрализацию экономики. Принимаются некоторые организационные меры в Совете министров СССР – создаются Бюро по различным отраслям.

М. Горбачев, посещая различные города, поддерживает многочисленные многомиллиардные планы, проекты и стройки, предлагаемые местными руководителями.

На XXVII Съезде КПСС была провозглашена Программа «Жилье-2000», потребовавшая дополнительных ресурсов. Но оказалось, что

для реализации всех этих программ в стране не хватает ни денег, ни людей. В это же время в государстве принимаются решения по борьбе с алкоголизмом и нетрудовыми доходами. Никто не спорит, с этим надо бороться, но за счет чего будут компенсированы потери бюджета страны? Эти непродуманные кампании тихо свернулись. Одновременно стал действовать и внешний фактор – обрушились цены на нефть. В стране образовался дефицит по ряду продовольственных товаров, возросла инфляция, включили печатный станок, сократился «золотой» запас. Особо следует подчеркнуть бездумную конверсию оборонных предприятий, сокращение и вывод войск из Западной Европы, разоружение. Это особо ощущалось в Ленинграде, где всегда был мощный блок ВПК.

«Перестройка забуксовала». Центр стал обвинять руководство регионов в саботаже. Масштабная замена партийных руководителей мало что изменила. КПСС, как правящая и направляющая сила общества, пыталась исправлять положение. В 1987 г. очередной Пленум ЦК КПСС дал старт, как считали, реальной экономической и политической реформам. Объявили о новом этапе перестройки. Решено было перевести все предприятия на хозрасчет. Предусматривалась возможность реализации ими сверхплановой продукции по свободным ценам, самостоятельно устанавливать на предприятиях зарплату. Запускалось кооперативное движение, создавались совместные компании, намечалось проведение банковской реформы. Поскольку министерства мало чем могли помочь при сокращении общего государственного заказа, предприятиям оставалось надеяться только на себя. Но в Ленинграде всегда были сильные руководители, поэтому подавляющее большинство производств здесь сохранились и работают до сего времени.

Виктор Николаевич со сложными чувствами вспоминает результаты своей работы в важнейший период, когда от плановой экономики намечали перейти к неизвестной людям рыночной. Он участвовал в принятии решений на XXVII съезде КПСС и XIX партконференции, работая в это время заведующим промышленным отделом горкома партии, председателем





*Подписание Трехстороннего соглашения в Смольном*

исполкома Калининского райсовета, первым секретарем райкома КПСС. Находился в центре всех основных событий, происходящих в родном городе.

Даже в этот сложный период в Калининском районе вводилась четвертая часть жилой площади от всего, что строилось в Ленинграде. Крупнейшая в стране по объему закладки торговая база бесперебойно снабжала свежими овощами население четырех районов, сотни школ и дошкольных учреждений, десятки больниц города. Вся работа райкома была нацелена именно на сохранение стабильной жизни. Никакого саботажа перестройки со стороны райкомов КПСС, как на это указывалось на одном из

Пленумов ЦК КПСС, как говорится, в помине не было.

Не низовые партийные звенья, а Центр нанес первый ощутимый удар по партии в феврале 1988 г., когда на Пленуме ЦК КПСС заявили, что партия должна отойти от управленческих функций, уступив полноту власти Советам всех уровней.

Уже через месяц исполком Ленсовета образовал специальное подразделение – Территориальное межотраслевое производственное управление – для реализации экономических задач города. Начальником его назначили В.Н. Иванова.

Вскоре стало понятно, что ни обком, ни горком партии, обладающие квалифицированными кадрами, боль-

шим опытом работы с Центром, не собираются добровольно сдавать позиции. «В условиях творящегося в стране хаоса, связанного с отказом ряда республик от кооперационных связей, сокращением функций министерств, такое действие партийных органов города было оправданным».

ТМПУ стало решать текущие городские проблемы, связанные с дефицитом некоторых товаров, банкротством предприятий местной промышленности, автотранспортом.

Забегая несколько вперед, следует сказать, что вновь избранная власть в лице председателя Ленгорисполкома А.А. Щелканова и не собиралась заниматься управлением, даже не включила производственный комитет в структу-



*Совещание СПП СПб с участием А.И. Вольского, 2005 г.*



ру исполнительной власти. Новый руководитель города не хотел иметь дела с «красными директорами», видимо не понимая, что реальный сектор экономики дает до 70% средств в бюджет города, при этом считая, что рынок якобы «сам отрегулирует спрос и предложение, сам сменит социализм на капитализм с «человеческим лицом».

Сложившаяся обстановка выявила потребность в создании организации, способной влиять на экономическую ситуацию в городе, – сохранение и развитие ленинградской промышленности. Тогда-то по инициативе генерального директора НПО «Светлана» Г.С. Хижы собрались на этом предприятии руководители крупнейших предприятий города.

Они решили утвердить общественную организацию «Союз ассоциаций предприятий промышленности, строительства, науки, транспорта и связи Ленинграда». Представители директорского корпуса понимали, что в условиях распада и ликвидации планового отраслевого управления экономикой они сами в состоянии и обязаны сохранить уникальные производства города и рабочие места, но сделать это возможно только совместно. И генеральный директор Кировского завода П.Г. Семененко произнес историческую фразу: «Если один союз распадется, давайте создадим свой». Решили объединить усилия и сохранить специализацию предприятий, их кооперацию, отраслевую структуру городской экономики и науку. (Впоследствии Союз ассоциаций был переименован в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.)

В апреле 1990 г. решением Ленгорсовета был зарегистрирован Устав организации и избран состав Правления. Генеральным исполнительным директором Союза учредители выбрали В.Н. Иванова, учитывая его огромный опыт руководящей работы и авторитет у производственников.

И начался новый виток в трудовой биографии Виктора Николаевича, который длился более четверти века. Правление доверило ему создать структуру Союза и организовать весь рабочий процесс.

Первым делом взялся, конечно, за поиск достойного помещения и «решение кадрового вопроса». Вскоре



*Заседание СПП СПб*

Смольный выделил Союзу 500 кв. метров и В.Н. Иванов пригласил профессионалов высочайшего уровня квалификации для работы в исполнительной дирекции: А.Н. Герасимова, И.В. Коновала, А.М. Фатеева, А.М. Сидоренко, А.Н. Межевича, В.А. Валентика, А.И. Кирсанова и др. А дальше началась ежедневная кропотливая работа с производственниками города – по налаживанию контактов их друг с другом, формированию новых деловых отноше-

ний, а также по защите интересов промышленников в условиях углубления в стране экономического кризиса.

Союз включился в проектирование и создание новой системы управления социально-экономическими процессами в Ленинграде. И конечно, все события, происходившие в государстве, не оставались без его внимания. Исполнительная дирекция под руководством В.Н. Иванова изучала, анализировала социально-экономиче-



*Возложение венков на Пискаревском кладбище в честь 70-летия снятия блокады Ленинграда. 27 января 2014 г. (4-й слева В.В. Путин, 6-й слева В.Н. Иванов)*





*Вручение губернатором СПб В.И. Матвиенко В.Н. Иванову медали ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени*

ские проблемы и готовила к публикации программные заявления, воззвания, обращения, резолюции, решения, протоколы, адресованные всем структурам городской и федеральной власти. Более двадцати документов свидетельствуют о том, что Союз не только выражал свое отношение к проблемам городского и государственного масштаба, но и активно выступал с конкретными, конструктивными предложениями Правительству по проведению экстренных мер для стабилизации крайне напряженной обстановки, по разработке программы социально-экономического развития России. Вот только некоторые из них: «Как преодолеть кризис», «О сохранении целостности СССР», «Поддержка инициативы трудящихся по проведению дней единства действий профсоюзов России», «По обсуждению проекта Конституции РФ, о выборах депутатов Федерального собрания РФ» «Предложения по проведению экономической реформы», «Антикризисные меры СПП СПб на 1995–96 гг.» и т.д.

Одно из обращений Союза к руководству России в начале 2000-х гг. стало для того времени актом гражданского мужества. Целесообразно процитировать дословно отрывки из этого документа: «Следует более осторожно подойти к передаче государственной собственности в частные руки или зарубежным монополистам. Надо сохранять эффективно работающие государ-



*В.Н. Иванов с М.А. Лобиным*



*Слева направо: Президент СПП СПб А.А. Турчак, президент БелАПП А.Д. Харлап, президент РСПП А.Н. Шохин, ген.директор СПП СПб В.Н. Иванов*

ственные научно-производственные комплексы. В первую очередь – в базовых отраслях промышленности. Акционирование должно проводиться в интересах всего народа. Нужна региональная программа, ориентированная за защиту человека труда...».

Становым хребтом организации, по мнению Виктора Николаевича, стало подписание Трехстороннего соглашения «О сотрудничестве, взаимных обязательствах и ответственности органов государственной власти, СПП СПб и федерацией независимых профсоюзов города». Такой практики в России до этого еще не было. Никто не знал, как выстраивать новые отношения в новых исторических условиях. Руководство Союза поручило разработку проекта Соглашения ведущим специалистам-аналитикам исполнительной дирекции А.Н. Герасимову и П.М. Коловангину. Потом он был предложен для обсуждения городской власти и профсоюзам. Виктор Николаевич отмечал, что крепкие деловые отношения с профсоюзными лидерами Е.И. Макаровым, а затем и В.Г. Дербиным, очень помогали решать все важные вопросы.

Подписание данного Соглашения состоялось в Смольном в феврале 1992 г.

Выступая его инициатором, директорский корпус имел в виду не только собственные предпринимательские интересы, но и общественные потребности и нужды. В нем говорилось о решении проблемы нехватки продо-





*Виктор Николаевич с капитанами сборных команд по баскетболу СССР и России.  
Справа Е.В. Кондрашина, 2006 г.  
100 лет со дня основания баскетбола*

вольствия в городе, о создании бартерного фонда для обеспечения населения продуктами. Руководители предприятий строго соблюдали обязательства не проводить массовых сокращений и платить работникам по возможности «рыночную» заработную плату.

Именно благодаря ему до сих пор решаются многие вопросы. Один из важнейших – удерживание тарифов на коммунальные услуги, которые почти постоянно пытаются повысить монополисты, до приемлемого уровня.

Шли годы, постепенно сложилась позитивная совместная работа СПП и властей, которая стала давать положительные экономические и социальные результаты. Период резкого снижения объемов производства промышленности города закончился, в некоторых отраслях наметился и рост, потребовались новые рабочие руки. И здесь Союз стал первым, кто обратился с предложением к Правительству города о возобновлении подготовки кадров для промышленности. Виктор Николаевич уважительно отзывается о сотрудничестве с Администрацией города, особенно хочется отметить взаимодействие с М.С. Мейксиным, А.С. Бондарчуком, Ж.В. Воробьевой, А.С. Максимовым... Сегодня открыты десятки средне-специальных учебных заведений, в которых молодые люди получают востребованные рабочие профессии. Юные петербуржцы побеждают на международных профессиональных конкурсах. Вузы города стали ориентироваться на производственные нужды.

В июне 1997 г. в Таврическом дворце состоялся первый Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ). Более трети участников представлены были членами СПП СПб. Сегодня это один из самых авторитетных форумов мира, в котором принимают участие Президенты и главы Правительств десятков государств, руководители крупнейших отечественных и международных компаний, банков и организаций. В эти же дни в Смольном проходила конференция Международного конгресса промышленников и предпринимателей. На него прибыли 25 стран Ближнего зарубежья, а также Югославия и Китая.

СПП СПб стал инициатором и организатором проведения Дней промышленности и инноваций в Санкт-Петербурге. В 2019 г. состоялся уже XXIII Международный форум «Российский промышленник». За многие годы Форум стал одной из важнейших составляющих экономического потенциала страны. У истоков этой инициативы, как впрочем и многих других, и огромной организаторской работы также стоял В.Н. Иванов.

В конечном счете, члены Союза совместно преодолели эпоху перемен и не один мировой экономический кризис последнего времени. СПП СПб развивается и стал авторитетным предпринимательским сообществом. К юбилейной дате в его рядах состоит около 250 предприятий и организаций.

В должности генерального директора Виктор Николаевич успешно проработал до 2016 г. и ныне является советником президента СПП СПб.

С большой благодарностью отзывается Виктор Николаевич о людях, с которыми ему пришлось работать все эти годы. Это Г.И. Агафонов, В.Л. Александров, С.Д. Бодрунов, Л.А. Вайсберг, В.А. Гарюгин, Э.О. Гаспарян, В.К. Глухих, А.В. Казаков, В.И. Катенев, В.П. Ковешников, Ю.Р. Кожуховский, Г.М. Колотов, М.А. Лобин, Г.И. Локотков, Б.Г. Михайлов, В.В. Николаев, В.В. Окрепиллов, Н.А. Паничев, Б.М. Петров, В.А. Радченко, В.Е. Романов, Ю.К. Семенов, А.М. Соловейчик, Ю.В. Трусов, А.А. Турчак, А.И. Фирсенков, Б.И. Фомин, В.И. Харченко, В.Я. Ходырев, В.А. Шамахов, В.С. Шевченко, В.А. Шубарев... Самых добрых слов заслуживают технические работники дирекции Н.А. Петрова и М.А. Пыжова.

Родина отметила заслуги В.Н. Иванова. За свой труд на благо России он награжден орденами «Знак Почета» (1980 г.); Трудового Красного Знамени (1986 г.); «За заслуги перед Отечеством» II степени (2008 г.); высшей наградой города «Почетный знак «За заслуги перед Санкт-



*В.П. Ковешников и В.Н. Иванов  
на даче у Герасимова А.Н., 2005 г.*



Петербургом» (2015 г.). Почетным знаком Российского Союза промышленников и предпринимателей, медалями и многочисленными Почетными грамотами. И не только государственными и ведомственными, но и спортивными. Да, Виктор Николаевич не расстается со спортом до сих пор. Десять лет являлся вице-президентом Федерации баскетбола города. Он – один из учредителей возрождающегося Ленинградского баскетбольного «Спартака». К слову, некоторое время клуб носил имена В. Кондрашина и А. Белова. Не без помощи Иванова и работающих с ним на общественных началах вдов легендарных тренера и игрока удалось вернуть команде историческое название. Молодая смена старается его оправдать. Хотя и не достигла пока высот и уровня чемпионов Мюнхенской Олимпиады 1972 г., но уже побеждает на турнирах страны.

Сохраняет верность Виктор Николаевич и к первому в жизни трудовому коллективу – «Электросиле». Всегда играл в команде этого предприятия, по возможности решал вопросы объединения и на посту генерального директора СПП СПб.

На этом же заводе до самой пенсии проработала и его жена Нина Петровна. Сначала – в проектно-технологическом бюро цеха, затем – в технологическом отделе объединения. А вот дочь Виктория пошла по педагогической стезе, окончив институт имени Герцена, стала методистом в одном из детских садов Санкт-Петербурга. Внучка Екатерина – студентка Лесотехнической академии.

Как говорит Виктор Николаевич, шел он одновременно по трем дорогам, определившим его жизнь: производственная деятельность, общественная работа и спорт. Если верить древнегреческому математику Евклиду, параллельные линии не пересекаются. В биографии нашего современника В.Н. Иванова они не только пересекаются, но и взаимодействуют, влияют друг на друга. Такая вот красивая жизненная геометрия получилась.



*Блокадники у разорванного кольца*



*На могиле отца на дивизионном кладбище в районе Калевала*



*Виктор Николаевич с женой Ниной Петровной, дочерью Викой и внучкой Катей, 1999 г.*









## КАРМАЗИНОВ Феликс Владимирович

**Начальник Управления водопроводно-канализационного хозяйства «Водоканал» Ленгорисполкома – генеральный директор ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга», почетный гражданин Санкт-Петербурга и Кронштадта, доктор технических наук, профессор**

**К**армазинов Феликс Владимирович родился 6 октября 1943 г. в Кронштадте – пригороде блокадного Ленинграда.

Родители не были коренными петербуржцами. Его мама, Лина Михайловна (до замужества – Морозова), происходила из крестьянской семьи, жившей в лесных краях Тверской области. В 20-е годы еще девочкой она переехала со своим отцом, мамой и бабушкой в Кронштадт. К началу Великой Отечественной войны Лине исполнилось 18 лет.

Родовые корни Феликса по отцовской линии уходят в степные казачьи поселения Ростовской области. Его дед жил в Новочеркасске, имел двухэтажный дом, разделенный на четыре квартиры, предназначенные для четверых детей. Но один из сыновей погиб в 1942 г. на фронте, другой, отец Феликса, Владимир Васильевич, был еще до войны призван в армию и к родителям уже не вернулся, а из двух дочек только одна и осталась жить в доме. У деда были разнообразные интересы, он находился в хороших отношениях с известным художником Грековым, который держал у него свою мастерскую. Спустя многие годы, когда Ф.В. Кармазинов зашел в местный музей и увидел там раздел, посвященный художнику, в глаза бросилась картина, на которой были изображены вместе и Греков, и дед.

Отца Феликса к началу войны переехали в Кронштадт, он служил в Особом отделе. Ужесточалась блокада Ленинграда, но в это же время расцветала любовь между Владимиром и Линой, будущими родителями Кармазинова. Феликс появился на свет в страшную пору бомбежек, разрухи и голода. И все же его рождение, как и рождение совсем немногих в то время других малышей и убежденности блокадников, что победа над врагом неминуема и город из пепла непременно возродится. Мальчику дали имя в честь Дзержинского, может быть, имея в виду, что он тоже будет «железным», выносливым, способным выдерживать любые удары судьбы. По жизни так и получилось: Кармазинову надо будет иметь крепчайшие защитные свойства, чтобы одолеть на своем пути все невзгоды и, казалось бы, непреодолимые препятствия.

Феликса с младшим братом Вадимом в сущности вырастили и воспитали не столько родители, сколько бабушка и прабабушка по материнской линии. Они все время оставались в Кронштадте, пока Владимир Васильевич и Лина Михайловна годами жили в местах службы главы семейства. Но благодаря родительским странствиям мальчики познакомились со страной, ее разными уголками. Как только начинались каникулы, они приезжали к маме с папой на все лето либо на Волгу, под Саратов, либо в жаркие районы Средней Азии, либо в Пензенскую область. Везде был дом на большом, как правило, приусадебном участке, утопавшем в цветах, с овощными грядками и фруктовыми деревьями. Конечно, надо было помогать маме бороться с сорняками, окучивать картофель, пропалывать морковь, но сколько удовольствия они получали и от этой работы, и от общения с родителями!

А в течение всего учебного года, с сентября и до начала июня, Феликс с братом были под присмотром бабушки, Александры Семеновны, женщины деятельной, заботливой и в меру строгой. Если кто-то из ребятишек провинится, она определяла наказание: десять суток «без берега». Это означало ограничение в удовольствиях: нельзя было бегать к воде, а ведь вся внешкольная жизнь мальчишек сосредотачивалась в Кронштадте на берегу моря, у лодок, рыбаков, матросов. Бабушка была твердой, и никакие ухищрения, с помощью которых хотелось как-то избежать кары, помочь не могли. Но Феликс понимал, что это не от жестокости, а от справедливости: таким же твердым и справедливым впоследствии станет и он. Вспоминая людей, которым он обязан своим становлением, Кармазинов назовет офицеров, прошедших войну, и бабушку: «Они научили меня железной дисциплине и ответственности. Я ненавижу разгильдяйство во всех его проявлениях».

Александра Семеновна, получив лишь четырехклассное образование, сумела заявить о себе так, что стала директором пошивочного ателье, много шила сама, брала заказы и на дом, обшивала себя (она всегда выглядела модно и изящно), а также внуков, которые вплоть до десятого класса носили ею созданные костюмы. Больше того, при совсем слабой материальной обеспеченности, бабушка, будучи человеком очень щедрым, умудрялась периодически отправлять посылки в адрес дочери с зятем. Александра Семеновна была нравственным камертоном в семье, всегда находилась в полном согласии со своим характером и совестью, любила внуков вплоть до последнего своего дня, а прожила она ровно сто лет.



Прабабушка, Прасковья Степановна, отличалась другими достоинствами, чувствовала себя домашней хозяйкой, доставала продукты, вкусно и разнообразно готовила. Сказывалось, что до революции она была в услужении у господ, кухаркой, многому тогда научилась. Будучи глубоко верующей, она, как и ее дочь, вела себя по отношению к мальчикам очень тактично: никогда не принуждала их молиться, хотя иконы в квартире висели всегда. Понимала, что раздваивать сознание сначала пионеров, потом комсомольцев нельзя, придет время – сами разберутся в вопросах веры.

От бабушек шли мощные нравственные токи. Дети воспитывались примером. В семье культивировалась любовь к литературе: каждый вечер в гостиной, когда еще не было телевизоров, рассаживались дети, соседи по дому и слушали страницы очередного русского или зарубежного рассказа, романа. Выбор для чтения сначала был невелик и случаен – наугад брали книжки с домашней полки, но потом Феликс стал завсегдатаем богатой городской библиотеки, и он начал поставлять оттуда «самое интересное». Трепетное отношение к хорошим изданиям передалось от бабушек, за десятки лет он постепенно сформировал огромное прекрасное книжное собрание – свое главное и неплохо освоенное культурное и духовное богатство.

Послевоенные детские годы, хотя они были нелегкими, вызывают тем не менее много светлых воспоминаний. Феликс, как и другие мальчишки, от-

стаивал большие очереди за хлебом. Когда его на всех не хватало, директор магазина в порядке утешения вел ребят в подсобку, и там они выстраивались в другую очередь, чтобы с восторгом погладить огромного рыжего кота. Всех удивляло, как он выжил в войну, ведь в блокаду были съедены все коты и кошки.

После окончания средней школы Феликс поступил в Ленинградский институт водного транспорта. Вся его жизнь до тех пор была связана с водой, она буквально окружала его в Кронштадте. Конечно, он мог выбрать любой другой вуз, но внутреннего нежелания иметь дело с водой в будущем у него тоже не было. Бабушка своей воли не диктовала: она и в этом поступала тактично и с доверием к внуку. Феликс облюбовал конкретную специальность: «Инженер-судовой механик». В какой-то момент, когда учился на 4-м курсе, преподавателю Марлену Владимировичу Бруку показалось, что студент Кармазинов предрасположен к преподавательской работе, и его взяли на кафедру.

Феликс задолго до завершения учебы начал писать дипломную работу на основе практики по эксплуатации новых двигателей, подтвердил наблюдения старших коллег о своих способностях. Выпускника института оставляли на кафедре, но его тянуло к живому производственному делу. Такое нашлось на Камчатке, куда он уехал по распределению в 1966 г. Почти год Феликс Владимирович работал контрольным мастером на военном за-

воде в поселке Советский (теперь это город), где ремонтировали атомные подводные лодки.

Вернувшись в родной Кронштадт, четыре года на главном местном предприятии – военном морском заводе – продолжил выполнять обязанности мастера. Несомненно, работа в профессиональном отношении оказалась очень полезной, но в какой-то момент перспективный специалист начал томиться, он мечтал расправить крылья и лететь дальше и выше. Ф. Кармазинову пошли навстречу: его назначили старшим мастером, но в отстающий цех. Служебное повышение таило в себе коварство и было первой в жизни Феликса Владимировича серьезной проверкой на прочность: шесть человек до него буквально сбегали с этой должности. На сей раз получилось ровно наоборот: отстающий участок спустя год оказался в передовых. Выдержавшего испытание старшего мастера перевели в заместители начальника цеха, приняли в члены КПСС.

Семь лет, отданных Кронштадтскому морскому заводу, были важным периодом накопления опыта и сил. Феликс Владимирович становился не просто крепким профессионалом, а приобретал многообразные навыки руководителя коллектива. За его ростом с удовлетворением наблюдали в райкоме КПСС и предложили ему возглавить Кронштадтский филиал Ленинградского швейного объединения «Маяк». Неожиданный вираж для судового механика? Сам Ф. Кармазинов рассудил иначе. Во-первых, это означает, что умение работать с коллективом людей все-таки важнее конкретной специальности руководителя и хорошо, что в партийном комитете района понимают приоритеты. Во-вторых, швейная фабрика была связана с военно-морским флотом, там шили одежду для военных. В-третьих, она размещалась на территории того же морского завода, во главе которого стоял морской офицер – капитан первого ранга. Все родное, все близкое. Наконец, в-четвертых, – фабрика была отстающая. Снова бросают на прорыв, просят помочь – и отказаться? Не в его правилах.

Через два года коллектив швейной фабрики во главе с Феликсом Владимировичем на праздничной демонстрации трудящихся в Кронштад-





те шел даже впереди морского завода. Признание отличной работы Ф. Кармазинова для всех было очевидным.

И Камчатка, и морской завод, и швейная фабрика, и после нее десятилетний период партийно-хозяйственной и советской работы в Кронштадте – все это были необходимые и серьезные этапы на пути к главному делу жизни Феликса Владимировича в качестве руководителя «Водоканала» в северной столице. У него не только нарабатывался всесторонний опыт, но и из собственного жизненного примера формировался поведенческий и даже философский принцип, которому он с годами уже не мог не следовать. Этот принцип постепенно становился второй натурой, жизнеощущением, жизнотворчеством: каждое утро должно начинаться с бодрого осознания, что тебя ждет масса нужных дел и от тебя зависит, каков будет результат; каждый день твоей жизни должен стать в какой-то степени решающим – не проморгай его, он никогда не повторится! На посту председателя исполкома Кронштадтского Совета народных депутатов и дел всегда хватало, и удовлетворение было. Он еще не знал, что это только преддверие более чем тридцатилетней работы в «Водоканале». Судьба выводила Ф. Кармазинова на главную орбиту жизни.

Феликс Владимирович вместе с супругой Татьяной Васильевной, работавшей инженером-конструктором, растили дочь Янину, впоследствии ставшую кандидатом экономических наук, предпринимателем. Кардинальные перемены произошли в 1987 г. Председатель исполкома Ленинградского горсовета В.Я. Ходырев, хорошо знавший и ценивший Ф.В. Кармазинова («деловой, не бросает слов на ветер, много не говорит, а действует»), предложил его на должность руководителя «Водоканала». Должность не только не выглядела синекурой, но считалась откровенно непрестижной, директора там не было целый год, его обязанности исполнял главный инженер. Кармазинов уже привык, что если его выдвигают, то на отстающий участок, который надо поднимать. Здесь уже был не локальный участок, а огромная водная система города, разваленная до состояния «не могу» и даже больше, чем «не могу». Ф.В. Кар-



мазинов, которому многие говорили, что он, согласившись, подпишет себе смертный приговор, был категорически против такого своего выдвижения. В.Я. Ходыреву стоило немало труда уговорить Феликса Владимировича, но пришлось принять его условие: он, Владимир Яковлевич, лично будет курировать «Водоканал». Компромисс означал, что новый руководитель получит больше свободы в своих действиях и поменьше будет испытывать промежуточное кураторское давление. Ф.В. Кармазинова приободрил и своеобразно поддержал первый секретарь Кронштадтского райкома КПСС, впоследствии – начальник Ленжилуправления, Михаил Федорович Петрук: хуже-то быть не может, а если удастся сделать лучше – это будет шаг вперед.

Потребовалось время, чтобы Феликс Владимирович вошел в курс дела, осмотрелся, досконально изучил достоящее ему хозяйство, освоился и сделал для себя неутешительные выводы. Сложность момента для Кармазинова заключалась в том, что от него ждали резкого улучшения работы «Водоканала» на фоне и в условиях фактического распада экономики страны: горбачевская перестройка входила в стадию ступора. С одной стороны, перед ним ставилась задача усиливать модернизацию водной системы, выводить предприятие на современный уровень, развивать его, обеспечивать потребности города в чистой пресной воде и одновременно прекращать сброс в

Финский залив неочищенных стоков (в основном сбрасывались именно неочищенные). С другой, где достать новейшие технологии, а главное – как обеспечить финансирование работ, если денег нет и не обещают? Кто их даст?

Случалось, что не перспективные вопросы, а даже латание оперативных зияющих дыр в неразберихе конечной фазы перестройки подводило к предынфарктному состоянию. Как-то хлора в городе осталось лишь на два дня. Близилась катастрофа, потому что Мариинский дворец, где находился горисполком, на отчаянные сигналы из «Водоканала» уже не реагировал. Ф.В. Кармазинов еще раз осознал, что если прямо сейчас не включить бешеную внутреннюю энергию и яростное желание выйти из этой ситуации победителем, то можно привязывать себя к столбу позора. Сдаваться он не хотел и не мог. Каким-то чудом по своим каналам удалось разыскать нужных людей в Москве, Минхимпроме, договориться с ними, в сверхсрочном режиме прицепить к тепловозу два вагона, отправиться в Сясьстрой и в последний момент успеть доставить хлор...

К слову сказать, пройдут десятилетия, наступит 2009-й, и «Водоканал» вообще откажется от использования жидкого хлора, отнюдь не идеального средства для очистки питьевой воды, его в торжественной обстановке «отправят на пенсию». Хлор был заменен совершенно безопасным для здоровья людей, но столь же эффективным для



обеззараживания воды гипохлоритом натрия. Его стали получать методом электролиза из обычной поваренной соли, что возят в Петербург из города Соль-Илецка Оренбургской области. На территории Северной водопроводной станции построили мини-завод для производства гипохлорита натрия и очистки воды с его помощью. Но в то время, когда Кармазинов пришел в «Водоканал», без хлора обойтись было невозможно.

Сколько пережито острых ситуаций, подобных «хлорной»! Выработался и настрой: коль уж взялся за дело – не жалеть себя! Дамба еще только строилась, и Феликс Владимирович первые три года мотался по технологической дороге. Примерно раз в три дня, особенно в распутицу, вместе с водителем половину этой дороги он толкал красный «Москвич 412» (других машин в «Водоканале» тогда не было) – для этого в багажнике всегда наготове лежали резиновые сапоги. Когда автомобиль мог передвигаться сам, Кармазинов использовал время для изучения почты. В итоге, правда, посадил зрение. Уезжал он со службы в девять часов вечера, к полуночи оказывался дома. В полседьмого утра отбывал обратно, чтобы к девяти успеть в Ленинград. А В.Я. Ходырев утверждает, что уже к восьми утра он ежедневно приходил к нему, и они решали все оперативные вопросы и контролировали выполнение плана. В режиме «на полный износ» жизнь продолжалась три года.

У Кармазинова формировалось убеждение, что, занимаясь жизненно важными для города, но «горячими», а не перспективными делами, можно потерять ощущение цели. Ослабнет, провиснет стремление к ней – подика верни энергию для большого переустройства системы. Однажды ему позвонили кураторы: авария напротив Большого драматического театра, почему он не едет? Это задело Феликса Владимировича: он пришел в «Водоканал» не аварии устранять, а чтобы их не было. Но в то же время понимал, что так резко отстраняться от текущих событий не получится. Придется и на аварии выезжать, хотя далеко не на все, потому что иногда в день их случалось более сотни, но и перспективой «Водоканала» надо заниматься – вплотную и всерьез.



*Закладка ЮЗОС, март 2003 г.*

Был разработан стратегический план развития системы на пять и десять лет, намечено ввести в строй три очистных центра: Белый остров, Юго-Запад, Ольгино, а также другие важные объекты. Но одно дело план, другое – его реализация. Еще до прихода Кармазинова в «Водоканал» выявилась проблема: куда девать осадок от очистных сооружений? Только что построенный завод по сушке осадка распространял запах жареного дерьма, и жители всего Канонерского острова вышли на демонстрацию с зажатыми носами. Феликс Владимирович, приехав к демонстрантам, распорядился немедленно закрыть завод. Вторая идея проектировщиков была разумнее: превращать осадок в белок, годный для откорма скота. Ученые заявили Кармазинову, что исследования почти закончены и эффект достигнут. Однако к тому времени открыли границы и многие ученые уехали на Запад. Вонючий завод и брошенная на

произвол судьбы технология, то есть то, что досталось новому руководителю «Водоканала» в наследство, проблему загнали в тупик.

Феликс Владимирович настоял на том, чтобы городские власти нашли валюту, и он отправился в командировки в Японию, Францию, Германию. Сильное впечатление произвели технологии по очистке Великих озер в Канаде. Кармазинов интенсивно впитывал мировой опыт и готовился к кардинальным действиям в своем родном городе. В Ленинград приехал первый вице-президент французской компании «Женераль дез-О» – лучшей европейской фирмы по воде и канализации. После знакомства с городом и водосистемой спросил у директора «Водоканала», чем бы он мог помочь. Тот не промедлил с ответом: нужен завод по сжиганию осадка. Французский коллега заверил: «Считай, что завод у тебя есть».





Вообще-то подобных обещаний Феликс Владимирович наслушался по горло, но в данном случае слово оказалось не пустым. Был выделен кредит, построен завод, долгое время оставшийся единственным в Центральной и Восточной Европе. В тот день, когда завод пускали, приехали аудиторы Счетной палаты России проверять использование французского кредита. Кармазинов пригласил их поприисутствовать на открытии предприятия. Потом выяснилось, что средства в полном объеме были потрачены по целевому назначению. Франция наградила Феликса Владимировича орденом, и он с улыбкой потом пояснял, что удостоен высокой награды «за выделенный кредит, потраченный в полном объеме». Дело в том, что завод по сжиганию осадка оказался в ту пору чуть ли не единственным реализованным российско-французским проектом... Тесные контакты установились с финнами. Они предложили организовать на своих предприятиях обучение персонала «Водоканала». Это входило в стратегические замыслы Ф.В. Кармазинова – не просто учить, а сломать сознание специалистов, нацеленное на устаревшие и уже не адекватные представления о работе, переналадить эту учебу так, чтобы люди понимали: их задача заключается не только в ликвидации аварий.

Потом появилась корпоративная программа развития «Водоканала», выполненная совместно с англичанами, датчанами, французами. Это был реальный план развития водоснабжения и канализования Санкт-Петербурга. Но эта программа вызвала сильную критику на всех этажах власти в городе. Кармазинову пришлось проявить немало твердости, чтобы доказать ее целесообразность и перспективность: только в оптимальном сочетании текущих потребностей со стратегическими задачами предприятия можно достичь нужных результатов. Феликс Владимирович отстоял программу развития «Водоканала», его план был принят, и время показало, до какой степени он был прав! Как утверждают коллеги Ф.В. Кармазинова, по этому плану, например, в 2005 г. построены Юго-Западные очистные сооружения – международный проект, в котором приняли участие многочисленные зарубежные партнеры, и судьба которого во многом зависела от решений, принимавшихся







руководителем предприятия. Он сумел договориться со всеми кредиторами, найти компромисс в каждом конкретном случае, отстаивая одновременно интересы и Санкт-Петербурга, и государства.

Сильное влияние на Кармазинова в вопросах экономики имел Алексей Кудрин, руководивший тогда в городе Комитетом финансов. «Водоканал» полностью сидел на бюджете, а деньги, которые собирались с абонентов, толком никто не считал. В результате переосмысления финансово-экономической деятельности предприятие с 1991-го г. не знает, что такое дотации.

Феликс Владимирович научился придерживаться правила: деньги надо зарабатывать. Множество своих проектов «Водоканал» профинансировал самостоятельно, некоторые реализованы с вложением бюджетных средств, потому что модернизация систем водоснабжения и канализования – дело отнюдь не дешевое. Но Кармазинов смело пошел дальше и начал использовать современные механизмы финансирования. Взять те же Юго-Западные очистные сооружения – именно здесь впервые в России был использован механизм государственно-частного партнерства. Реконструкция Северной водопроводной станции также проводилась на основе государственно-частного партнерства. Результаты превзошли все ожидания.

Заслуга Феликса Владимировича не только в убежденности в своей правоте, когда речь идет о каком-либо новом проекте, не в его особенной интуиции и умении предвидеть последствия начатого дела и конечные результаты, хотя этого не отнять, а в умении создать школу высококвалифицированных кадров, специалистов, управленцев, способных организовать «мозговой штурм» любой сложной перспективной идеи, организовать ее

реализацию в любых условиях, в том числе финансовых.

Упоминалось уже стремление Ф.В. Кармазинова к «железной дисциплине и ответственности». Это, конечно, так. Нужна действительно железная воля для успешного преодоления множества препятствий на пути к любому успеху. И он ради этого проявлял твердый характер, расставался без сожаления с теми, кто не понял требований, не осознал своей ответственности и кого не увлекли масштабные перспективы предприятия. Для всех же остальных он



всегда щедрый, открытый и заботливый друг и учитель, доступный для любой достойной инициативы, устремленной в будущее. Он не требует, а убеждает, доводит до сведения о последствиях, которые стоят за упущениями сотрудников, или, наоборот, увлекает планами и результатами их реализации. В этой методе – ключ к пониманию и «твердости» Кармазинова, и искусства руководителя. А также его педагогического таланта: Феликс Владимирович, глава одной из лучших в Европе и России водохозяйственных организаций, – доктор технических наук, профессор, академик ряда академий, искушенный воспитатель и наставник молодежи.

Рассказ о Кармазинове будет неполным, если не упомянуть о нем как о человеке, глубоко преданном Санкт-Петербургу, любящем свой родной город, настоящем патриоте – это видно по прямым результатам его детища, «Водоканала». Но не только. Феликс Владимирович давно проявил себя активной деятельностью в духовной и культурной сфере. По его инициативе многое сделано в благоустройстве и украшении города: восстановлен Морской собор,

реставрирована Богоявленская часовня, капитально отремонтирована старая водонапорная башня 1839 года постройки, там теперь располагается городской музейный комплекс, а перед зданием сооружен фонтан. Известно стремление Кармазинова к богоугодным делам в жизни Валаамской обители. Стараниями «Водоканала» и его руководителя кардинально улучшена санитарно-эпидемиологическая ситуация на острове, его сотрудники, кроме того, участвуют в жизни монастыря.



...У Феликса Владимировича множество наград и отличий. Одна особенно ему дорога. В День Военно-Морского Флота России ему было присвоено звание лауреата «Золотой книги Санкт-Петербурга» с занесением его имени в «Летопись славы великого города». Во время торжественной церемонии, когда Кармазинову вручалась звезда лауреата, над Кронштадтом звучал колокольный звон...

*PS. Когда очерк был написан, пришло горестное сообщение: Феликс Владимирович Кармазинов скончался 13 июня 2019 года.*





## КИРИЛЕНКО

Елена Александровна

Генеральный директор



«КЕЛЕАНЗ Медикал» специализируется на поставках медицинского оборудования и мебели, расходных материалов, разработках инженерных и технологических решений для медицинских учреждений государственного здравоохранения и частных клиник, оснащении их «под ключ» и осуществлении полного цикла круглосуточного сервисного обслуживания.

Компания взяла свой старт в 2007 г. под управлением Кириленко Елены Александровны, ее опыт ведения бизнес-проектов и эффективные методы управления позволили компании расти и динамично развиваться на протяжении многих лет.

Елена Александровна с отличием окончила Хабаровский институт инженеров железнодорожного транспорта (ныне – Дальневосточный государственный университет путей сообщения) по специальностям: «Инженер-электрик» и «Инженер-переводчик».

Ее дипломный проект послужил началом создания современного оборудования для передачи данных по оптоволоконной связи.

Восхождение к карьерным вершинам началось с «Дорожной клинической больницы» г. Хабаровска, в долж-

ности инженера-программиста она узнала все тонкости и специфику работы медицинской организации. Через год заняла должность ответственного секретаря Дальневосточной торговой корпорации.

Уже в начале 1990-х гг. приняла участие в создании крупнейшей биржи Дальнего Востока – Хабаровской, объединившей более 200 брокерских контор.

С 1993 г. в течение 2-х лет занимала должность заместителя генерального директора подразделения Дальневосточной торговой корпорации, которое осуществляло поставки медицинского оборудования из Японии в Россию.

В 1994 г. прошла программу обучения по «Управлению предприятием малого и среднего бизнеса» в Вашингтонском государственном университете.

Целых 11 лет, начиная с 1995 г., Елена Александровна была региональным менеджером по развитию бизнеса компании «Дженерал Электрик Медикал Системз».

Годы работы в одной из ведущих мировых компаний стали для нее хорошей школой профессионального роста.

С 2006 по 2007 гг. была региональным директором ООО «Мединвест» в

Северо-Западном регионе.

Накопленные знания, компетенции и опыт, собственные наработки вместе с желанием расширения горизонтов деятельности побудили Е.А. Кириленко зарегистрировать свою компанию и начать самостоятельный бизнес.

Проанализировав рынок, она выбрала наименее освоенные направления и сделала существенный акцент на решении задач «под ключ», предложив комплексный подход к творческой реализации медицинских проектов. Ей удалось выработать стратегию развития фирмы, которая позволила «держаться на плаву» даже в самые острые фазы экономических кризисов.

Золотое правило в работе компании: «никогда не стремиться заработать здесь и сейчас, а последовательно выстраивать доверительные отношения с заказчиками». Выбирая клиентоориентированность, можно заслужить уважительные деловые отношения на долгосрочную перспективу.

«КЕЛЕАНЗ Медикал» – это медицинский интегратор, помогающий лечебно-профилактическим учреждениям сориентироваться на рынке в многообразии ежедневно обновляющихся







методик и современного оборудования, вписать все это в единый технологический комплекс оказания услуг. Заказчикам, в зависимости от их финансового обеспечения, имеющихся площадей и транспортной доступности, предлагаются наиболее оптимальные и эффективные варианты проектов оснащения медицинской техникой производства ведущих российских и зарубежных производителей – от экономичного до экстра-класса с максимальными функциональными возможностями.

Отличительная черта компании в том, что она занимается не только проектами оснащения лечебных учреждений, но и информационной, технической поддержкой, а также гарантийным и постгарантийным обслуживанием, комплексным сервисным сопровождением.

Специалисты фирмы помогают медперсоналу осваивать навыки работы на высокотехнологичном оборудовании, проводят текущее обслуживание и, при необходимости, ремонт.

В «КЕЛЕАНЗ Медикал» очень вдумчиво подходят к выбору партнеров. В своих проектах используют продукцию самых надежных и проверенных брендов, чтобы быть целиком и полностью уверенными в оборудовании, которое поставляется заказчикам.

Среди партнеров «КЕЛЕАНЗ Медикал» такие компании, как STERIS Corporation, GE Healthcare, Hill-Rom, Draeger Medical, Johnson & Johnson, PHYSIOMED Electromedizin AG, BTL Industries Ltd, B.Braun Mensulgen, RECK Medizintechnik, WEYERGANS High Care AG, PENTAX Medical, Mortara Instrument, BOWA-electronic GmbH & Co, Heinemann Medizintechnik, KARL STORZ GmbH & Co., Radiometer Medical, Moog Inc.,

Samsung Medison, «Фармстандарт-Медтехника», «ТРИТОН-ЭЛЕКТРОНИКС», «МТЛ», «С.П. Геллик», «Акссион», «ЭКЗОАТЛЕТ», «Меделия», «Мединдустрия Сервис» и другие.

Задача компании учесть все преимущества и недостатки каждого изготовителя, предложить и создать проекты, оптимальные для заказчика, максимально соответствующие его пожеланиям и реалиям обстановки, в которой будет эксплуатироваться техника.

Такой подход позволяет сэкономить в процессе создания и дальнейшей работы объекта время и средства – клиенты получают продуманные проекты из одних рук и общаются по всем организационным и техническим вопросам с компетентным представителем компании, а не с десятками разных поставщиков.

Сотрудникам «КЕЛЕАНЗ Медикал» есть чем гордиться, они осуществили проекты мирового уровня: приняли участие в оснащении автомобилей скорой помощи для работы на зимней Олимпиаде-2014 в Сочи, занимались техническим оснащением реабилитационного центра в Пушкине для пациентов, перенесших инсульты, поставили порядка 5000 единиц медицинской мебели в НИИ детских инфекций Федерального медико-биологического агентства, в условиях санкций в отношении России смонтировали и ввели в эксплуатацию в Ялтинской городской больнице №1 3000 единиц оборудования 79-ти производителей, в том числе зарубежных.

Профессионализм команды Кириленко в том, что для нее нет неразрешимых задач. Поэтому заказчики «КЕЛЕАНЗ Медикал» чувствуют себя уверенно и спокойно, зная, что в любой ситуации – выйдет ли из строя оборудование или появится новый доктор, который его еще не освоил, – специалисты компании всегда на связи, готовы оперативно прийти на помощь и в кратчайшие сроки справиться с проблемой.

«КЕЛЕАНЗ Медикал» – социально-ответственная организация, вносящая свой вклад в развитие общества. Ее сотрудники ведут благотворительную деятельность, поддерживая нуждающихся в помощи детей и ветеранов.

Под попечительство взят «Центр содействия семейному воспитанию №8» г. Санкт-Петербурга, для подо-

печных которого организуются встречи, праздники, экскурсии.

Елена Александровна Кириленко, как председатель попечительского совета, совместно с директором Центра разрабатывает программы для самореализации, самоидентификации и профориентации детей, направленные, прежде всего, на развитие их личностных качеств, социальную и психологическую реабилитацию, адаптацию их к взрослой жизни.

На протяжении нескольких лет «КЕЛЕАНЗ Медикал» на базе головного офиса в Санкт-Петербурге успешно ведет проект стажировки студентов вузов, которые адаптируются к трудовой среде и нарабатывают опыт.

Изначально официальным партнером проекта был только Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова. Сейчас с компанией активно работают и другие технические вузы, а также медицинские университеты и институты.

В 2017 и 2018 гг. Торгово-промышленной палатой Российской Федерации компания «КЕЛЕАНЗ Медикал» была внесена в реестр российских предприятий и предпринимателей, финансовое и экономическое положение которых свидетельствует об их надежности как партнеров для предпринимательской деятельности в России и за рубежом. В январе 2018 г. компания вступила в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга для более активного участия и реализации проектов с крупнейшими предприятиями города.

Елена Александровна уверена, что это даст возможность развивать деловое и социальное партнерство, которое положительно скажется на персональных бизнес-показателях компании.





## КОВЕШНИКОВ Вахтанг Павлович

**Генеральный директор научно-производственного объединения «Авангард» (1979–1998 гг.); Президент СПП СПб (1997–2007 гг.); вице-президент Российского Союза промышленников и предпринимателей (1997–2007 гг.)**



**К**овешников Вахтанг Павлович родился 24 декабря 1934 г. в городе Ленинграде.

В детстве и юности у будущего государственного деятеля не раз спрашивали о грузинских корнях генеалогического древа семьи. На самом деле их нет. Необычное для русского мальчика имя сыну дала мама, Галина Федоровна (в девичестве Васильева, 1910–1997 гг.), по профессии медик, а по увлечению – большая поклонница балета. Назвала ребенка в честь известного солиста Большого театра виртуозного танцора Вахтанга Чабукиани. О дедушке Вахтанга Павловича известно, что он был высококвалифицированным рабочим, а во время гражданской войны командовал бронепоездом на стороне новой, советской, власти.

Когда шла Великая Отечественная, отец, Павел Васильевич Ковешников, защищал родной город на Пулковских высотах.

Для семилетнего Вахтанга война началась в Ленинграде, окруженном кольцом блокады. Его маме чудом уда-

лось вывезти маленького сына и свою старенькую маму из обстреливаемого города на Неве. Думала, что едут в тихое, спокойное место, а попали из огня да в полымя. Украинский Мелитополь, приютивший семью, немцы стали бомбить уже поздней осенью 1941 года. Во время очередного налета Галина Федоровна с Вахтангом успели добежать до убежища, а бабушка осталась в квартире, в которую угодили снаряд столь разрушительной силы, что жилище было уничтожено полностью, даже тела пожилых женщины не удалось найти. Буквально на следующий день в город вошли фашисты. Так семья оказалась в оккупации вместо эвакуации. Выживали как могли. Галина Федоровна работала в детском саду, следила за здоровьем местных ребятшек. Вернулись в Ленинград только после снятия блокады. Родной дом уцелел, но в квартире поселились другие люди, в распоряжении Ковешниковых осталась лишь одна комната, в которой и жили много лет после войны. Семья распалась. Отец встретил на фронте другую женщину. Галина Федоровна вышла замуж за Михаила Иосифовича Бабаджана, с которым познакомилась

в Мелитополе. Караим по национальности, очень хороший, добрый, заботливый человек, которого Вахтанг почитал как отца. А уже позже сын его Юрий считал своим настоящим дедушкой. С родным не довелось познакомиться, он так и остался для внука несколькими строками из книги о героических защитниках Ленинграда.

Окончив школу, Вахтанг поступил на радиотехнический факультет Ленинградского электротехнического института, что было очень не просто, конкурс в этот вуз был десять человек на место, к тому же абитуриенты тогда сдавали шесть вступительных экзаменов. Способный молодой человек выдержал их на «отлично». Эту высокую планку держал все годы учебы. Если бы с дипломами, как с аттестатами зрелости, лучшим из лучших вручали медали, Вахтанг Ковешников получил бы золотую. В его зачетной книжке, украшенной сплошными «пятерками», была всего одна оценка «хорошо». Мог бы пересдать экзамен, но не стал из принципа. То есть учился серьезно, системно, никогда не прогуливал лекции, уже этот факт говорит о том, что



*Отец Павел Васильевич  
Ковешников*



*С мамой Галиной Федоровной*





Студент

Ковешников смолоду воспитал в себе завидную самодисциплину и силу характера. Сыграли свою роль и незаурядные способности, и материальная заинтересованность – отличникам полагалась повышенная стипендия. Несмотря на занятость, студент Ковешников находил время для любимого баскетбола, играл в команде института и даже в составе российской сборной ДСО «Буревестник», считавшейся одной из сильнейших в стране. Этот вид спорта – для высоких, статных парней, каковым и был Вахтанг с его ростом метр 86. Наверняка нравился многим девушкам. Ему самому – единственная, ставшая любовью на всю жизнь. Однолюб по натуре, отдал руку и сердце однокурснице Тамаре Павловне (в девичестве Коненко, 1934 г.р.). Что касается ЛЭТИ, то этот вуз стал альма-матер для всей семьи. Позже его окончили сын Юрий, невестка Екатерина и внуки Мария и Александр. Здесь же учились и сваты Вахтанга Павловича Марина Давидовна и Николай Николаевич Стрельцовы. Причем, прадед Екатерины – в начале прошлого века закончил тогда еще электротехнический институт Импе-

ратора Александра Третьего. Вахтанг Ковешникову очень повезло с педагогами, с одним из них – Ю.М. Казариновым – поддерживал отношения всю жизнь. Юрий Михайлович был своего рода легендой электротехнического. Студенты перспективные и способные его боготворили за неординарность и академические знания, нерадивые – боялись, как огня. Как-то Вахтанг Павлович рассказал сыну о таком курьезе. Однокурсница подошла к столу экзаменатора, взяла билет, взглянула на Казаринова и ...упала в обморок. Ковешников же был не робкого десятка, отвечал уверенно, без запинок, всегда знал предмет назубок, досконально разбирался в тонкостях радиоэлектроники, решал сложнейшие задачи.

По окончании вуза, как лучший из лучших выпускников, был принят в престижный Ленинградский научно-исследовательский радиотехнический институт (ЛНИРТИ), который сейчас носит красивое название «Российский институт радионавигации и времени» (РИРВ). Проработал в этой организации почти 20 лет, с 1959-го до 1978 года. Здесь делал первые научные открытия, поднялся по карьерной лестнице до солидной должности главного инженера, приобрел настоящих, вер-



Баскетбольная команда ЛЭТИ

ных друзей. Частыми гостями в гостеприимном доме Ковешниковых были Владислав Иванович Коржов, секретарь партийного комитета института, и Анатолий Капитонович Удалов – один из ведущих специалистов ЛНИРТИ. Вместе проводили праздники, вместе

выезжали на природу, много говорили о работе и партийных делах, о будущем страны. Ковешников вступил в партию не из карьерных, как многие тогда, соображений, искренне верил в идеалы и дело, которому служил. Сын Вахтанга Павловича рассказал, как после смерти отца пришли с мамой в его рабочий кабинет забрать вещи. Открыв сейф, они увидели, что нижние полки заполнены деловыми бумагами, а верхняя – почти пустая, в центре ее лежала красная книжечка партбилета.

Когда менялась эпоха, Вахтанг Павлович отлично понимал, что старая система изжила себя, простился с компартией без особых сожалений, но билет, как память о молодости, как свидетельство взлетов и разочарований, хранил.

В 1979 г. В.П. Ковешников становится генеральным директором научно-производственного объединения «Авангард» – базового предприятия главного технологического управления Министерства радиопромышленности СССР. Именно здесь разрабатывались и изготавливались опытные образцы новой продукции, которую потом выпускал не только сам «Авангард», но и другие заводы отрасли. Не удивительно поэтому, что деятельность головного объединения находилась под пристальным вниманием руководства страны. В решении проблем, связанных с «Авангардом», принимали участие глава Правительства А.Н. Косыгин, президент Академии наук СССР А.П. Александров, министр радиопромышленности СССР П.С. Плешаков. Уже это говорит, какая высокая ответственность лежала на плечах руководителя структуры, являвшейся краеугольным камнем целой отрасли. Как свидетельствуют «авангардовцы», Вахтанг Павлович был не только природанным лидером, но и человеком, стратегически мыслящим, умеющим предугадать, как сегодняшние решения отразятся на коллективе в отдаленном будущем. Подчиненных поражала способность этого удивительного человека вникать в любую, даже самую сложную, ситуацию буквально на лету. Когда Ковешников принял «Авангард», ему сообщили, что за два дня должен быть составлен подробный отчет о деятельности и перспективах предприятия. С этим документом новому директору предстояло выступить





*С академиком АН СССР  
Котельниковым В.А. (слева)*

на заседании Министерства. Вахтанг Павлович собрал в своем кабинете ведущих специалистов и попросил привести планшеты. После чего обратился к присутствующим: «Теперь рассказывайте». Через день состоялось второе собрание в том же составе. Началось оно со слов Ковешникова «Теперь излагать буду я». Коллеги расходились пораженными: как можно было во всем разобраться в считанные часы? Конечно, уважали, видели, что повезло общаться и работать с личностью неординарной и авторитарной, но до определенной степени. Ковешников никогда не повышал голоса на собеседника, даже если отчитывал. К каждому человеку относился как к равному, независимо от статуса или возраста. Жесткого руководителя могут уважать, но не любить. Директора «Авангарда» и уважали, и считали своим, что было доверием высокой степени.

В 1987 г. на базе «Авангарда» был создан чуть ли не первый в стране межотраслевой научно-технический комплекс – МНТК «Радиотехномаш». В его состав вошли более 50 предприятий 17 отраслей, среди которых – объединение «Компонент», заслуженно признанное одним из ведущих предприятий микроэлектроники не только в СССР, но и в Европе. Руководителем комплекса назначили Ковешникова, верного негласному принципу «в единстве – сила». Большое плавание – не просто большому кораблю, но ведомому опытными штурманами, умеющими огибать рифы, из нескольких предполагаемых маршрутов выбирать самый верный. Лучший капитан – тот, которому можно доверить управление це-



*С космонавтом Артюхиным Ю.П.,  
1976-1977 гг.*

лой флотилией. Говоря политическим языком, – государственный человек, в полной мере осознающий степень собственной ответственности, способный побудить единомышленников идти за собой, не отступать от намеченного плана, умеющий достучаться до представителей высоких инстанций, продвигать именно те проекты, которые окупятся сторицей, чувствующий назревающие в обществе перемены. Таким и был Вахтанг Павлович

В 1997 г. он возглавил Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. Произошло это в трудное для экономики страны время. Особенно тяжело приходилось руководителям предприятий, выполняющим государственные заказы. Многие из них вовремя не оплачивались, от чего страдали целые коллективы. Эту, как и многие другие проблемы, Ковешников решал, обращаясь от имени СПП СПб

к Правительству России, Совету Федерации, Государственной Думе. Написал письмо тогдашнему Премьер-министру Е.М. Примакову. Постепенно, поэтапно, шаг за шагом предприятиям начали возвращать деньги. И это только один пример из множества. Главными задачами в развитии российской промышленности Ковешников считал – добиться ее конкурентоспособности на европейском и мировом рынке за счет инноваций и инвестиций, перестать зависеть от импорта. Насколько мудр, прозорлив и прав был человек, смотрящий на годы вперед, его прежние оппоненты убедились сейчас, когда главная ставка делается на импортозамещение. В 2000 г. был создан «Координационный Совет промышленников и предпринимателей (работодателей) Северо-Западного федерального округа». Его Президентом тоже стал Вахтанг Павлович. Именно тогда упадок и депрессивный период во многих отраслях начал сменяться небольшим, но все же ощутимым подъемом.

Какой бы пост Ковешников ни занимал, он продолжал учить преемников и заниматься наукой. Был профессором, академиком инженерной Академии.

За огромные заслуги перед государством удостоен орденов Трудового Красного Знамени, Дружбы народов, «Знак Почета», медалями. Он – Лауреат Государственной премии, Заслуженный машиностроитель Российской Федерации. Планов Вахтанга Павловича было очень много, что-то он успел осуществить, что-то так и осталось нереализованным. В 2007 г. В.П. Ковешникова не стало.







*Свадьба с Тamarой, 23 апреля 1959 г.,  
Дворец на Наб. Красного флота*

Говорят: человек жив, пока его помнят. Это, действительно, так. Виктор Николаевич Иванов, советник Президента СПП СПб, отзывается о Ковешникове как о неординарном дальновидном руководителе, который ценил способных, грамотных, опытных специалистов, умел видеть их потенциал и готовность стать единомышленниками. Одним из них был Геннадий Андреевич Шишов, возглавлявший коллектив Ленинградского металлического завода. Он рассказывает о случаях, когда не все шло гладко, когда руководители предприятий ломали на совещаниях головы над какой-то чрезвычайно сложной проблемой и не могли прийти к единому мнению: зашли в тупик, выхода нет. Когда словесные баталии заканчивались, на трибуну выходил Вахтанг Павлович и раскладывал задачу «по полочкам». После энергичной речи Ковешникова будто рассеивался туман, ситуация высветивалась с неожиданной, выгодной стороны. Недавно сомневавшиеся охотно принимали точку зрения Президента СПП СПб. Таков был дар его убеждения. Когда возникали споры или разногласия, выступал в роли виртуозного дипломата, как никто, умел примирить оппонентов, убедить их выслушать доводы друг друга и принять компромиссное, устраивающее обе стороны решение. Г.А. Шишов добавляет: «Вахтанг Павлович был человеком необычайного обаяния и мудрости, обладал высокой внутренней культурой, харизмой, интеллектом. Таких называли настоящими петербуржцами».

Сын Ковешникова, Юрий Вахтангович (1961 г.р.), вспоминает один из последних разговоров с папой на даче. Юра завел речь о том, что надо бы утеплить дом, провести канализацию. На что отец ответил: «Вот ты этим и займешься». Оставил наследнику домашние дела, заботу о семье и незаполненные клеточки в кроссвордах, которые любил разгадывать. Но не профессию – не был сторонником давления на детей, считал: каждый выбирает в жизни ту дорогу, которая ему больше по душе.

Окончив ЛЭТИ в 1984 г., Юрий остался на кафедре, занимался преподавательской деятельностью, наукой, принимал участие в разработке спутниковой системы «ГЛОНАСС». Когда распался СССР, эту тему на долгое время закрыли. В 1989 г. Ю.В. Ковешников поступил в аспирантуру, но не успел стать ученым. Наступили смутные девяностые, смешавшие все планы. Нужно было выживать. Ушел в программисты одной из финансовых структур. Позже освоил банковское дело, изучил бухгалтерию, работал в разных банках. Восемь лет – в Евразийском банке развития старшим менеджером по проектной деятельности. Благодаря инвестиционным проектам, в которых участвовал Юрий Ковешников, построены Томский лесоперерабатывающий комбинат и новый прокатный стан на Белорусском металлургическом заводе. Юрий Вахтангович прекрасно разбирается и в механизмах бизнеса, и в производстве. Перенял от отца, которого считает самым авторитетным для себя человеком, кумиром в своем Отечестве, острый ум, лидерские качества, орга-

низаторские способности. Внешние черты – тоже. Иногда, бросив взгляд в темное окно, видит в отражении своего помолодевшего отца. Вспоминает о собственном юношеском максимализме, о том, как сблизился с отцом, став достаточно взрослым, часто обращался к Вахтангу Павловичу за советами. Как уверяет Юрий, все сказки о глупых сынах – из жизни. Какими дорогами ни ходи, вернешься к своим корням.

У Ковешниковых они – крепкие и уже дали сильную молодую поросль. У Екатерины Николаевны (1960 г.р.) и Юрия Вахтанговича – двое детей. Оба окончили ЛЭТИ.

Дочь Мария (1984 г.р.) – заместитель главного врача по связям с общественностью детской больницы имени К.А. Раухфуса, организует для юных пациентов праздники, приглашает на них актеров и музыкантов, сотрудничает с журналистами разных СМИ. Сын Александр (1986 г.р.) служит в одной из силовых структур.

У Юрия Вахтанговича – четыре внуки: Анна (2009 г.р.), Татьяна (2010 г.р.), Екатерина (2014 г.р.) и Вероника (2019 г.р.). Старшие девочки обожают проводить время с бабушкой и дедушкой. Живут в Токсово в летние каникулы. Там – дом, построенный руками отца и сына Ковешниковых. Вахтанг Павлович возвел стены, Юрий Вахтангович утеплил, юные наследницы наполнили их радостью, рисунками и смехом. Вместе хорошо и уютно и старшим, и младшим.

Вместе они – сила. Это выражение всего касается: и семьи, и дружбы, и производства.



*Три поколения Ковешниковых на 65-летнем юбилее Вахтанга Павловича*



## КРЫЛОВА Татьяна Михайловна

Старший вице-президент, управляющий Санкт-Петербургским филиалом ПСБ



Первые детские воспоминания Крыловой Татьяны Михайловны связаны с городом Ленинградом, куда ее папа и мама, Лихомановы Михаил Иванович (1923–1984 гг.) и Галина Федоровна (1925–2012 гг.), переехали из северной области.

Родители познакомились, будучи студентами исторического факультета Вологодского педагогического института. Галина приехала учиться из Вожеги, места очень красивого, расположенного возле железнодорожной станции с тем же названием.

Михаил же до поступления в вуз окончил педагогическое училище небольшого городка Тотьма, основанного в 1137 году. Именно с этим местом связана легенда о посещении Вологодчины Петром Первым. Говорят, император, выйдя из кареты и взглянув на темные окна домов крошечного поселения, воскликнул: «То – не город, то – тьма». А вот для Михаила Ивановича Тотьма стала светом, но не дарованным небесами, а добытым кропотливым ученическим трудом. Продолжил образование в вузе, который успешно окончил в 1947 г. Вел уроки истории в Вологодском педагогическом училище, директорствовал в Бабушкинской

средней школе. В начале пятидесятых поступил в аспирантуру при Ленинградском государственном университете. В 1954-ом защитил кандидатскую диссертацию, с присвоением научной степени получил право преподавания в высшем учебном заведении. Предложили на выбор три города – Москву, Ленинград и Киев. Ученый же мечтал о Вологде, чтобы быть поближе к родным. Неподалеку от Тарногского городка, в народе именуемого Тарногой, жили его мать, сестры, а также племянники и племянницы. Наверное, кому-то показалось странным, что молодой человек рвется из культурной столицы на периферию. Только не тем, кто знал, как Михаил Иванович был привязан к отчому дому, к друзьям, к удивительной природе, которая окужала его с детства, к великолепным хвойным и лиственным лесам, перемежающимся полями, радующими глаз золотом колосающейся пшеницы.

Совсем недавно Татьяна с братом, сестрой, а также дочерью и внуками была у папиной сестры Августы – тети Густы, которая в канун своего 90-летия собрала всех близких людей. На встречу съехались родственники из Ярославля, Москвы, Иваново, Нижнего Новгорода, Дальнего Востока. Татьяне Михайловне представился счастливый случай убедиться, насколько крепки ветви ее генеалогического древа. Родственники преуспевают в разных профессиях, есть инженер, военный, художник. Все получили высшее образование. Младая поросль, дети и внуки, учатся на одних «пятерки», школы оканчивают с медалью. Коренные жители Тарноги не могут не вызывать симпатии и уважения. Спокойные и доброжелательные, но предпочитают соблюдать дистанцию в общении с незнакомцами. Любого примут гостеприимно, но редкого сразу признают своим. Самобытные и талантливые, до сих пор развивающие народные ремесла, такие, как изысканная вышивка, изготовление деревянных игрушек и изумительной красоты оконных наличников. Издрев-

ле привыкшие жить своим собственным укладом, ценящие и соблюдающие традиции родных мест, оторванных от остальной части России удаленностью от железной дороги и судоходных рек. Сильный северный народ достойно пережил тяготы всех исторических перипетий – революции, коллективизации, раскулачивания, – от них не уберется и достойный род Лихомановых. Сотни семей оставили без кормильцев войны. Все прошли, со всем справились. Девяностые обрушили крепкие колхозы и совхозы, вынудили молодежь оставить уютные дома и отправиться на поиски лучшей жизни в другие края. Остались безлюдными деревни, до них трудно, а с наступлением межсезонной распутицы и невозможно добраться по бездорожью. Опустевшие, зияющие глазницами разбитых стекол окна, огороды, заросшие бурьяном. К великому сожалению, та же участь постигла и Шершуковскую, в которой появился на свет Михаил Иванович. Уже нет этой деревеньки. Но есть памятник героям-односельчанам, павшим на полях сражений Великой Отечественной войны. На обелиске, к которому в любое время



Родители:  
Лихоманов Михаил Иванович,  
Лихоманова Галина Федоровна



года люди приносят цветы, многократно выбита одна фамилия – Лихоманов, только инициалы разные. Больше половины селения были родственниками, и всех их тетя Августа знает поименно. Трепетно хранить память об ушедших близких – святое. Как и стремление поддерживать родственников. Михаил Иванович всю жизнь помогал сестрам и племянникам, жившим в Тарноге.

В 1954 г. отец, уже защитивший диссертацию в Ленинградском государственном университете, получил комнату в общежитии на 7-й линии Васильевского острова по соседству с аспирантами и молодыми преподавателями разных кафедр университета – математиками, историками, физиками и экономистами. Физики и лирики дружно преодолевали трудности плохо обустроенного быта. Среди них – дровяное отопление, общие кухни и места общего пользования. Ванны никакой не было, ходили по выходным в баню, что до сих пор находится на 5-й линии. В каждой комнате стояли крохотные печушки, поэтому утро преподавателя университета начиналось с заготовки дров, заменявшей утреннюю гимнастику. Михаил Иванович вставал затемно, чтобы обеспечить домочадцев теплом, и только потом отправлялся на занятия. Жили бедно, но весело. Праздники отмечали вскладчину, взрослые и дети от души пели и танцевали. Был свой коронный номер и у Танечки. Стоя на высоком табурете, кроха выразительно, как настоящая артистка, декламировала стихи. Родители и не подозревали



7 ноября. После демонстрации

тогда, что пройдет немного времени и их повзрослевшая дочь возмечтает о настоящей артистической карьере. Но в те кажущиеся теперь далекими годы, Танечка ходила в детский сад и вместе с другими ребятами выступала на утренниках. Ее брат увлекался шахматами, потом стал мастером спорта. Как и сестра, которая предпочла гимнастику спорту умственному. Всем им повезло расти в дружной семье. В доме царил лад и взаимопонимание. Активный, живой характер мамы уравновешивали сдержанность и мягкость отца, правда, порой, когда Михаил Иванович считал нужным, он умел настоять на своем и сказать твердое «нет». Это относилось к общению и с собственными чадами,



Татьяна со старшей сестрой

и со студентами, которым преподавал историю. Тот же предмет вела и Галина Федоровна. Переехав в Ленинград, она сначала работала в детском доме, потом – в интернате, позднее много лет преподавателем в английской школе №169.

Первую благоустроенную квартиру Лихомановы получили как раз к тому времени, когда младшая дочка стала первоклассницей школы №137, которая находилась недалеко от дома. Ученье – свет, так можно характеризовать атмосферу, царившую в семье. Дети шутили, что в маленькой трехкомнатной «распашонке» все места были распределены – дети делают уроки в комнатах, мама готовится к урокам на кухне, ну а папе для написания книг и докторской диссертации досталась ванная комната. В пятом классе Таня поступила в театральную студию телевидения, пройдя огромный конкурс, составлявший тысячу человек на место. Театром заболела всерьез и надолго. Сыграла главную роль партизанки



7-я линия Васильевского острова.  
Во дворе дома с мамой,  
сестрой и братом.

Любы в телевизионном художественном фильме «ЛЮБА», поставленном по сценарию Петра Горина. Девочка выходила на съемочную площадку вместе с профессиональными актерами. После 8 класса поступила в физико-математическую школу №239. Это учебное заведение уже тогда считалось одним из самых престижных в культурной столице России. Программы здесь составляли вузовские преподаватели, они же вели и профилирующие предметы. Это уже само по себе предполагало отношения учителей с учениками как с собеседниками, с мнением которых принято считаться. Создавалась именно та среда, где произрастает, формируется личность. Таня, девочка от природы способная, училась хорошо – на твердые «четверки». За высокими оценками не гналась, они, как и алгебра с геометрией, занимали в шкале ее личных приоритетов далеко не первое место. Больше привлекали походы по Уралу, лыжные вылазки, организуемые школьным клубом «Шаги». К слову, клуб этот сохранился до сих пор. Как и «Алые паруса» с их традиционными литературными пятницами. Здесь Татьяна узнала много нового о любимых поэтах.

Школа оставила теплую память и ученическую дружбу, которая сохранилась на всю жизнь. Ежегодно, в третью субботу октября, приходят на встречу одноклассники. К сожалению, не все присутствуют на вечерах физически, многих можно увидеть лишь в окне «Скайпа». Выпускников физико-математической школы №239 судьба разбросала по всему миру, живут те-



перь не только в России, но и в Америке, Канаде, Австралии, Израиле, но не теряя друг друга, перезваниваются, переписываются, делятся успехами и новостями, вспоминают шутки, смешные случаи из школьной жизни. Всегда ловят себя на мысли: будто вчера расстались. Каждый пошел своей дорогой, выбрал вуз, следуя собственным наклонностям и интересам. Очередная встреча была очень печальной – они встретились на поминках своего классного руководителя – учителя математики Окунева Анатолия Арсеньевича.

Таня подала документы в Ленинградский государственный университет, всем прочим специальностям предпочла экономическую кибернетику. Конечно, мелькнула мысль о театральном, но папа остудил пыл, мол, какая из тебя актри-

посещали знаменитые родители Андрея – Юрий Толубеев и Тамара Алешина. Частыми гостями были Сергей Юрский, Иван Краско, которые когда-то сами были студентами университета и ушли в Ленинградский государственный институт театра, музыки и кинематографии с разных факультетов. Муза для них оказалась сильнее тяги к науке. Задумывала «о побеге» и Татьяна, успевшая сыграть эпизодическую роль в известном фильме Ильи Авербаха «Монолог». Как девушке хотелось бросить все и пойти за преподавателем театрального института Владимиром Игоревичем Петровым, набиравшим свой курс. Отец, узнав о намерениях дочери, лаконично заявил: «Сначала закончи университет!» Да и самой неразумным казалось вычеркнуть из жизни четыре

И оказывается, как это интересно – заниматься наукой! Ведь занятия вели профессионалы высочайшего уровня – профессорско-преподавательский состав Ленинградского государственного университета. Ну конечно, она тут же стала отличницей, а стипендия – повышенной. Выросши в профессорско-преподавательской семье, Татьяна Михайловна с огромным уважением и чувством благодарности относится к своим преподавателям, «учитель, пред именем твоим, позволь смиренно преклонить колени».

Татьяна окончила университет, получив диплом, три года отработала по распределению в одном из проектных институтов. За это время она успела убедиться, что монотонная офисная работа не по ее характеру – скучна.



*Творческая группа театра-студии Ленинградского государственного университета*



*С будущим Народным артистом РСФСР А.Ю. Толубеевым в спектакле «Назначение»*

са? Ты же не поешь, как Любовь Орлова или Марина Ладынина. Да, не пела и очень жалела, что не училась в детстве музыке. Тем не менее, софиты и рампы манили по-прежнему. Совсем немалую роль в выборе вуза сыграл факт наличия при ЛГУ театра-студии.

Начались занятия, и ...завертелась творческая карусель. На репетициях, концертах, выступлениях будущей экономист-математик проводила, бывало, не меньше времени, чем на лекциях. Не привлекала Татьяну и общественная жизнь. Только сцена, только торжественно поднимающийся под звук аплодисментов занавес. Появились новые друзья – Сергей Лосев, Андрей Толубеев, выросший в актерской семье и сам ставший потом Народным артистом РСФСР. Студенческий театр нередко

года учебы, которая, к слову, давалась Татьяне довольно легко. Выручали природные способности и багаж знаний, полученных в физико-математической школе. Хотя к сессиям, конечно, готовилась в авральном режиме, сидела, не разгибая спины, над конспектами и книгами и шла на экзамен. Сдав его, с чувством внутреннего ликования наблюдала, как преподаватель выводит в зачетке вожделенное «хорошо». Четверки было вполне достаточно, чтобы не остаться без стипендии.

И только на 5 курсе вдруг пришло осознание, что студенческие годы скоро закончатся, ничто не вечно, и скоро не будет ни занятий, ни сессий, и Татьяна стала самой усердной ученицей, начала посещать все лекции, семинарные занятия, дополнительные секции.

После устроилась инженером в Ленинградский горный институт. Инженерная должность вскоре сменилась преподавательской, Татьяна Михайловна вела прикладную математику, участвовала в научных конференциях, писала публикации для экономических журналов и готовилась к защите кандидатской диссертации. В ее основу легли проблемы, связанные с экономической эффективностью использования попутных полезных ископаемых на примере Ковдорского месторождения. Поехала в Мурманскую область, чтобы изучить тему на месте. Татьяне, конечно, больше пришлось бы по душе посещение шотландского замка Кавдор из шекспировского «Макбета». Но буква в слове не поменяешь, как не повернешь в обратную сторону судьбу. По-



скольку денег на услуги машинистки не было, научилась печатать, причем, десятью пальцами. Писала работу под руководством научных руководителей – асов горного дела, практиков и больших ученых, основавших советские научные школы в области, которой посвятили годы жизни. Это профессор Георгий Александрович Голованов, много лет возглавлявший комбинат «Апатит», и академик Генрих Александрович Холодняков. Соискательница степени кандидата технических наук защитилась с блеском. Диссертация, созданная на стыке трех наук – экономики, математики и горного дела, – оказалась столь глубокой, что члены комиссии признали: это половина докторской, надо готовиться к следующей защите. Собирала недостающий материал, продолжала преподавательскую деятельность. Были командировки в Карелию, в небольшой городок Костомукша, где находился филиал института, по несколько месяцев подряд вела там занятия. Студенты Татьяну Михайловну обожали, слушали ее лекции с большим интересом. Аудиторию подкупало не только доскональное знание предмета, но и внутренняя энергия, харизма, артистизм педагога. Да, преподавание во многом сродни актерству. Конечно, страсть к сцене никуда не делась, не ушла. Это, как настоящая любовь, – на всю жизнь. И, занимаясь наукой, Татьяна Михайловна находила время, чтобы ходить на премьеры и выступления артистов.

Как-то на один из них, концерт Валерия Леонтьева, пригласил Татьяну коллега, Андрей Крылов. После этого события стали с ним встречаться, сыграли свадьбу, а в 1983-ом родилась дочь Катя. Забот у Татьяны прибавилось, быть мамой – тоже профессия, и не из легких, связана с ответственностью за вступающего в жизнь маленького человека. Но что такое ответственность огромная и настоящее горе, Татьяна узнала с уходом отца в 1984 г. К заботам о собственной молодой семье добавилась необходимость поддерживать маму, которая тяжело переживала смерть любимого мужа.

Совсем трудно стало в девяностые, когда начала рушиться страна. В институте платили мизерную заработную плату, но Татьяна Михайловна упорно готовилась к защите доктор-

ской диссертации, которой, однако, так и не суждено было увидеть свет. Не зря говорят: хочешь рассмешить Бога, расскажи ему о своих планах. Порой обстоятельства оказываются сильнее и весомее наших желаний и вынуждают сделать поворот на 180 градусов.

Как-то подруга предложила пойти работать в банк. Первой реакцией было категоричное «нет». Позже оно сменилось сомнениями. Настал момент, когда Татьяна согласилась на глобальные перемены.

9 сентября 1992 г. стало первым рабочим днем ведущего специалиста Балтийского банка Татьяны Крыловой. Очень быстро Татьяна Михайловна поняла, что в банковской сфере нельзя останавливаться ни на один день, это постоянный «бег по лестнице, идущей вниз». Чтобы сохранять равновесие на крутых поворотах, нужны были креп-



*С актрисой Мариной Неёловой в фильме Ильи Авербаха «Монолог»*

кие, надежные поручки, то есть твердые знания, мобильность, умение разбираться в любых, даже самых сложных, нестандартных ситуациях, принимать решения и брать на себя ответственность. Для начала такими поручками стали курсы в Германии, продолжавшиеся четыре месяца. Основы новой профессии Татьяна Михайловна постигала на немецком, благо иностранный язык преподавался в школе и университете на высоком уровне. Это и дало возможность воспринимать специфическую информацию. После интенсивных занятий продолжала шаг за шагом разбираться в банковских делах, делать карьеру. Следующими ее ступенями стали должности: начальник отдела, начальник управления, директор департамента, вице-президент Балтийского банка.

Постоянно была инициатором новых идей. Сама же воплощала их в жизнь. Как-то поехала с коллегами в Ялту на Международную конференцию. Участвовали в ней, в основном, дилеры. Беседовали с коллегами после напряженного дня дебатов и лекций, и Татьяна Михайловна озвучила пришедшую в голову мысль: почему в Ялте такое явление, как конференция, есть, а в Питере – нет? Решила исправить, по ее мнению, недоработку сообщества банкиров родного города. Буквально по возвращении из Крыма взялась собирать первую конференцию. Назвали форум Северо-Западным. Позже он стал Всероссийским, а потом – и Международным. Конференции, которые Татьяна Михайловна организовывала и проводила 22 года, стали школой бизнеса не только для ее коллег, но и для предпринимателей. В конференции всегда традиционно участвовало руководство Союза промышленников Санкт-Петербурга. Устраивались специальные секции – семинары для клиентов, работающих в корпоративном, среднем и малом бизнесе. Участникам было интересно узнать нюансы и тонкости таких операций, как инвестиционные проекты, лизинг, факторинг. Польза от таких мероприятий, проводившихся, как правило, в июле, обоюдна. Для промышленников – новые, вытекающие из полученной информации возможности, для банкиров – маркетинговый ход. К слову, устроителям было чему поучиться у директоров предприятий, которые постоянно внедряли в производство новые практики ведения бизнеса. Международную банковскую конференцию в Санкт-Петербурге высоко оценило и высшее финансовое руководство государства. Приезжали на нее первые лица ведущих финансовых институтов страны. Такие, как ставший легендой Виктор Владимирович Геращенко, единственный в России человек, четырежды возглавлявший Государственный банк, Татьяна Владимировна Парамонова, бывшая первым заместителем председателя Центробанка.

Как говорит Татьяна Михайловна, спокойно, без стрессов, банкир живет только в промежутках между кризисами. Сначала банковский кризис 1995 года, который еще называют в народе «черным вторником», затем и дефолт 1998 года застал Крылову в Балтийском



банке. Надо было во что бы то ни стало удержаться на плаву, а в одиночку это сделать невозможно. Любой кризис – явление всеобъемлющее. Общий для всех Санкт-Петербургских банков выход из тупика был найден не без активного участия Т.М. Крыловой, хотя сейчас уже мало кто помнит о событиях более чем двадцатилетней давности. Тогда она занималась международными операциями и корреспондентскими счетами. Питерские банкиры договорились и открыли друг у друга корреспондентские счета, подстраховали клиентов рекомендациями осуществлять все операции только в местных финансовых структурах. С помощью взаиморасчетов по корр. счетам удалось, как говорят банкиры, «расшить» неплатежи. Через две недели расчеты в Санкт-Петербурге были восстановлены. Во время дефолта лопнули, перестали существовать больше половины российских банков, включая столичные. Городу на Неве удалось устоять. Тогда специалисты назвали такую поразительную жизнестойкость феноменом северного оазиса. Оказывается, феномен вполне объяснимый. Как считает Крылова, любую проблему можно решить, если включить мозги и преодолеть панику. Она, конечно, была, это хорошо помнят люди, боявшиеся потерять с трудом заработанные и накопленные сбережения. К чести финансистов Санкт-Петербурга, ее земляки пострадали меньше, чем жители дру-



*Вручение премии «Влиятельные женщины Петербурга»*

гих регионов страны. Уже через месяц нервный ажиотаж спал. Дефолт был далеко не последним кризисом. Все хорошо помнят мировой финансовый кризис 2008-го, ударивший и по экономике России, кризис 2014 г., в значительной мере связанный с санкциями. Годы работы научили Татьяну Михайловну относиться к этим явлениям выдержанно. Она всегда знает: и это пройдет, и в этот раз найдется решение.

В Балтийском банке Татьяна Михайловна проработала более восьми лет, потом ее пригласили на должность заместителя председателя правления в Промстройбанк. Вскоре зашла речь о структурных изменениях, а с ними – и о необходимости решать дальнейшую судьбу.

Взвесив все «за» и «против», Крылова решила начать с нуля – создать Санкт-Петербургский филиал ПАО

«Промсвязьбанк», существующий уже с 2001 г. и зарекомендовавший себя на финансовом рынке в качестве надежного партнера.

Сегодня Санкт-Петербургский филиал Промсвязьбанка – это 150 миллиардов активов, более 100 тысяч расчетных счетов, открытых физическими лицами, 20 тысяч – юридическими. Клиентов обслуживают 20 отделений. Коллектив, состоящий из 700 сотрудников, работает оперативно и четко, как часы. Можно долго перечислять достоинства и преимущества Санкт-Петербургского филиала Промсвязьбанка, а можно просто обратиться к рейтингам, в которых ПСБ занимает ведущие места.

Чтобы удерживать столь высокую планку, нужно постоянно учиться. В рамках программы «Next» Татьяна Михайловна прошла курс Чикагской школы бизнеса, постоянно повышает свою квалификацию, участвует в различных семинарах и конференциях, проходит тренинги.

В будни, разумеется, ритм напряженный, но, как говорят, будни – это промежутки между праздниками. А праздник всегда с тобой! И, конечно, театр. Свой собственный и любимый – созданный в ПСБ банковскими сотрудниками. Имя главного режиссера угадать не сложно. Татьяна Михайловна Крылова за 18 лет существования филиала поставила 18 спектаклей.

В труппе – почти 100 актеров. По сути, седьмая часть коллектива – репетирующих, танцующих, выходящих на сцену под восторженные аплодисменты зала. В таких неслужебных, необычных, красочных обстоятельствах, как прожектором, высвечиваются характеры людей. Хорошо видно, кто – лидер, кто – ведомый, кто создан для работы в команде, кому лучше дается соло как на театральных подмостках, так и за офисным компьютером. Татьяна Крылова называет свой театр и лучшим тренингом. Новички в банке порой поначалу робеют, не могут слова без запинки произнести, шага сделать. Сцена расковывает, придает человеку уверенности в себе. Кто преодолел боязнь, лицедействуя перед зрителем, потом легко сделает презентацию, сможет без внутренней дрожи разговаривать с клиентами, а это одна из важных составляющих эффективной работы менеджера. Подготовка к каждому спектаклю –



*Санкт-Петербургский филиал ПАО «Промсвязьбанк» – обладатель премии «Лучший филиал»*



тоже своего рода священнодействие, совершаемое по ставшей традиционной творческой схеме. Сначала Татьяна Михайловна устраивает на даче «девичник», в котором принимают участие руководители прекрасного пола филиала. Когда придумана основная идея, можно обсуждать конкретные темы и сочинять эпизоды, в которых предстоит играть самодеятельным актерам из разных отделений банка. Затем следует предварительный прогон фрагментов. Теперь уже – на выездном мероприятии, куда едут 80-100 человек, каждый департамент ставит свой фрагмент будущей пьесы. Строгое жюри внимательно оценивает. Только потом общий сценарий передается креативной группе, которая готовит актерский состав к репетициям. А перед этим подбирается музыка и сочиняются слова песен, записываемые на фонограмму, подбираются костюмы. Все очень серьезно. В их театре даже присуждают звания Народных и Заслуженных актеров. Сама Татьяна Михайловна выходит на сцену в роли ведущей, открывает концерты, читает под музыку стихи. Любит классику: Пушкина, Ахматову, Вознесенского. Премьера, а это первый и он же единственный спектакль, дается на Новогоднем корпоративном клиентском мероприятии, и он по духу является как бы продолжением Ленинградских студенческих капустников.

В не менее творческой обстановке проходят и командообразующие мероприятия. Проводятся обычно на приро-



*Юбилей Татьяны Михайловны в театре на Коломенской*

де и очень весело. Команды формируются по принципу лотереи. Капитаны, управляющие отделениями, достают из крутящегося барабана записки с фамилиями сотрудников. В назначенный день все выезжают на мероприятие и предстают перед соперниками в костюмах. Под дружный смех коллег площадка заполняется «инопланетянами, рыцарями, бурлаками, альпинистами, воспитанниками детского сада». Общими усилиями надо преодолеть сложное препятствие и обязательно занять первое место.

Ну и конечно, спортивные мероприятия. В филиале существует футбольная команда, команда чирлидинга и хоккейная команда. Татьяна Михайловна внимательно следит за тем, чтобы

спортсмены не пропускали тренировки, при этом сама любит горные лыжи и обязательно хотя бы раз в год старается ездить кататься на лыжах в горы. Младшие внуки Таня и Роза тоже катаются на лыжах, а старшая Оля и дочь Катя предпочитают сноуборд.

Ну и конечно, путешествия... «Ничего на свете лучше нету, чем бродить друзьям по белу свету. Нам любые дороги дороги...», и в каких только уголках нашей огромной страны не побывала Татьяна Михайловна вместе со своими друзьями – Урал, Сибирь, Средняя Азия, Алтай, Байкал, Камчатка, Курилы, Северный Кавказ... Поистине, необъятная наша Россия, и еще столько хочется увидеть...

В Санкт-Петербургском филиале ПСБ проводятся и «социалистические соревнования». Одно из них – номинация на звание «Человек года», победителем тут может стать любой сотрудник. Все – по справедливости, а не по статусу. Есть конкурсы среди менеджеров, работающих в разных секторах бизнеса, бухгалтеров, кассиров. Лучшим достается не только признание коллег, но и премии, и памятные подарки. Победа становится приятной вдвойне, когда все дополняют друг друга. Это и есть синергия, для команды Крыловой это слово – и определение сотрудничества, и название музыкальной группы «Синергия», существующей уже около 10 лет и состоящей, конечно же, из сотрудников филиала.



*Выступление театра Санкт-Петербургского филиала ПСБ. Художественный руководитель Т.М. Крылова*





*Вручение премии «Шеф-прорыв года»*

Среди сотрудников ПСБ немало ценителей искусства и классической музыки. Поэтому коллектив банка еще 15 лет назад стал генеральным партнером Международного фестиваля «Посвящение маэстро». И является им по настоящее время. Приглашают на него клиентов и, конечно, сами наслаждаются волшебными звуками, взмывающими к сводам Итальянского просвета Эрмитажа или залов Зимнего дворца.

Петербургский филиал ПСБ стал спонсором и партнером проекта воссоздания Петергофского кариольна – уникального музыкального инструмента из 51 колокола общим весом 12 тонн. Его удалось восстановить к празднованию 300-летия Петергофа.



*Вручение почетного диплома Государственного Эрмитажа за поддержку музыкальных программ музея*

Еще одним благотворительным проектом стало создание композиции «Дерево жизни» на территории детской больницы №19, носящей имя К.А. Раухфуса. Это первая в России скульптурная композиция, посвященная медикам, работающим с детьми. Больница функционировала всю блокаду, не закрываясь ни на один день, и врачи, медицинские сестры, санитарочки героически спасали маленьких пациентов. «Медикам, по-

святившим свою жизнь спасению детей» – эту надпись можно прочитать на памятнике. Поддержал коллектив и возвращение в Санкт-Петербург памятника барону А.Л. Штиглицу, вошедшему в историю как первый управляющий Государственным банком дореволюционной России.

Маме А.В. Крылова – Евгении Сергеевне в этом году исполнилось бы 85 лет, и она, будучи совсем маленькой девочкой, всю блокаду пережила в Ленинграде.

Не скудеет русская земля талантливыми людьми. В их число можно по праву вписать имя Татьяны Михайловны Крыловой.

Ее вклад в развитие экономики города отмечен губернаторами Санкт-Петербурга В.И. Матвиенко, Г.С. Полтавченко и А.Д. Бегловым, Президентом Союза промышленников



*Международный военно-морской салон МВМС*



*Татьяна Михайловна на пресс-конференции, посвященной открытию фестиваля «Посвящение маэстро». На фото: Народный артист СССР, лауреат государственных премий - Саулюс Сондецкис, Директор Государственного Эрмитажа - Михаил Борисович Пиотровский*



и предпринимателей города А.Б. Турчаком. Т.М. Крыловой присвоены звания «Бизнес-вумен» и «Влиятельная женщина Санкт-Петербурга».

В ноябре 2019 г. в Санкт-Петербурге прошла торжественная церемония награждения лауреатов XIII независимой бизнес-премии «Шеф года». Лучшие руководители компаний и организаций города получили награды в восьми номинациях. Экспертный совет премии определил лауреатов, исходя не только из их достижений в бизнесе, но и учитывая вклад руководителей и возглавляемых ими компаний в развитие общества, в помощь стране, городу и людям. Лауреатом премии в номинации «Шеф – прорыв года» стала старший вице-президент, управляющий Санкт-Петербургским филиалом «Промсвязьбанка» Татьяна Михайловна Крылова, которая получила ее за успешную реализацию проекта перевода контрактов по исполнению государственного оборонного заказа.

Во всех начинаниях и жизненных перипетиях поддерживает Татьяну Михайловну семья. Муж, Андрей Васильевич Крылов, окончил шахтостроительный факультет Горного института. Кандидат технических наук. В 1991 г. был избран депутатом Законодательного Собрания Санкт-Петербурга первого созыва, работал в администрации города, более десяти лет возглавлял

Фонд капитального строительства и реконструкции. В настоящее время возглавляет собственную строительную компанию.

Дочь Екатерина, получив диплом экономического факультета Санкт-Петербургского государственного университета, создала салон «Fabulous», которым успешно руководит.

Младшее поколение Крыловых представляют внуки Татьяна Михайловны и Андрея Васильевича Ольга (2007 г.р.), Татьяна (2009 г.р.) и Роза (2014 г.р.).

Катя с детства очень хорошо рисовала. Теперь талант проснулся и в ее старшей дочке. В пятом классе Оля поступила в Художественный лицей при академии имени И.Е. Репина, в котором учатся одаренные дети из всех регионов России. Когда Татьяна Михайловна ездила в Вологду, она узнала, что один из ее двоюродных братьев пишет прекрасные картины. Все-таки гены – мощная сила.

Все представители рода Лихомановых-Крыловых умеют радоваться жизни при любых обстоятельствах. Такое свойство природы – благодарно принимать окружающее, независимо от того, «льет ли теплый дождь, падает ли снег». Независимо от экономических катаклизмов или смены общественного строя. И в эпоху, которую сейчас ругают и называют застоем, и ныне, очень не простое для России время,



*Татьяна Михайловна с дочкой и внуками покоряют склоны*

Татьяна Михайловна всегда умеет быть счастливой. Счастье, что есть близкие и друзья, любимое дело, праздники и путешествия.

Как у природы нет плохой погоды, так для этой удивительной обаятельной женщины не существовало и не существует плохих времен.



*В Государственном Эрмитаже*



*На Родине отца, в деревне Шершуковской*





# ПСБ | Банк сильных людей



ПАО «Промсвязьбанк» – универсальный банк с государственным участием, основанный в 1995 г. По основным показателям (размер активов и пассивов, объем чистой прибыли), входит на регулярной основе в топ-10 ведущих кредитных финансовых институтов Российской Федерации. ПСБ выбран в качестве опорного банка для реализации государственного оборонного заказа и сопровождения крупных государственных контрактов, оказывает полный

спектр услуг розничным и корпоративным клиентам, малому и среднему бизнесу.

По итогам 2019 г. активы ПСБ выросли более чем на 50 процентов и он, по российской отчетности, занимает второе место по рентабельности капитала среди крупнейших российских финансовых учреждений. В настоящее время ПАО «Промсвязьбанк» – технологический лидер в ключевых бизнес-сегментах, открывший больше 300 отделений в крупнейших городах России – от Владивостока до Калининграда. Услугами ПСБ пользуются 2,5 миллиона физических и свыше 200 тысяч юридических лиц, в том числе более 10 тысяч крупных корпоративных клиентов. Все, предлагаемые банком продукты, соответствуют ведущим мировым стандартам и позволяют каждому клиенту быть уверенным в полноценной финансовой поддержке.

В 2019 г. Президент России Владимир Путин подписал закон, определяющий ПАО «Промсвязьбанк» в качестве опорного банка для Оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Его цель – укрепление безопасности РФ, в том числе обеспечение порядка финансового сопровождения госу-

дарственных контрактов по оборонному заказу.

Еще в 2018 г. ПСБ был наделен всеми полномочиями для поддержки оборонной отрасли России, повышения эффективности и прозрачности расчетов при исполнении гособоронзаказа. Законопроект лишь зафиксировал статус, значимость и особую роль банка для ОПК. Ведь к этому времени ПСБ переструктурировал информационные системы и потоки внутри банка. Был полностью укомплектован штат специалистов по работе ОПК: сотрудники специализируются на гособоронзаказе и знают, как решать возникающие вопросы. Уже более тысячи предприятий сектора стали клиентами ПСБ, а общий объем финансирования по льготной ставке 6,5 процентов превысил 100 млрд рублей. Это позволяет предприятиям снижать расходы на обслуживание кредитов и направлять высвобождающиеся средства на инвестиции.

В настоящее время ПАО «Промсвязьбанк» обслуживает более 40 процентов от общего объема гособоронзаказа. К 2022 г. стоит стратегическая задача увеличить эту цифру до 70 процентов.

Кроме сопровождения гособоронзаказа, банк активно участвует в государственной программе по диверсификации производства продукции гражданского назначения предприятиями ОПК, это позволяет развивать не просто оборонно-промышленную отрасль страны, но и всю российскую экономику в целом – за счет улучшения финансового состояния производителей, усиления их конкурентоспособности на мировых рынках, создания новых рабочих мест в современных высокотехнологичных индустриях.

С 2018 г. ПАО «Промсвязьбанк» в рамках соглашения с Министерством обороны России реализует программу повышения финансовой грамотности военнослужащих, в ходе которой банк разработал курс лекций, интерактивных занятий, выездных консультаций в воинских частях, которые проводят его специалисты. Также для защитников Родины предлагается полный спектр финансовых услуг на специальных условиях. Для личного состава действуют зарплатные проекты,



льготные продукты кредитования. В банке реализована программа «Военная ипотека», по которой можно получить как новый кредит, так и рефинансировать уже имеющийся. Кроме того, ПСБ входит в ряд финансовых организаций, на карты которых могут выплачиваться пенсии военных. При поддержке Минобороны совместно с Высшей Школой Экономики реализуется программа по обучению предпринимательству жен военнослужащих и военных пенсионеров.

Кредитуя ОПК, обеспечивая оборонзаказ, ПАО «Промсвязьбанк» развивает и остальные направления бизнеса.

Ежегодно увеличиваются объемы депозитов, размещенных частными и юридическими лицами на счетах ПСБ, наблюдается рост в выпуске пластиковых карт как дебетовых, так и кредитных, растут объемы операций, производимых крупными корпоративными клиентами.

Основа развития экономики страны сегодня – это предпринимательство, малый и средний бизнес. ПСБ работает в этом сегменте более 12 лет и создает комплексные продукты для поддержки и сопровождения работы предприятий на всех этапах жизненного цикла. Его главные конкурентные преимущества заключаются в высоком качестве клиентского сервиса и скорости принятия решений. Поддерживая эти сильные стороны, банк фокусируется на индивидуальном взаимодействии, гибких пакетных предложениях и развитии мультиканальности.

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «Промсвязьбанк» является предоставление доступных и простых в оформлении кредитных средств. По объему кредитов, предоставленных предприятиям малого бизнеса, банк находится на шестом месте в России. В 2019 г. ПСБ в очередной раз подтвердил статус ведущего банка для бизнеса, удостоившись премии «Финансовая элита России 2019» в номинации «Digital банк года для МСБ». Награда вручена за внедрение сервиса онлайн кредита «Без бумаг» для малого и среднего бизнеса. Данная программа доступна любому предпринимателю без визита в офис банка.

«Мы как системно значимый банк можем предложить свой опыт, лучшие практики, финансовые возможности и компетенции и готовы активно участвовать в решении задач государственного уровня, поддерживать малый и средний бизнес, внедрять современные банковские технологии, создавать комфортные условия для работы крупного корпоративного бизнеса и ОПК», – отмечает председатель правления ПАО «Промсвязьбанк» Петр Михайлович Фрадков.

Санкт-Петербургский филиал ПСБ с августа 2001 г. возглавляет Татьяна Михайловна Крылова. За это время филиал прошел путь от небольшого регионального отделения с численностью сотрудников 13 человек до одного из самых влиятельных финансовых институтов Санкт-Петербурга и



Северо-Западная Банковская Конференция

Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, один из партнеров Фонда развития промышленности Санкт-Петербурга.

В декабре 2019 г. Председатель ПАО «Промсвязьбанк» Петр Фрадков и губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов подписали соглашение о долгосрочном сотрудничестве. Банк и Правительство города планируют совместно развитие финансово-кредитной сферы, позволяющей рассчитывать на дальнейший экономический рост Северной столицы и улучшение качества жизни его жителей. Предполагается участие ПСБ в программах развития предпринимательства и банковской инфраструктуры, городских социально-значимых, инвестиционных проектах – систем кредитования, безналичной формы расчетов по выплате заработной платы и других.

Уже в настоящий момент банк работает с Региональным фондом поддержки малого и среднего бизнеса. ПСБ заинтересован в выстраивании отношений со всеми отраслями экономики и всестороннем развитии региона.

Главным активом и капиталом ПСБ всегда считались люди. Сильные и сплоченные команды профессионалов можно увидеть во всех отделениях банка. Большая часть руководителей начинали свою карьеру с линейных должностей. Своих сотрудников банк растит и развивает.

ПСБ осуществляет благотворительную деятельность по целому ряду направлений. Это и финансирование социальных программ, и помощь в сфере науки и образования, и меценатство в сфере культуры и спорта, а также поддержка духовного возрождения общества.

Петербургский филиал – постоянный генеральный спонсор международных фестивалей «Посвящение Маэстро» и «Музыкальный Эрмитаж». «Посвящение Маэстро» – дань памяти великим композиторам, деятелям искусств и культуры – давно вошел в петербургскую культурную традицию, стал музыкальным началом весны.

И уже 14 лет «Промсвязьбанк» выступает в качестве генерального партнера фестиваля. Классические и джазовые концерты, спектакли, оперные и балетные постановки, приуроченные к юбилейным датам, проходят не только в Государственном Эрмитаже, но и в Государственной Академической Капелле имени М.И. Глинки, Санкт-Петербургской филармонии джазовой музыки.

Ленобласти с активами свыше 130 млрд. руб. и кадровым ростом до 778 сотрудников.

На текущий момент Санкт-Петербургский филиал обслуживает более 19,5 тыс. юридических лиц и более 290 тыс. физических лиц. Филиальная сеть насчитывает 19 удобно расположенных офисов в городе и области.

На протяжении многих лет Санкт-Петербургский филиал удерживает звание лучшего регионального филиала ПСБ, показывая рост по всем направлениям бизнеса.

Филиал банка – член

Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, один из партнеров Фонда развития промышленности Санкт-Петербурга.

В декабре 2019 г. Председатель ПАО «Промсвязьбанк» Петр Фрадков и губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов подписали соглашение о долгосрочном сотрудничестве. Банк и Правительство города планируют совместно развитие финансово-кредитной сферы, позволяющей рассчитывать на дальнейший экономический рост Северной столицы и улучшение качества жизни его жителей. Предполагается участие ПСБ в программах развития предпринимательства и банковской инфраструктуры, городских социально-значимых, инвестиционных проектах – систем кредитования, безналичной формы расчетов по выплате заработной платы и других.

Уже в настоящий момент банк работает с Региональным фондом поддержки малого и среднего бизнеса. ПСБ заинтересован в выстраивании отношений со всеми отраслями экономики и всестороннем развитии региона.

Главным активом и капиталом ПСБ всегда считались люди. Сильные и сплоченные команды профессионалов можно увидеть во всех отделениях банка. Большая часть руководителей начинали свою карьеру с линейных должностей. Своих сотрудников банк растит и развивает.

ПСБ осуществляет благотворительную деятельность по целому ряду направлений. Это и финансирование социальных программ, и помощь в сфере науки и образования, и меценатство в сфере культуры и спорта, а также поддержка духовного возрождения общества.

Петербургский филиал – постоянный генеральный спонсор международных фестивалей «Посвящение Маэстро» и «Музыкальный Эрмитаж». «Посвящение Маэстро» – дань памяти великим композиторам, деятелям искусств и культуры – давно вошел в петербургскую культурную традицию, стал музыкальным началом весны.

И уже 14 лет «Промсвязьбанк» выступает в качестве генерального партнера фестиваля. Классические и джазовые концерты, спектакли, оперные и балетные постановки, приуроченные к юбилейным датам, проходят не только в Государственном Эрмитаже, но и в Государственной Академической Капелле имени М.И. Глинки, Санкт-Петербургской филармонии джазовой музыки.



## КУЗНЕЦОВ Леонид Григорьевич

**Председатель совета директоров, генеральный конструктор;  
профессор, доктор технических наук,  
заслуженный машиностроитель РФ**



**К**узнецов Леонид Григорьевич родился 19 июля 1947 г. в Кадуйском районе Вологодской области.

Для мамы, Марии Петровны (в девичестве – Григорьевой, 1914–1996 гг.), Леня стал первенцем. У отца, Григория Федотовича Кузнецова (1882–1964 гг.), уже было в то время пятеро взрослых детей, проживавших в Ленинграде, откуда отец сам родом и где работал он механиком на Путиловском заводе. Что заставило немолодого мужчину оставить родной город и отправиться после войны в незнакомые места, никто не знает. Может быть, тяжелые воспоминания о гибели жены, не пережившей блокаду, или желание начать все с «нуля». Об этом Григорий Федотович никогда домочадцам не рассказывал, а теперь уже и спросить не у кого. Так или иначе, вдовец уехал. Сначала в Белозерск, где познакомился с Марией Григорьевой. Поженились, обосновались в деревне Вертягино, обзавелись хозяйством. Григорий, буд-

то подтверждая происхождение своей фамилии, освоил ковку, литье. Каждое утро отправлялся в кузницу, расположенную в километре от дома. По вечерам и выходным мастерил лодки для соседей, научился плести сети. Сам тоже стал заядлым рыболовом и охотником. Не зря кузнецов называли в народе «господами всех ремесел». Мария, как и ее муж, официально в колхозе не состояла, но работала дояркой на скотном дворе. Вставала ни свет ни заря и спешила на ферму. На собственном огороде тоже хватало работы. Кроме того, Кузнецовы держали корову, поросенка, кур. Иначе в то время было не прокормить большую семью. Детишки рождались один за другим, да все – мальчишки. Вслед за Леонидом появились на свет Алексей (1949 г.р.), Александр (1951 г.р.), Николай (1955 г.р.). Братья росли дружными, спокойными, но иногда, как все дети, озорничали. Как-то сидели на печке, где хранилось зерно. Нашли ножницы, разрезали мешковину и радостно стали наблюдать, как струйки пшеницы, забавно шурша, посыпались на пол. Конец веселью положила мать, вернувшаяся с фермы. Старшему, как зачинщику, влетело больше, чем остальным. Так расстроился, что выскочил на дорогу, по которой отец уехал в Ленинград навестить дочерей. Леня в слезах смотрел вдаль и горько плакал: папа, мама меня обидела. В другой раз, заскучав, отправились с Алешей к маме на работу. Взяли с собой маленького Сашу. Кое-как одетый и обутый братишка посреди пути вдруг принялся громко плакать и упираться. Но это не стало помехой решившим осилить дорогу идущим. Мать, увидев любимую троицу, всплеснула руками, ребяташки так спешили, что не заметили, как Сашин сапог провалился в сугроб. Притащили кроху босым и замерзшим. Но подобные шалости случались редко. Обычно у Марии, обожавшей сыновей, не было поводов на них

сердиться: и по хозяйству помогали, и не требовали к себе особого внимания, понимали, что взрослые постоянно заняты. Даже закаляли себя сами. Едва сходил лед, бежали на речку, прекрасно плавали. Однажды Леня бросился спасать прыгнувшего с лодки товарища, превосходящего его и весом, и возрастом. Не побоялся, что сам может утонуть. К счастью, барахтающихся в воде ребят заметил и вытащил на берег проходивший мимо мужчина.

Когда пришла пора, Леня с удовольствием пошел в первый класс, с уважением относился к первой учительнице Александре Тимофеевне. Начальная школа была рядом с домом, средняя – в соседней деревне, примерно в километре пути. Учились во вторую смену, но на занятия выходили с утра и тем не менее частенько умудрялись опоздать, зато успевали до уроков



*Родители Григорий Федотович,  
Мария Петровна с детьми Алексеем,  
Леонидом и Александром*



набегаться и наиграться. Были ли в то время какие-то кружки или факультативы, у Леонида Григорьевича в памяти не отложилось. Зато хорошо помнит полки местной сельской библиотеки. Рано пристрастился к чтению. Больше всего нравилась научная фантастика. Мог глотать страницу за страницей, не замечая, как быстро зимними вечерами стужается тьма за окном. Но и об уроках не забывал. Учился не очень ровно. Мог наставить клякс, лишних запятых в диктанте, зато задачи по алгебре и геометрии решал без особого труда, легко давалась физика. Такой склад ума – математический. Что уже само по себе определило и склонность к точным наукам, и будущую профессию.

После восьмого класса поехал в Ленинград и поступил в монтажный техникум, который успешно окончил в 1966 г. Получил диплом, где значилась первая серьезная специальность – «Монтаж и ремонт промышленного оборудования». Это было в конце декабря, а 13 января 1967 г. призвали в армию. Причем, по спецнабору в сержантскую школу ракетных войск стратегического назначения, что значило: служба предстоит серьезная. Началась она с учебы. Получилось: вышел из-за парты, чтобы сесть за другую парту. С утра – зарядка, завтрак, потом – лекции, привычные конспекты. После обеда курсанты выезжали в техническую зону, ибо «мертва теория», не подкрепленная практикой. Именно в армии Леонид Кузнецов впервые увидел компрессоры. Конечно, не подозревал тогда, что с этими машинами будет связано дело всей его жизни. Профессиональный багаж начинающего военнослужащего пополнился специальностью «Старший механик компрессорных станций». Выпускника сержантской школы отправили в действующую часть, обслуживавшую ракетный комплекс. Через полгода командование решило направить перспективного молодого бойца на Байконур – сердце российской космонавтики. Комплектовался состав в Москве, куда Леонид Кузнецов в назначенный день и прибыл. Отметился в воинской части, где оформили нужные документы, сообщили время отправления поезда, подписали увольнительную до вечера и предложили погулять по Москве. Гость столицы в первую очередь решил побывать на Красной Площади. Ступив на



*Старший сержант, 1966 г.*

отполированную подошвами многочисленных туристов брусчатку, подумал: а хорошо бы попасть в Кремль, хоть одним глазом взглянуть на знаменитые Царь-колокол и Царь-пушку. Только загадал желание, как услышал чеканный шаг группы солдат, марширующих к посту. Пристроился к хвосту колонны и зашагал следом, мимо часовых. Увидел и пушку, и колокол, и... строгого человека в штатском, который сурово поинтересовался: «Что, служивый, заняться нечем?» Разумеется, вычислил постороннего, отвел в служебное помещение и, не стесняясь в выражениях, отругал. На прощание предупредил, чтобы его и близко у площади не было. Впрочем, у Леонида и времени на прогулки уже не осталось, спешил к вокзалу. Курьез. Но из разряда тех, что могут иметь серьезные неприятные последствия. Пронесло. На Байконуре ждали не менее интересные места, куда мечтал попасть каждый советский мальчишка. Леонид с благоговением ступил на площадку, с которой запускались ракеты и которая помнила лучезарную улыбку Юрия Гагарина. И снова занятия. Теперь готовился к получению третьей специальности – «Механик жидкостных реактивных двигателей». Уставал от постоянной писанины. Сидел как-то на лекции и подумал: нет, в институт учиться не пойду, надоели тетрадки. В перемену вышел из здания и осмотрелся. Обратил внимание, что почти нет

рядовых, в основном, офицерский состав, все – технари, совсем молодые, не достигшие и тридцати подполковники, полковники. Среди них встретился человек в возрасте и в звании капитана. Леонид поинтересовался, почему так. Получил ответ: образование среднее. Короткая эта беседа привела утомленного занятиями Леонида в чувство. Записался в библиотеку, зашел в книжный магазин, набрал учебников и специальной литературы и начал готовиться к поступлению в вуз.

Демобилизовавшись в 1969 г., поехал в Череповец, где устроился на металлургический завод. Новичку с тремя профессиями сразу предложили должность механика одного из ведущих цехов. Работа эта тоже стала своего рода школой. Учился строить отношения с руководителями и подчиненными, организации труда в большом коллективе. В том же году поступил на механико-машиностроительный факультет Ленинградского политехнического института, благо в Череповце был филиал и возможность получать знания на вечернем отделении. Поселили в общежитии квартирного типа для ИТР. Были очень неплохие условия: своя отдельная комната, удобная кухня с холодильником. Только вот он чаще всего пустовал. На покупку продуктов не хватало не денег, а времени. Существова в режиме «днем – работа,



*Студент Ленинградского политехнического института имени М.И. Калинина*



вечером – институт», не успевал ни купить ничего, ни приготовить. Обедая в находившейся неподалеку столовой, которая и положила начало семейной судьбе Кузнецова. Нет, познакомился с будущей женой, Марией Ильиничной Рахмановой (1942 г.р.), не у стойки раздачи горячих блюд, все обстояло не так прозаично. В один из выходных молодой человек решил пойти в кино, устроился в ожидании сеанса на скамеечке в парке, открыл книгу. Только вот сосредоточиться на читаемом не получалось: уж очень хорош был день и утопающие в зелени аллеи. Перелистнув очередную страницу, поднял от тома глаза и увидел двух симпатичных девушек, вышедших из кинотеатра. Подружки присели на детские карусели и начали катать друг друга по очереди. Леонид подошел, познакомился, завязалась беседа. Слово – за слово, и уговорили Леню отказаться от кино, пригласили на чай. Оказалось, что новые знакомые живут по соседству, в коммуналке. Маша, которая понравилась с первого взгляда, работала на железнодорожной станции, недавно окончила техникум и училась на заочном отделении Северо-Западного политехнического института. Так что искать общие темы для разговоров было не нужно. Покупать два билета на дневной сеанс предпочтительнее одного, а настоящее – интереснее экранного. Особенно, если ты молод и влюблен. Несколько десятилетий Леонид Григорьевич искренне гордился, что сделал правильный выбор спутницы жизни. Только через 40 лет узнал, что на самом деле не он выбирал, а его. На семейном торжестве жена и ее подруга рассказали, что вовсе не слу-

чайно они оказались у тех счастливых качелей. Обратили взоры на симпатичного юношу за соседним столиком в столовой гораздо раньше. Так обычно и бывает: выбирает женщина. Вскоре после свадьбы Марию перевели в проектный институт «Стальконструкция», потом пригласили работать в Ленинград.

В 1971 г. молодая чета переехала в город на Неве. Этот год стал ознаменован двумя судьбоносными для Кузнецовых событиями: рождением сына Юрия и поступлением Леонида Григорьевича на компрессорный завод. В оба вкралась толика мистики. Когда Леня еще учился в техникуме, любил гулять с друзьями и подругами в парке Победы. Однажды, подойдя к Кузнецовской улице, увидел здание роддома и сказал, что здесь появится на свет его сын. Сказал и на несколько лет забыл о том.

16 сентября 1971 г. Леонид вернулся вечером с работы и не застал жену дома. Соседка сказала, что увезли на «Скорой». Начал обзванивать больницы. Выяснилось, увезли Марию очень далеко от района, где они жили, в тот самый роддом. Юрий Кузнецов родился на Кузнецовской. А за несколько месяцев до этого Леонид искал работу. Нашел завод без вывески, числившийся как почтовый ящик «Г-4150». Устроился, после оформления в отделе кадров, уже в цехе обнаружил компрессоры, выглядевшие, как «родные братья» тех, с которыми «познакомился» в армии. Такие совпадения выглядят как странные случайности. Как и тот факт, что обрел постоянный дом в городе, где родились и жили дед и отец. Как имя Мария, которое носила мама, а теперь

носит жена. Можно назвать мистикой, можно – стечением обстоятельств. Но, наверное, самое верное объяснение – судьба, которая время от времени преподносит удивительные сюрпризы.

Судьба и связала Леонида Григорьевича с «Компрессором». Четыре года проработал механиком первого цеха, за это время окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, по специальности «Технологии машиностроения, металлорежущие станки и инструменты. Инженер-механик».

В 1975 г. Кузнецова назначили заместителем начальника третьего цеха, оснащенного станками с программным управлением, еще через 4 года предложили возглавить коллектив цеха. Большой цех можно сравнить с огромными часами, в которых поломка одной шестеренки может остановить ход стрелок. Не останавливались, крутились так стремительно, что некогда было задумываться о поворотах судьбы, высоком предназначении. Главное – работа. Выполнял ее начальник первого цеха так четко, что высокое начальство увидело в Кузнецове большой потенциал, человека, способного решать трудные вопросы не только на «Компрессоре».

В 1982 г. он окончил факультет хозяйственных руководителей Университета марксизма-ленинизма. Через год перевели в Смольный – Ленинградский обком КПСС. Назначили инструктором отдела оборонной промышленности. Эта должность не предполагала ни пропаганды, ни агитации, ни идеологии. Кузнецов контролировал структуры, занимавшиеся разработкой военной



*Бракосочетание с Марией Ильиничной, 1971 г.*



*Смольный, коллеги, отдел оборонной промышленности, 1987 г.*





Узбекистан, переговоры по газификации. 1990 г.

техники и выполнением государственного плана, курировал ленинградские предприятия, подведомственные Министерству авиационной промышленности, судового машиностроения. На взгляд обывателя, непыльная служба за уставленным телефонами столом. На самом деле – ответственнойшая работа, от безупречного выполнения которой порой зависели жизни людей. Был, например, такой случай. Разбился новый вертолет, погиб летчик. Долго разбирались, нашли причину катастрофы. Крылась она в проекте. Даже не в ошибке, небольшой неточности соблюдения правил установки одной детали. Кузнецов написал подробный отчет в ответ на письмо из ЦК КПСС, в котором изложил все технические нюансы и выводы, к которым пришла комиссия. Принес документ на подпись к заведующему отделом, тот отправил по цепочке к вышестоящему руководителю. Так дошел до первого секретаря обкома Григория Васильевича Романова. Тот несколько раз перечитал подготовленное инструктором заключение и спросил, берет ли Леонид Григорьевич на себя ответственность за каждую его строчку, еще раз уточнил детали и резюмировал: «Хорошо, я подпишу, но если что не так, завтра же окажешься на улице, и даже дворником тебя никто не возьмет». Кузнецов сказал, что отвечает за свои слова.

В 1988 г. Леонид Григорьевич получил два предложения. Первое – занять должность главного инженера на Северном заводе, выпускающем зенитные комплексы «С-300». Второе – вернуться на родное предприятие. Решил вступить в одну реку второй раз. Это был осознанный выбор. А. Фатеев, се-



Обсуждение вопросов с Египетской стороной. Адмирал Амрави, 1994 г.

кретарь Ленинградского обкома КПСС, рекомендуя его на должность главного инженера – первого заместителя генерального директора ПО «Компрессор» Министерства судостроительной промышленности СССР, дал такую характеристику: «Товарищ Кузнецов зарекомендовал себя квалифицированным, политически грамотным и инициативным специалистом, хорошим организатором, способен повести людей за собой, сплотить их для успешного выполнения поставленных задач. Курирует ряд крупных объединений и предприятий, коллективы которых стабильно выполняют плановые задания и социалистические обязательства. Активно участвует в общественной работе, избирался членом парткома объединения, в настоящее время – член профкома аппарата обкома КПСС и член обкома профсоюза рабочих авиационной промышленности. По характеру выдержан, спокоен, тактичен и дисциплинирован,



Главный инженер АО «Компрессор», 1994 г.

систематически повышает уровень технических и политических знаний. Показывает пример добросовестного отношения к служебным обязанностям, требователен к себе, внимателен к нуждам и запросам трудящихся. Пользуется авторитетом среди работников отдела и у партийно-хозяйственного актива курируемых предприятий».

До 1995 г. Леонид Григорьевич работал главным инженером предприятия, которое тогда существовало в статусе объединения, включающего в себя непосредственно завод, несколько конструкторских бюро, сдаточно-эксплуатационные базы по обслуживанию дождевальных машин для полива полей в южных регионах страны. Сами эти агрегаты были спроектированы СКБ «Дождь». «Епархией» главного инженера были и новые разработки, и создание опытных образцов, и противопожарная безопасность, и ремонтные службы. Всего даже перечислить невозможно. Как и все виды компрессоров, которыми обеспечивались морской флот, энергетики, включая атомные станции, металлурги, производители всевозможных холодильников. Словом, Кузнецов взвалил на свои плечи нелегкую ношу, и, образно выражаясь, тянуть этот воз предстояло не по гладкому асфальту, а по дороге, изрытой ухабами и рытвинами девяностых. Производственникам не нужно объяснять, как трудно приходилось в те нелегкие годы. Выдержал.

В 1995 г. Леонида Григорьевича избрали генеральным директором АО «Компрессор». Нашлись тогда недоброжелатели, которые предрекали, что пару месяцев проживут и развалятся. Коллектив преодолел критические времена, когда не было ни заказов, ни платежей, когда предприятие вынужденно покидали ценные сотрудники. За несколько лет численность АО сократилась с трех с половиной тысяч до полутора. Искали выход из ситуации, брались за новые работы, включая ремонтные, выпускали товары народного потребления, установили жесточайший режим экономии средств. Не оказалось лишним и обучение Леонида Григорьевича в Международном банковском институте, где в 1998 г. он получил сертификаты: «Специалист по антикризисному управлению», «Специалист по оценке недвижимости» и «Специалист по оценке бизнеса».





*С Председателем Правительства РФ С.В. Степашиным, 1999 г.*

Кризис следовал за кризисом. Дефолт 1998-го, финансовая депрессия 2008-го, коснувшаяся многих стран, не только России. Все это время предприятие развивалось и осваивало новую продукцию.

В ее создании самое непосредственное участие принимал Председатель совета директоров и генеральный конструктор Л.Г. Кузнецов, всю трудовую жизнь занимающийся не только производством, но и наукой. В 1994 г. он защитил диссертацию, получив ученую степень кандидата технических наук, в 2001-ом – докторскую. С января 2002 г. Леонид Григорьевич работает в Санкт-Петербургском национальном исследовательском университете информационных технологий, механики и оптики. Читает три курса: «Компрессорные машины», «Современные проблемы энергомашиностроения» и «Машины низкотемпературной техники». Руководитель научных работ магистров и аспирантов.



*С Губернатором Санкт-Петербурга В.И.Матвиенко. Вручение Л.Г. Кузнецову государственной награды - ордена «За заслуги перед Отечеством» IV степени, 2009 г.*



*С Председателем Государственной Думы Г.Н. Селезевым, 2002 г.*

В 2007 г. ему присвоено ученое звание профессора. Признанный ведущий специалист в области компрессорного оборудования, Л.Г. Кузнецов – автор нескольких методических пособий, более 200 научных трудов, 89 патентов.

Сферой научных интересов профессора Кузнецова являются:

- изучение вопросов компрессоростроения, термодинамики при компримировании газов, совершенствования работы самодействующих клапанов, снижения виброакустических полей работающих машин, поршневых детандеров, по утилизации отходов и получению метана;

- конструирование и изготовление современных компрессоров объемного и динамического действия, установки осушки и очистки газов, а также современных материалов, разработанных для снижения коэффициента трения и снижения вибрационных ускорений, уплотнений поршней без смазки;

- использование альтернативного топлива в интересах экологии, создание новых эффективных конструкций автомобильных газонаполнительных компрессорных станций, газобаллонной аппаратуры.

Л.Г. Кузнецов – академик Международных академий: инженерной холода, информатизации, Санкт-Петербургской инженерной академии. Входит в редакционный совет журналов «Компрессорная техника и пневматика», «Морской вестник». Является членом попечительского Совета ФГБОУ ВПО «СПбГПУ» и членом диссертационного Совета Д212.227.08 при Санкт-Петербургском национальном исследовательском университете ИТМО по специальности 050403.

Насыщенна общественная деятельность. Леонид Григорьевич состоит в Ассоциации компрессорщиков и пневматиков (АСКОМП), Ассоциации промышленных предприятий г. Санкт-



*Вручение премии Правительства РФ в области науки и техники, 2012 г.*



*С Губернатором Санкт-Петербурга Г.С. Полтавченко. Вручение Л.Г. Кузнецову Ордена Александра Невского, 2016 г.*



Петербурга, Ассоциации судостроителей СПб и Ленинградской области, в Промышленном совете города, в общественном совете Выборгского района, является членом Маркетинг-Клуба г. Санкт-Петербурга и Делового Клуба «Вологодское землячество в Санкт-Петербурге». Член Центральной ревизионной комиссии Союза машиностроителей России.

Состоит в Союзе промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, на который возлагает большие надежды. Видит в этой организации, к которой прислушиваются в Правительстве города, большой потенциал. Так, например, в прошлом году стоял вопрос о поднятии тарифов Водоканала чуть не вдвое. Силами СПП удалось отстоять права производителей. Леонид Григорьевич полагает: серьезные проблемы не должны решаться без участия руководителей предприятий. Есть, над чем работать, есть, что предложить. Кузнецов считает, что нужно дать возможность развиваться новым, выходящим на рынок фирмам и заводам. Желательно, чтобы у них были свои средства. Если заемные, то под небольшой процент. Было бы правильно, если бы деньги из Госбюджета выделялись на главные сферы – оборонную промышленность, медицину, сельское хозяйство, науку и образование. Самое важное – нужны кадры, квалифицированные рабочие, инженеры. На пустое место хоть самосвал долларов привези, продукция без человека не появится.

Вклад Л.Г. Кузнецова в производство и экономику страны оценен по достоинству. Он награжден Почетными грамотами В.А. Яковлева, В.И. Матвиенко, Г.С. Полтавченко – Губернаторов Санкт-Петербурга, в разное время занимавших этот пост; четырьмя правительственными орденами: «Знак Почета» (1985 г.), «Почета» (2003 г.), «За заслуги перед Отечеством» (2009 г.), «Александра Невского» (2016 г.).

В 2012 г. он стал Лауреатом премии Правительства РФ в области науки и техники. Удостоен званий «Заслуженный машиностроитель РФ», «Почетный судостроитель».

В 2017 г., в связи с юбилеем, Леонида Григорьевича, наряду с Губернатором СПб Г.С. Полтавченко, отметили Благодарственными письмами председатель Законодательного Собрания

СПб В.С. Макаров и главнокомандующий ВМФ РФ В.И. Королев. Поздравления прозвучали от Аппарата полномочного представителя Президента РФ, заместителя министра обороны РФ Ю.И. Борисова, председателя Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга М.С. Мейксина, руководителя Департамента Министерства Обороны РФ по обеспечению гособоронзаказа А.П. Вернигоры, директора Департамента судостроения и морской техники Минпромторга России Б.А. Кабакова, командований Тихоокеанского, Черноморского, Балтийского и Северного флотов и более, чем от 140 проектных институтов, КБ и заводов судостроительной, ракетно-космической отраслей, от Газпрома и т.д.

Ценный опытный специалист вырос в семье самого Леонида Григорьевича. Это сын, тоже работающий в АО «Компрессор». Юрий Леонидович возглавляет структуру, выпускающую продукцию для Газпрома и нефтяников. Ю.Л. Кузнецов – кандидат технических наук, получивший образование в двух вузах – Ленинградском политехническом институте им. Калинина по специальности «Инженер-системотехник» (1994 г.) и в Республиканском гуманитарном институте при Санкт-Петербургском государственном университете по специальности «Преподаватель по экономической теории» (1997 г.). В 2007 г. он прошел курс обучения по Президентской программе (специальность «Руководитель инновационных программ»). Имеет государственные награды: медаль Ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2011 г.) и медаль Ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени (2016 г.).

Достойный сын достойного отца. Сейчас, по прошествии лет, Леонид Григорьевич жалеет, что у Юры нет братьев и сестер. Сын исправляет ошибки папы, которого сделал дедушкой трех прелестных внучат: Кристины (2009 г.р.), Глеба (2015 г.р.) и очаровательной крохи Ярославы (2018 г.р.). Ребятишки деда обожают, любят встречаться с ним в выходные. К сожалению, у Леонида Григорьевича, постоянно занятого делом, не так много времени остается на общение с самыми близкими. Как и на отдых. Но если удастся выкроить недельку-



*Леонид Григорьевич и Мария Ильинична в Янтарной комнате, Царское Село.*

другую, предпочитает досуг активный. Любит море, погружается под воду с аквалангом. Несколько лет назад пристрастился к альпинизму, знакомые соблазнили подняться на гору высотой в 4 тысячи метров.

Впрочем, этот деятельный, энергичный человек всю жизнь покоряет вершины.



*Сын Юрий Леонидович с женой Юлией, дочерью Кристиной, сыном Глебом, дочерью Ярославой, 2019 г.*





АО «Компрессор» – одно из старейших и важнейших машиностроительных предприятий г. Санкт-Петербурга и России.

Его история начинается с изобретения в 1860 г. инженером Степаном Ивановичем Барановским, «человеком редкого разнообразия и способностей», первого в России компрессора. В 1877 г. на Большом Сампсониевском проспекте в домах 21 и 23 его сын Владимир – преемник и последователь инженерного таланта отца, – уже в 20 лет приглашенный Нобелем для работы над стрелковым и артиллерийским вооружением, и племянник Петр – энергичный и удачливый предприниматель – основали «Машино- и пароходостроительный завод В.С. Барановского». Появление одного из многих новых промышленных производств стало необходимым и возможным потому, что уже начало русско-турецкой войны 1877 г. показало: императорская армия и флот нуждаются в модернизации.

Предприятие братьев Барановских начало изготовление станков, лафетов, гильз, ударных взрывателей, запальных трубок, снарядов, приборов заряжения и разряжения, пресов для обжимки стреляных гильз. Пушки Барановских по всем показателям превзошли лучшие в Европе «крупшовские». Через два года с момента основания завода Владимир Степанович погиб во время испытаний изобретенной им скорострельной оптической (телескопической) пушки. Петр Викторович Барановский дело семьи продолжил. Он увеличил объемы заказов и получил разрешение на производственные работы в домах №30, 31, 65 и 67 на набережной Большой Невки. Предприниматель успешно усовершенствовал артиллерийское вооружение, завершил доводку десантных пушек с гидравлическим тормозом отката, что стало основанием для переоборудования и создания новых лафе-

тов и станков. Со временем на заводе стали изготавливать пулеметы типа «Максим», десятки лет безотказно служившие царской, а затем Красной и Советской Армиям.

В начале XX в. началось серийное изготовление лафетов и тележек для перевозки патронов к «станковым» пулеметам образца 1910 г. Их устанавливали на кораблях и вооружали пехотные полки. Руководство завода заключило договор с Главным артиллерийским управлением на изготовление и поставку трубок «34 сек.» для воспламенения разрывного заряда в снарядах. Медленно горящий порох для них закупали во Франции. В июне 1912 г. для расширения производства учредили «Акционерное общество механических, гильзовых и трубочных заводов наследников П.В. Барановского». Через год АО построило собственный пороховой завод в Покровском уезде Владимирской губернии, выпускавший лучший в России порох. Головное предприятие работало в тесном контакте с казенными: «Обуховским заводом», «Новым Арсеналом» и частным «Путиловским».

Во время Первой мировой войны на территории Общества уже находилось 24 здания, 20 из которых – каменные. Имелись собственная пристань, железнодорожная ветка, проходившая по Литовской улице для связи с Финляндской железной дорогой. На предприятии работало 6000 квалифицированных рабочих, освобожденных от призыва в армию. На 1 января 1917 г. в портфеле руководства имелось заказов на 52 млн. рублей.

В конце года в России свершилась Великая Октябрьская социалистическая революция. Страна вышла из Первой мировой войны. Вся промышленность была национализирована. Для заводчан наступи-







*Внутренний вид литейного цеха завода.  
Апрель 1916 г.*



*Штамповочный пресс  
в цехе завода. Апрель 1916 г.*



*Проверка готовой продукции.  
Апрель 1916 г.*

ло время серьезных испытаний. Поставки и платежи аннулировались. Из-за отсутствия заказов на заводе осталось всего около 100 рабочих. Часть оборудования перевезли в город Алатырь Симбирской губернии для выпуска дистанционных трубок. В июне 1918 г. предприятие вошло в объединение «Петрогубметалл» секции по металлу Совета Народного Хозяйства Западного района. Производство стало оживать. У государственного трубочного завода №2 появилось второе дочернее предприятие. Решили перейти на изготовление паровозных инжекторов, но этому помешала Гражданская война.

В январе 1920 г. перешли в Объединение предприятий массового производства при полностью сохраненной военной программе заказов, а затем за трудовую дисциплину, своевременное и качественное выполнение работ – в «Петровоепром», в последующем в «Севзапвоентпром», входивший в Главное управление военной промышленности ВСНХ РСФСР.

В связи с пятой годовщиной Октября производство получило новое наименование «Петроградский государственный завод «Красная звезда». В это же время продолжили работы по восстановлению (обжигке) стреляных гильз и созданию бездымного медленно горящего пороха. Через два года разработали и выпустили – впервые в нашей стране – опытные образцы трубок с длительностью горения 60 сек. для взрывателей авиабомб. Изготовили и испытали универсальную гранату (40,8 мм) системы М.Г. Дьяконова. Кроме этого, ПГЗ «Красная звезда» внес огромный вклад в развитие транспорта и электрификации страны. Осуществили проект массового производства фарфоровых изоляторов высокого напряжения, автомобильных свечей «Россия» системы Кузнецова И.В. – инженера-электрика технического бюро. Станочный парк в ту пору насчитывал 450 станков и 24 прессы.

В 1924 г. XII съезд ВКП (б) принял решение о концентрации производства, и ПГЗ «Красная звезда» стал филиалом трубочного завода им. Калинина. Через три года предприятие ввели на правах военного отдела в состав завода им. К. Маркса, тогда же производственники получили задание спроектировать и изготовить электрокомпрессоры для под-



*Испытание  
дизель-компрессора*

ить кузницу, инструментальный цех, создать испытательную станцию, обновить транспорт. Жизнь кипела. Через два года сдали первые два паровых компрессора. В 1934 г. завод получил новое имя – Государственный союзный механический завод. В середине 30-х гг. в системе предприятия добавилось еще четыре дочерних монтажных аппаратных отделения: Ленинградское, Николаевское, Дальневосточное, Комсомольское-на-Амуре.

Промышленность в СССР развивалась быстрыми темпами. Строительство большого флота предусматривало развитие оборонных предприятий. За два года до Великой Отечественной войны начали работы по проектированию и изготовлению первых отечественных электрокомпрессоров второго поколения со смазкой цилиндров минеральным маслом.

Началась война. В июле 1941 г. Правительство страны приняло решение об эвакуации предприятия на восток. С началом блокады в осажденном городе остался работать только один цех завода № 6, делавший минометы, миноискатели, холодное оружие и ремонтировавший компрессорное и аппаратное оборудование для всех фронтов нашей страны. Кроме этого, готовили предприятие к выпуску довоенной продукции.

В 1944 г. в г. Уральске завод им. К.Е. Ворошилова, организованный на базе трех эвакуированных предприятий с компрессорным производством, выпустил первую партию

водных лодок «Декабрист». Компрессоры были созданы, испытаны и отправлены на судостроительные заводы для монтажа на строящиеся подводные лодки.

12 мая 1932 г. начался новый этап в истории советского судового компрессоростроения. Завод «Красная звезда» сдал флоту «минный компрессор системы «Людви́гсберга» – первый электрокомпрессор воздуха высокого давления (ВВД) из отечественных материалов.

6 декабря этого же года предприятие стало самостоятельным Государственным союзным механическим заводом №6 Главного управления судостроения. Кроме компрессоров здесь выпускали еще и торпедные аппараты для кораблей и подводных лодок. Планов на будущее у заводчан было много: приобрести новые станки, постро-



электрокомпрессоров. В Москве заработал специализированный завод №709 по производству аппаратного оборудования. Оба производства по праву можно считать дочерними от Ленинградского завода №103.

Закончилась война. СССР наращивал темпы постройки судов и кораблей. Наш завод увеличил выпуск продукции более чем в два раза. Был создан свободнопоршневой дизельный компрессор. Такие машины, кроме нас, выпускала только одна страна – Германия. Возобновили изготовление торпедных аппаратов для флота.

Соперничество СССР и Запада стимулировало технический прогресс. Для новых судов требовалось оборудование с более высокими характеристиками. Завод №103 успешно справился с поставленными задачами и превзошел зарубежных конкурентов.

В 50-е гг. приступили к разработке винтового компрессора. Производство торпед передали на московский завод №709. Кроме выпуска военной продукции, заводчане помогали сельскому хозяйству: изготавливали пресс-подборщики сена и детали к тракторам. В эти годы продолжалась работа судостроительной промышленности над созданием подводных лодок с атомными энергоустановками. Для них на заводе разрабатывали новые компрессоры.

В 1956 г. выпустили свободнопоршневой дизель-компрессор «ДК-10» и электрокомпрессор «ЭК-10», на базе которых сделали передвижные компрессорные станции ВВД для работы в любых климатических условиях.

В этом же году изготовили первую передвижную станцию «ПДК-2» с осушкой и очисткой сжатого воздуха под высоким давлением – новое направление отечественной компрессорной техники.

В декабре 1959 г. по решению Правительства РСФСР №159 предприятие преобразовали в ЦКБ «Компрессор» – единственную в стране научно-производственную организацию по разработке компрессоров и компрессорных станций для кораблей и судов всех классов, их баз и заводов.

Развитие военного и гражданского флота определяло важность судовой компрессорной техники. Требования к качеству сжатого воздуха росли.

В 60-е гг. специалисты ЦКБ и завод наладили впервые в стране выпуск серийных отечественных блоков осушки и очистки ВВД. Предприятие обеспечивало строительство кораблей нового поколения. Работа шла в режиме секретности. Для инженерных расчетов использовали только советскую вычислительную технику, например, ЭВМ «Проминь». Создали винтовой компрессор для химической промышленности. Разработали еще один – для сжатия хлора – и передали заводу им. С.М. Кирова в Волгограде. Сконструировали первую в СССР передвижную компрессорную станцию с винтовым компрессором. С 1965 г. завод стал выпускать компрессоры и компрессорные станции с системой автоматического управления. Важнейшим направлением деятельности являлось производство малогабаритных и малолитражных компрессоров ВВД для пожарных, спасателей, аквалангистов, водолазов.

В 70-е гг. на базе существующей организации появилось ЛПО «Компрессор». Объединение получило новый госзаказ: создание широкозахватных дождевальных машин «Фрегат» для орошения сельскохозяйственных угодий. Предприятие изготовило опытные образцы, успешно прошедшие испытания в Ленинградской области. На специализированных заводах наладили массовое производство. Машины пользовались спросом не только в СССР, но и в ГДР, Венгрии, Болгарии, Польше. Разработали отечественные поршневые компрессоры. Изготовили высокопрочный чугун для кораблестроения. Территорию благоустроили, увеличили производственную площадь. Создали информационно-вычислительный центр. Модернизировали цеха. В 1976 г. провели испытания первого отечественного мембранного компрессора для перекачки газообразного азота из транспортных емкостей в корабельные. К концу 70-х гг. разработали новые дождевые машины и усовершенствовали «Фрегат».



Сборочный цех



Мобильный компрессор для паров сжиженного природного газа



Компрессор высокого давления на испытательном стенде





*Новые корпуса в промзоне «Парнас»*

Спроектировали 70 марок винтовых компрессоров для различных отраслей промышленности.

В начале 80-х гг. в составе ПО «Компрессор» организовали СКБ «Дождь». В это же время появились атомные и дизель-электрические подводные лодки третьего поколения. Для них создали компрессоры и станции с блоками осушки и очистки ВВД с более низким уровнем вибрации и шумности. Продолжали модифицировать профильную продукцию. Разработали автомобильную газонаполнительную станцию для перевода машинного двигателя на газ. По заказу Минэнерго изготовили автоматизированные поршневые компрессоры. Технический прогресс требовал постоянного переобучения сотрудников. При предприятии заработали школы и курсы для получения экономического образования. Работал институт наставничества.

Одним из самых сложных периодов для предприятия стали 90-е гг., когда в тяжелейших условиях реформирования армии и оборонной промышленности пришлось бороться за свое право на жизнь. Распад Советского Союза и экономический кризис повлекли за собой резкое падение заказов, что привело к сокращению производства. Многие сотрудники уволились. В это трудное время сохранение и возрождение завода стало возможным благодаря преданному коллективу. В первую очередь в новых условиях разработали правильную экономическую политику. Провели инвентаризацию основных фондов. Финансовые затраты свели к минимуму. Запустили цех по производству товаров народного потребления. Востребованными оказались автоматизированные поршневые компрессоры низкого давления, что во многом спасло предприятие. Продолжали разработку профильного оборудования. В 1995 г. запустили в производство автоматизированный электрокомпрессор «1ЭКПВ180/10», предназначенный для пищевой промышленности и судов с неограниченным районом плавания. В 1998 г. создали автомобильную газонаполнительную компрессорную станцию «АГНКС» для заправки автомобилей сжатым природным газом. Совместно с Академией Холода разра-

ботали установку разделения биогаза, незаменимую на городских свалках. В 2000 г. для МЧС выпустили автоматизированные станции для наполнения баллонов дыхательных аппаратов сжатым воздухом. Несмотря на жесткую конкуренцию, генеральный директор АО «Компрессор» Леонид Григорьевич Кузнецов сумел получить заказы от нефтегазовой промышленности России на изготовление компрессоров, блоков осушки и очистки. Начали сотрудничать с «Газпромом», работать с Англией, Норвегией и другими странами, изобретать новое компрессорное оборудование и модернизировать старое. Приступили к серийному выпуску установок подготовки импульсного газа для магистральных газопроводов. Понимая значимость выпускаемой продукции для нужд ВМФ, Правительство Санкт-Петербурга выделило земельный участок под расширение производства в промышленной зоне «Парнас» Выборгского района. В 2015 г. Кузнецов Л.Г. стал Генеральным конструктором и возглавил создание высокотехнологичного компрессорного оборудования, отвечающего Правилам Российского Речного и Морского Регистра Судоходства, Норвежского Веритаса, Регистра Ллойда (Великобритания). На оборудование имеется сертификат сейсмостойкости 9 баллов по шкале MSK-64, специальное (взрывозащищенное) и общепромышленное исполнения, сертификат соответствия ТРТС032/2013 о безопасности оборудования, работающего под избыточным давлением.

Ныне создается новая техника для нужд ВМФ. На атомных подводных лодках типа «Борей», «Борей-А», «Ясень» и дизельных «Лада», «Варшавянка» стоят компрессоры с блоками осушки, отвечающие особым требованиям по виброакустике, с минимальными массогабаритными характеристиками, высокой устойчивостью к ударным нагрузкам (20 g) и другим «жестким» требованиям. Оборудованы ими и атомные торпедные и ракетные крейсеры проекта «Барс», «Акула», «Антей». Поставляются компрессорные станции для космодронов «Восточный», «Байконур», «Плесецк».

Электрокомпрессоры установлены на каскаде Вуоксинских ГЭС, высоковольтной сети ОАО «Ленэнерго», на газотранспортных магистралях, в том числе на «Северном потоке». На АЭС используется оборудование, отвечающее 3 классу качества для атомной энергетики.

Производство по-прежнему конкурирует с зарубежными производителями.

С достоинством выдержав все трудности последних десятилетий, АО «Компрессор» продолжает работать и внедрять новые изобретения.



*Чествование ветеранов Великой Отечественной войны*



## ЛИСИЦЫН Николай Васильевич

Президент компании, председатель совета директоров ООО «НАУКА»



**Л**исицын Николай Васильевич родился 23 октября 1954 г. в городе Ленинграде.

Его отец, Василий Кузьмич (1911–1987 гг.), – уроженец поселка Мантурово Костромской области. Выбрав для себя военную стезю, Василий Кузьмич с 1933 г. служил в рядах Рабоче-крестьянской Красной Армии и с первых дней Великой Отечественной войны ушел на фронт. В августе 1941 г. под Кингисеппом, командуя батальоном стрелкового полка, при отражении атаки со стороны немцев был тяжело ранен. После лечения в госпитале его признали частично годным и направили в отдельную бригаду выздоравливающих Ленинградского фронта, где он стал командиром роты. За семь месяцев Василий Кузьмич из рядовых бойцов с боевым опытом подготовил порядка 700 младших командиров. Рота старшего лейтенанта Лисицына считалась одной из лучших в бригаде. Командование батальона неоднократно отмечало отличную работу Василия Кузьмича. Летом 1942 г. его назначили командиром 1-го отдельного батальона 36 стрелковой бригады Ленинградского фронта. В период зимнего наступления 1943 г. по приказу Военного Совета Ленинградского фронта он лично в сжа-

тые сроки подготовил свыше тысячи автоматчиков, пулеметчиков, истребителей танков. Работа майора Лисицына в 1944–1945 гг. отмечалась как образцовая не только по боевой подготовке, но и по скорому возвращению в строй раненых воинов, а также по восстановлению хозяйственной деятельности.

За боевые заслуги Василий Кузьмич был награжден орденом Боевого Красного Знамени, двумя орденами Красной Звезды и орденом Отечественной войны II степени. После окончания Великой Отечественной войны проходил службу в Группе советских оккупационных войск в Германии. В Ленинград он вернулся только в 1953 г. По возвращении работал начальником отдела снабжения на кожевенном заводе имени Коминтерна.

Мать, Александра Ивановна (1918–2002 гг.), родилась в г. Можайске Московской области. Получив педагогическое образование, работала школьным учителем. В военные годы ее вместе со старшим сыном Юрием эвакуировали в Ижевск. На время ей пришлось забыть о своей специальности и пойти работать на один из оборонных заводов. Сразу после снятия блокады приехала к мужу в Ленинград, где преподавала в школе русский язык и литературу до самого выхода на пенсию. Речь Александры Ивановны была настоящим искусством слова. Она обладала академической грамотностью и очень много читала. Безгранично любившая свой предмет, она так интересно преподавала материал на уроках, что многие из ее учеников становились поклонниками классической литературы.

Старший брат, Юрий Васильевич (1939–2015 гг.), после окончания шко-

лы решил пойти по стопам отца и стать кадровым офицером. Окончил Пушкинское военно-техническое училище связи, Высшую военную академию в Харькове и Высшую академию иностранных языков в Москве. Служил на ракетном военном полигоне Капустин Яр, позже руководил отделом военной приемки на Тушинском машиностроительном заводе.

Детство Николая прошло на Васильевском острове, одном из центральных районов города. Позже семья переехала в Калининский район. Коля пошел в восьмилетнюю школу №535 – самую близкую к дому. Учился хорошо, отдавая предпочтение точным наукам. Поэтому, когда встал вопрос о продолжении образования, он выбрал школу №121 с углубленным изучением физики и математики.

«Там я встретил гениального учителя, ветерана войны, человека выдающихся педагогических способностей, короля математики Иосифа Яковлевича Веребейчика. Его уроки можно было пропустить, только если ты уже умер. Все прочие причины казались неважными хотя бы потому, что нагнать пропущенный материал оказывалось практически невозможным. Восторг открытий пронизывал меня буквально на каждом занятии. Иосиф Яковлевич учил нас верить в себя, прививал такие качества, как ответственность и работо-



Мама, папа, старший брат Юрий, 1953 г.



способность, четкость и раскованность мышления. Годы учебы у него стали временем интенсивного интеллектуального развития. Мы занимались по учебникам, предназначенным для высшей школы, участвовали в придуманных им математических боях».

Помимо увлечения точными науками, Николай интересовался волейболом. Начал заниматься им в 1968 г. в спортивном обществе «Спартак», стал мастером спорта СССР. Вошел в состав молодежной сборной СССР и играл за команду «Автомобилист», которую в ту пору тренировал знаменитый Вячеслав Анатольевич Платонов – незаурядный спортивный мастер. «В команде его уважали за стопроцентную самоотдачу, принципиальность, жесткость, требовательность и любили за то, что он носился с нами, как с маленькими детьми, – на соревнованиях следил, чтобы вовремя ложились спать и правильно питались. Тренировки были очень изнурительными, но результативными: в 1972 г. на молодежном чемпионате Европы мы одержали уверенную победу».

После окончания школы в 1972 г. Николай поступил на факультет технической кибернетики Ленинградского технологического института. «В те годы наш вуз входил в тройку лучших в стране, в его стенах велись разработки для оборонной промышленности СССР».

Буквально с первых дней обучения Н. Лисицын занялся научной работой на кафедрах высшей математики и автоматизированных систем управления. Под руководством заведующего кафедрой АСУ, кандидата технических наук Бориса Владимировича Ильина, делал первые шаги в разработке и внедрении методологии структурного и параметрического синтеза и анализа автоматических и автоматизированных систем управления технологическими процессами на объектах нефтеперерабатывающей промышленности.

Учеба и научная деятельность настолько увлекли Николая, что спорту он стал уделять меньше времени. «Я ушел из команды и на протяжении нескольких лет играл в волейбол только за честь института. На пятом курсе решил вернуться в «Автомобилист», и мне разрешили выезжать на сборы, участвовать в матчах. Но постепенно я осознал, что за это время выросло новое поколение



волейболистов, представители которого показывают лучшие результаты, чем я. Вдобавок накануне защиты диплома мне предложили поступать в аспирантуру. Посоветовавшись с родителями, я уже во второй раз сделал выбор в пользу науки. Волейбол остался в моей жизни в качестве увлечения».

Первым промышленным предприятием, на которое Николай попал еще во время студенческой производственной практики, был Киришский нефтеперерабатывающий завод. Именно там, в пуско-наладочном управлении, Лисицын постигал азы инженерной науки. Компьютеры тогда еще не появились, вместо них применялись огромные вычислительные комплексы, а все программы записывались на специальных лентах и картах. Позже, уже аспирантом, Николай проводил исследования и



*Защита докторской диссертации*

разрабатывал системы управления технологическими процессами. В 1984 г. защитил кандидатскую диссертацию по теме «Система управления промотированием катализатора установки каталитического риформинга».

Научные разработки и их внедрение в производство велись в тесном сотрудничестве с главным инженером завода Василием Петровичем Пушкаревым. Поэтому, когда его назначили директором Мозырского нефтеперерабатывающего завода, группа ученых, которую уже в качестве кандидата технических наук возглавлял Николай Васильевич Лисицын, тоже последовала в Белоруссию и продолжила свою деятельность на новой научной площадке.

Авария на Чернобыльской АЭС, которая находилась всего в 40 км от Мозыря, заставила поменять расположение исследовательской базы еще раз. Площадкой для научных работ стал Кстовский нефтеперерабатывающий завод. Предприятие в то время было одним из лидеров в части применения программных решений. Именно там построили первую локальную сеть Token Ring. Руководство предприятия выделило для кафедры систем автоматизированного проектирования и управления три компьютера.

«Это была такая ценность по тем временам, что мы не решились кому-то доверить их доставку, поэтому везли самостоятельно на поезде. В институте преподаватели и сотрудники других кафедр приходили полюбоваться на казавшиеся тогда чудом техники устройства».

Помимо научно-производственных разработок, Николай Васильевич занимался преподавательской деятельностью. Он читал студентам лекции по дисциплинам «Теория автоматического управления» и «Гибкие производственные системы».

В годы перестройки в СССР появились новые типы коммерческих организаций, среди которых были и Центры научно-технического творчества молодежи (НТТМ). Они работали под эгидой комсомола, имели особый юридический статус самостоятельных предприятий вне министерств и выполняли посреднические функции в сфере организации научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок с весьма существенными



налоговыми льготами. Примерно в это время зародился проект, который стал одним из значимых и ярких достижений Николая Васильевича.

В 1991 г. группа молодых ученых из Ленинградского технологического института под крышей одного из центров по типу НТТМ создала инженерный центр «Наука», а затем и компанию «Наука», которую возглавил Николай Васильевич. Тогда в штате состояло всего 12 человек. Основными направлениями деятельности компании стали IT-консалтинг, разработка программного обеспечения, системная интеграция, энерго- и ресурсосбережение, управление проектами.

В начале 1993 г. «Наука» переехала в свой первый отдельный офис на Гражданском проспекте. На тот момент организация уже активно работала с Горьковским, Ярославским и Киришским НПЗ.

Компания реализовала десятки успешных проектов по разработке, адаптации и внедрению программных продуктов. Расширение компетенций и сферы влияния «Науки» сопровождалось ростом производственных мощностей, оборотов и численности сотрудников.

Вместе с развитием «Науки» происходили и другие карьерные изменения в жизни Николая Васильевича. Сфера деятельности фирмы расширялась, появлялись новые амбициозные задачи, и прежний состав коллектива перестал справляться с объемами поступающих заказов. При этом новых квалифицированных кадров, обладающих требовавшимися знаниями и навыками, не хватало. У большинства выпускников вузов, приходивших на работу в «Науку», не было должной подготовки к производственной деятельности. После обсуждения в коллективе появилась идея готовить специалистов вместе с технологическим институтом. Руководство вуза не только ее поддержало, но и предложило Николаю Васильевичу, который в 2003 г. защитил докторскую диссертацию, создать и возглавить кафедру ресурсосберегающих технологий.

Объектами профессиональной деятельности кафедры стали процессы и аппараты химических, нефтеперерабатывающих, нефтехимических и биотехнологических производств, технологические схемы и установки, системы управления и проектирова-



*Вступление в должность ректора на учёном совете, 2010 г.*

ния, установки переработки отходов, оптимизации теплоэнергетических потоков и др. Ежегодно кафедра выпускала инженеров-технологов, и все они трудоустроивались по специальности. Николай Васильевич преподавал дисциплины «Ресурсосбережение в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии», «Теоретические основы энерго- и ресурсосбережения», «Системный анализ химических технологий».

В 2009 г. Николая Васильевича назначили проректором по информационным технологиям Санкт-Петербур-

бургского государственного технологического института. «Современный вуз – это большой и сложный цифровой организм. Его жизнедеятельность, его обменные процессы протекают во внутренней и внешней сети. Основной задачей подразделений, которыми я руководил на этом посту, было обеспечение его правильной, согласованной работой и развитием. Это неразрывно связано с обновлением оборудования и программных средств, применением современных возможностей в образовательной и научной деятельности».

С 2010 по 2015 г. Николай Васильевич стал ректором своей альма-матер. «Свое предназначение я видел в том, чтобы вернуть институт в число лидеров российского высшего образования. «Техноложка» – это химико-технологический бренд. У нас есть направление, связанное с промышленным оборудованием или его проектированием, и другие направления. Но если говорить о главном, все они нацелены на первичную задачу – развитие химической технологии. Правда, когда институт создавался, речь шла о паровых машинах. Теперь говорится уже о шестом технологическом укладе, совокупности сопряжённых производств, сочетающих нано-, био-, информационные и когнитивные (управленческие, связанные с искусственным интеллектом) технологии. Вплоть до синтеза живой и неживой материи в единое целое. Естественно,



*Кафедра РСТ, Николай Васильевич в должности ректора, 2014 г.*



все это должно изучаться с помощью самых современных приборов. И, понятно, моделироваться на самой современной технике».

Под руководством Лисицына провели реструктуризацию института, число факультетов сократилось с восьми до шести, велась переориентация кафедр на самые современные технологические направления, разрабатывались новые программы обучения, соответствующие требованиям производств.

Николай Васильевич – автор более 200 научных и научно-методических работ. Среди них опубликовано 30 учебно-методических пособий и зарегистрировано 20 авторских свидетельств и патентов. Большая часть его разработок внедрена на различных предприятиях нефтеперерабатывающей отрасли. В качестве научного руководителя Николай Васильевич подготовил 10 кандидатов и одного доктора технических наук.

Лисицын руководил «Наукой» с момента ее создания по март 2010 г. Став ректором технологического института, он передал бразды правления.

В 2014 г. был удостоен премии Правительства Санкт-Петербурга за выдающиеся достижения в области интеграции образования, науки и промышленности. Оставив пост ректора, вернулся к руководству компанией.

Сегодня «Наука» – это три современных офиса, два из которых находятся в Санкт-Петербурге, а один расположен в Киришах. В штате состоит более 200 специалистов, в числе которых квалифицированные инженеры, программисты, SAP-консультанты и разработчики.

Компания оказывает услуги по разработке, интеграции и сопровождению IT-решений для управления промышленными производствами, экономикой, финансами, строительством, ремонтами и документооборотом. За время деятельности специалисты накопили значительный опыт создания, адаптации и внедрения программных продуктов на крупных предприятиях, в холдингах, проектных институтах и прочих организациях.

На базе разработанных сотрудниками «Науки» типовых продуктов создаются программные средства, наиболее эффективные для конкретного

предприятия или организации. Компания создает полностью российские инструменты управления, что немаловажно в условиях импортозамещения.

Именно Николай Васильевич в свое время стал инициатором вступления ООО «Наука» и технологического института в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

«Я воспринимал СПП как определенный клуб по интересам, к которому хотелось присоединиться. Поскольку наша компания в основном сотрудничала с предприятиями нефтеперерабатывающего комплекса, которые являются довольно-таки закрытой для внешних контактов сферой, то о наших возможностях мало кто знал. Участие в работе Союза стало своеобразной попыткой заявить о себе и расширить границы сотрудничества. Тесные связи между вузом и реальным сектором экономики приносят выгоду обеим сторонам. Ученые и студенты получают возможность участвовать в проектах при разработке стратегических программ развития предприятий. И наоборот, промышленники оказывают содействие в развитии системы высшего профессионального образования в условиях ее реформирования».

У Николая Васильевича трое детей.

Старший сын Иван (1988 г.р.) имеет два высших образования. Он окон-

чил экономический факультет Санкт-Петербургского государственного университета и магистратуру МГИМО по юриспруденции. После окончания учебы работал в Москве, где занимался закупочной деятельностью и достиг руководящей должности. Получив необходимый практический опыт, вернулся в родной Санкт-Петербург. В настоящее время является коммерческим директором в ООО «Наука».

Младший сын Егор (1999 г.р.) – студент факультета компьютерных технологий и информатики Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета.

Дочь Анастасия (2004 г.р.) учится в школе.

Несмотря на большую загруженность, Николай Васильевич старается выкраивать время для своих увлечений. Всегда с интересом следит за значимыми волейбольными матчами. Старается просматривать новинки специальной и художественной литературы, любит путешествовать. Зимой вместе с супругой, Ольгой Владимировной (1971 г.р.), он с удовольствием совершает лыжные прогулки. Ценит тепло домашнего очага, который занимает особое место в жизни Николая Васильевича: «Когда дома все хорошо, можно позволить себе творить».



2019 г.



## ЛОБИН

## Михаил Александрович

**Генеральный директор исполнительной дирекции Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, первый вице-президент**



**Л**обин Михаил Александрович родился 30 июля 1952 г. в городе Ленинграде.

В 1983 г. окончил Ленинградский инженерно-экономический институт имени П. Тольятти по специальности «Экономика и организация машиностроительной промышленности» (квалификация «инженер-экономист»).

Трудовой путь начал в 1969 г. с должности рабочего Ново-Адмиралтейского завода.

1970 – 1972 гг. – служба в рядах Советской Армии.

1973 – 1979 гг. – слесарь механосборочных работ Ленинградского оптико-механического объединения им. В.И. Ленина (ЛОМО).

1979 – 1981 гг. – работа в РК ВЛКСМ Калининского района заместителем секретаря ВЛКСМ ЛОМО.

С 1981 по 1992 гг. – начальник производственно-диспетчерского бюро, начальник цеха, начальник производства, первый заместитель генерального директора – главный инженер ЛОМО.

В 1992–1994 гг. – заместитель генерального директора Департамента оборонной промышленности Министерства промышленности РФ. Заместитель начальника Главного управления территориального развития, инвестиций и региональных программ конверсии Государственного комитета РФ по оборонным отраслям промышленности.

В 1994–2000 гг. – заместитель председателя правления, вице-президент БалтОНЭКСИМбанка (г. Санкт-Петербург).

В 2000–2002 гг. – председатель Совета директоров, генеральный директор ОАО «Северо-Западное пароходство».

В 2000 – 2002 гг. – президент международной компании «Интерлихтер».

В 2004–2006 гг. – заместитель генерального директора ОАО «Компания Усть-Луга», генеральный директор ОАО «Морской торговый порт Усть-Луга».

С 2007 по 2011 гг. – исполнительный вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

В 2011–2012 гг. – директор ФГУП

«Научно-производственная корпорация «Государственный оптический институт им. С.И. Вавилова».

С апреля 2012 г. по апрель 2016 г. – генеральный директор дизелестроительного предприятия ОАО «ЗВЕЗДА», г. Санкт-Петербург.

2014–2017 гг. – генеральный директор ЗАО «ЗВЕЗДА-РЕДУКТОР».

С 11 апреля 2016 г. – генеральный директор, первый вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.

В настоящее время – генеральный директор, первый вице-президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга;

- президент АО «БПК»;
- член Промышленного совета при Губернаторе Санкт-Петербурга;
- член Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга;
- первый вице-президент Ассоциации радиоэлектронной промышленности Санкт-Петербурга;
- член Делового совета по сотрудничеству с Белоруссией Торгово-промышленной палаты РФ;

- председатель Межотраслевого совета потребителей по вопросам деятельности субъектов естественных монополий при Губернаторе Санкт-Петербурга;

- член правления Союза машиностроителей России, глава правления Общероссийского отраслевого объединения работодателей Союза машиностроителей России.

- член правления Союза машиностроителей России, глава правления Общероссийского отраслевого объединения работодателей Союза машиностроителей России.

Награжден медалью «За трудовую доблесть» (1988 г.), медалью «За доблестный труд» Союза машиностроителей России, Благодарностью Губернатора Санкт-Петербурга (2010 г.), Грамотой Губернатора Санкт-Петербурга (2017 г.), Знаком отличия «За заслуги перед Санкт-Петербургом» (2017 г.).



*Заседание президиумов СПП СПб, 2019 г.*





*Приемная посла РФ в Венгрии (Будапешт)*



*Заседание президиумов СПИП СПб, 2019 г.*



*ХК «Ленинец»*



*АО «Балтийская промышленная компания», 2018 г.*



*Пресс-конференция*



*На Съезде РСИП (Москва)*



## МКРТЫЧЯН

### Александр Рачикович

Генеральный директор, главный конструктор АО «НИИ командных приборов»



**М**кртычян Александр Рачикович родился 23 марта 1959 г. в городе Баку – столице Азербайджана, о которой сложено много красивых песен.

Когда-то там познакомились и создали семью родители будущего генерального директора крупного российского предприятия: Рачик Николаевич (1934–1996 гг.) и Люсия Огасиевна (1935–1967 гг.). Оба родом из Нагорного Карабаха. При каких обстоятельствах отец и мать встретились вдали от родных мест, Александр так и не успел узнать. Слишком рано ушла из жизни хранительница домашнего очага, старшему из двоих ее сыновей едва исполнилось восемь лет. Новая жена отца, Роза Ашотовна, стала для малышей второй мамой. Любящей, терпеливой, заботливой, понимающей. Прекрасно вела хозяйство, хорошо готовила, радушно принимала гостей. Самым желанным из них был дедушка Александра – Николай Мкртычян. Человеком он был незаурядным, волевым, сильным, с твердым характером.

Убежденный коммунист, талантливый руководитель. Снискал признание государства: проработав долгое время в Нагорном Карабахе председателем одного из колхозов, вышел на заслуженный отдых в почетном статусе персонального пенсионера.

К великому сожалению, трагические события азербайджано-армянского конфликта, грянувшего в конце 1980-х, заставили представителей двух поколений Мкртычян сорваться с насиженных мест и переехать в Армению. Может, потому дед Николай прожил так недолго, что стрессы не обходятся без последствий.

Школьные годы Александра ничем не были омрачены, сложились практически так же, как у большинства советских мальчишек и девчонок: пионерское детство, комсомольская юность. Учился он в бакинской русской школе № 207. Класс был интернациональным, за партами сидели азербайджанцы, русские, армяне, украинцы. Ребята дружили, бегали в гости друг к другу, после уроков играли в футбол.

До сих пор, став взрослыми, не теряют связи, перезваниваются, время от времени встречаются. Им всегда есть о чем поговорить и что вспомнить. Они не забывают педагогов, заложивших в юные умы основы необходимых знаний. Благоприятную атмосферу в учебном заведении создавал директор Михаил Григорьевич Мкртычян. Нет, не родственник, однофамилец. Он сумел наладить в школе такие взаимоотношения с учениками, что они и дома у него бывали.

Саша тяготел к точным наукам: физике, математике, астрономии. Много читал, причем прежде всего не художественную литературу, а научно-популярные книги, биографии авиаконструкторов, например, А.И. Микояна, С.А. Лавочкина и других. Интересовало все, что связано с авиацией, так что к моменту окончания школы сомнений относительно будущей профессии не было. Выбор пал на Ленинградский институт авиационного приборостроения. Поддержал юношу живший в Северной столице дядя, Арташес Огасиевич. Он прислал племяннику необходимые для подготовки в вуз справочники и учебники. После выпускного вечера в июне 1976 г. мама отвезла сына в аэропорт. Опечаленная расставанием со своим мальчиком женщина возвращалась домой на том же такси. Как потом она вспоминала, водитель сказал: «Скорее всего, парень больше сюда не вернется». Так и вышло.

Город на Неве встретил семнадцатилетнего абитуриента потрясающей красотой и величием, уютом и неповторимостью проспектов и улиц, по которым хотелось гулять бесконечно. Только не хватало на это времени, предстояли вступительные экзамены. Александр успешно их сдал, набрав проходной балл.

В первые два года обучения жил в семье дяди Арташеса и его супруги, тети Люды. Это было незабываемое время. В их дружелюбной семье царил атмосфера интеллигентности и доброты. По



вечерам за чаем обсуждались события прошедшего дня, книги, театральные постановки, велись задушевные беседы. Мягкая, тактичная, ненавязчивая опека родственников помогла юноше адаптироваться в новой взрослой жизни.

На третьем курсе молодой человек все же решил перебраться в общежитие, хотелось самостоятельности, более тесного общения с друзьями. А их у коммуникабельного студента Мкртычяна было немало. Лидер по натуре, Александр активно занимался общественной работой. Сначала в качестве члена комитета комсомола родного факультета авиационного приборостроения, потом – института. Несколько лет подряд был командиром студенческого стройотряда: ремонтировали с ребятами жилье в Коми АССР, принимали участие в строительстве химического завода в Кингисеппе, возводили мост через Неву. Занимался наукой: участвовал в секциях, готовил доклады на темы, связанные с динамикой полета летательных аппаратов.

В 1982 г. выпускник ЛИАП А.Р. Мкртычян защитил диплом по специальности инженера-электромеханика. Вскоре появилась первая запись в трудовой книжке о трудоустройстве: «Научно-производственное объединение «Сфера». В течение двух лет успел поработать на этом предприятии инженером в отделе, мастером участка. Вторая должность больше соответствовала характеру молодого человека, желавшего видеть реальные, конкретные результаты своей деятельности.

В 1984 г. по спецнабору призвали в армию. Служил в Ленинграде, в Пушкине. Повезло, что недалеко от дома, ведь к тому времени он создал семью. Уволен в запас в звании старшего лейтенанта. После службы планировал вернуться в НПО «Сфера», но судьба предоставила счастливый шанс – Александр был принят на работу в Научно-исследовательский институт командных приборов. Этот институт занимался разработками для космической отрасли. Именно тем, о чем с детства мечталось.

В 1986 г. А.Р. Мкртычян был принят в цех контрольно-испытательной аппаратуры на должность мастера регулировочного участка. В 1989 г. назначен начальником цеха. За короткий срок работы – стремительный карьер-



*Начало работы в НИИ командных приборов, 1986 г.*

ный рост, даже по самым строгим меркам того времени. Только сам Александр Рачикович своей особой заслугой в этом не видит, ссылаясь на стечение обстоятельств. Но это, конечно же, далеко не так. Тем более что структура, вверенная молодому руководителю, была непростой. Здесь выпускалась контрольно-проверочная аппаратура для опытных образцов всех приборов, разрабатываемых в НИИ и впослед-

ствии внедряемых в серийное производство на многих приборостроительных предприятиях страны, таких как Бердский электромеханический завод, Томский приборный завод. Затем были годы ответственной работы на должностях начальника цеха металлообработки, заместителя начальника опытного производства, когда накапливались знания и опыт, очень пригодившиеся в дальнейшем.

Многие годы институт возглавлял талантливейший конструктор, легенда отрасли – Вячеслав Павлович Арефьев, известный во всем мире специалист в области гироскопической техники ракетно-космических комплексов. Он создал и объединил под своим руководством слаженную команду единомышленников; четко продумывая стратегию и тактику, умел, что называется, обходить рифы. Самыми сложными стали девяностые годы, когда многие предприятия рассыпались, как карточные домики. Какую только продукцию в те годы не пытались выпускать, чтобы удержаться на плаву! Не обходилось, к сожалению, и без потерь – увольнялись хорошие специалисты. Что и объяснимо, ведь люди должны были содержать семьи. Но, несмотря на все трудности, НИИ КП выстоял, сохранил костяк коллектива. В этом несомненная заслуга В.П. Арефьева.



*А.Р. Мкртычян и В.П. Арефьев, 2009 г.*



В 2008 г., когда ситуация в стране изменилась и космическая отрасль России восстановила престиж, Вячеслав Павлович передал бразды правления своей непростой вотчиной А.Р. Мкртычану. Считает ли себя Александр Рачикович преемником легендарного предшественника? Безусловно. Во всем, что касается традиций, стратегии развития, взаимоотношений в коллективе, требований к партнерам и сотрудникам, он старается придерживаться политики Арефьева. Но время вносит свои коррективы. Сегодня – другие возможности, средства, рычаги управления. С одной стороны, ощутима, и весьма, поддержка со стороны государства, обеспечивающего заказами. С другой – появилась коммерческая составляющая, которая подпитывает новые проекты. И это правильно, считает А.Р. Мкртычан. Рынок, в хорошем смысле слова, мотивирует, создает элементы конкуренции. А та, в свою очередь, как ни банально звучит, была и остается двигателем прогресса.

Александр Рачикович не относит себя к руководителям авторитарного или, напротив, демократического стиля. Все зависит от конкретной ситуации, от решаемых на том или



*Полуденный выстрел орудия Петропавловской крепости в честь 50-летия со дня основания организации*

ином этапе работы задач. При необходимости может и «подкрутить гайки», строго спросить с подчиненных. Если есть возможность делегировать полномочия, разрешить проблему спокойно, в штатном порядке, то не напрягает людей понапрасну. Очень ценит опыт старших коллег, возлагает большие надежды на молодежь, в которой видит огромный потенциал. Новичков учит: главное – решение насущных задач, а не демонстрация личных качеств. Такая вот твердая позиция, позволяющая добиваться немалых успехов. Организация является головной в области разработки и изготовления гироскопических приборов для ракетно-космической техники, участвует в основных проектах Федеральной космической программы.

Еще на четвертом курсе вуза Александр Рачикович вступил в ряды КПСС, позже окончил Институт марксизма-ленинизма. Вышел из рядов коммунистической партии в 1998 г. по идейным соображениям. Считает: руководитель должен быть сосредоточенным

на производстве, независимым в идеологическом отношении.

Единственная зависимость, которую А.Р. Мкртычан признает, – от семьи, близких.

Его супруга, Марина Петровна, – инженер-технолог, окончила Ленинградский институт целлюлозно-бумажной промышленности, работала в одном из проектных институтов города. Сейчас на ней лежат заботы по ведению хлопотного домашнего хозяйства. Любящая жена, мама и бабушка.

Дочь Карина (1984 г.р.) окончила Санкт-Петербургский медицинский университет имени академика И.П. Павлова, а также СПбГУ, где получила вторую специальность – экономиста. Применяет свои знания на практике в одной из частных клиник. Воспитывает дочь Александру (2009 г.р.). Любимица семьи, маленькая Саша учится, помимо общеобразовательной, в музыкальной школе. Способная, замечательно танцует и поет, участница известного ансамбля «Непоседы». Ответственная, старательная, упорная по характеру – не только имя от дедушки унаследовала, но и лучшие его черты.

Александр Рачикович Мкртычан – человек верующий. Он верит в идеалы добра и справедливости, в людей, с которыми работает, в счастливое будущее нашей Родины. В дело, которому служит.



*Вручение АО «НИИ командных приборов» Благодарности Правительства Российской Федерации за большой вклад в создание специальной техники*







## МОЛЧАНОВА

### Наталья Александровна

Президент группы компаний  
ЭГО Транслейтинг



Группа компаний ЭГО Транслейтинг – универсальный лингвистический провайдер – основана в 1990 году Натальей Александровной Молчановой (ныне действующий Президент Группы). Сейчас ЭГО Транслейтинг – один из лидеров российского и Восточно-Европейского рынков лингвистических услуг. Занимает высокие позиции в независимых профессиональных рейтингах: 4 место в Восточной Европе (по версии Common Sense Advisory – CSA Research, 2019), 3 место по комплексу услуг и 1 место по устным переводам на российском рынке (по версии Translationrating).

В структуру группы входят: ЗАО «Компания ЭГО Транслейтинг»; ООО «Компания ЭГО Транслейтинг»; ООО «ЭГО Транслейтинг СБ» (обладает собственным режимно-секретным отделом, все ресурсы которой аттестованы ФСБ РФ и ФСТЭК РФ); АНО ДПО «ЭГО Университет».

Группа оказывает широкий спектр услуг по направлениям: пись-

менные и устные переводы на более чем 100 языков мира; управление терминологией, составление и редактирование глоссариев; локализация веб-сайтов и программного обеспечения; адаптация маркетинговых материалов для целевых рынков; легализация и нотариальное заверение документов; корпоративное обучение иностранным языкам; консалтинг по вопросам межкультурных коммуникаций.

ЭГО Транслейтинг является разработчиком инновационных специализированных программных продуктов. По итогам 2019 года Компания ЭГО Транслейтинг включена в список ведущих разработчиков и поставщиков программного обеспечения в области управления терминологией в версии компании Nimdzi (одного из ведущих консалтеров в отрасли).

В портфель брендов группы компаний ЭГО Транслейтинг входят:

- ЭГО Транслейтинг СБ – надёжный лингвистический партнёр оборонно-промышленного комплекса;
- EGOloc – эксперт в многоязыковой локализации ПО, сайтов, платформ e-commerce и компьютерных игр;
- EGOTECH – платформа, предоставляющая решения автоматизации перевода и обработки текста;
- EGO Translating for MICE – надёжный лингвистический партнёр MICE-индустрии;
- EGO University – эксперт в корпоративном обучении иностранным языкам и межкультурных коммуникациях.

Уникальная многоотраслевая экспертиза, накопленная за 30 лет работы, технологические возможности и ресурсы

группы компаний ЭГО Транслейтинг позволяют решать любые задачи клиентов в сфере лингвистического сопровождения на проектах любого уровня сложности и отраслевой направленности.

В портфеле группы компаний более 2000 крупных проектов в 50 отраслях промышленности таких как: нефтегаз и энергетика (ЭГО Транслейтинг принадлежит 2 место в рейтинге отраслевых поставщиков лингвистических услуг по версии Translationrating), оборонно-промышленный комплекс, ИТ и телеком, строительство, медицина и фармацевтика, агропромышленный комплекс и ритейл, и многие другие.

Корпоративная система управления качеством сертифицирована на соответствие международным стандартам ISO 9001:2015, ISO 17100:2015.

Группа компаний является членом Российского Союза промышленников и предпринимателей, Союза машиностроителей России, Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», НП «РУССОФТ», Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга, Санкт-Петербургской Торгово-промышленной палаты, Ассоциации содействия развитию деловых связей «Китайский Деловой центр», Союза переводчиков России, Европейской ассоциации переводческих компаний EIPA, Ассоциации «Национальное конгресс-бюро», аккредитованным партнёром АО «РЭЦ», резидентом Фонда «Сколково».

В 2020 году группа компаний ЭГО Транслейтинг отмечает свой 30-летний юбилей. Юбилейный год будет проходить под девизом – «Мы приносим удачу!».



egoloc.com



egotech.tech



ego-mice.com



egotranslating.com



egouniversity.ru

8 800 100 22 10







# НИКОЛАЕВ

## Виктор Васильевич

Председатель Совета директоров



**Н**иколаев Виктор Васильевич родился 11 апреля 1941 г. в деревне Лутово Псковской области шестым ребенком в семье председателя местного колхоза Василия Николаевича (1904–1964 гг.) и Пелагеи Федотовны (1900–1985 гг.). Двое детей, правда, уже умерли, но подрастали десятилетний брат Иван (1931 г.р.) и две сестренки: пятилетняя Мария (1936 г.р.) и трехлетняя Валентина (1938 г.р.).

Мама происходила из коренных крестьянок, вся жизнь ее была связана с Лутовом, здесь она родилась, училась, ходила в церковь в соседнее село Мельницы до тех пор, пока ее не разрушили в 20-х гг. Здесь же, в Лутове, встретила своего будущего мужа, Василия Николаева. Его прислали из верхневолжского Рыбинска в пору коллективизации для того, чтобы он возглавил местный колхоз, повел крестьян к новой, справедливой, как казалось, жизни. Василий Николаевич не спасовал перед трудностями, прижился, создал семью, нашел общий язык с мужиками и бабами и председательствовал все годы до войны и многие – после Победы. В ар-

мии и на фронте он не был из-за плохого зрения. В начале 50-х, когда храм в соседних Мельницах восстановили, он привез туда, к радости верующих, священника. Этот факт в Лутове запомнили, имя Николаева произносили с еще большим, чем прежде, уважением. На престольные праздники сюда стало приезжать много народа.

Первое детское впечатление Виктора относится к военным годам: он сидел в корзинке, они с отцом убежали в лес. Очевидно, деревню бомбили. Еще он запомнил, как немцы вошли в Лутово, разбрелись по домам, ввалились и к Николаевым. Ребятишки забрались на печь и оттуда выглядывали на нежданных пришельцев...

После войны отец, как всегда, пропал на работе, Ваня и сестры учились. Просился в школу и еще маленький Витя. Ему сказали, чтобы немножко подождет. Но время для него даром не проходило. Он много общался с мамой, с ней было интересно, он ее считает своим главным воспитателем. Вот едут они вдвоем в лес, косить траву или ворошить сено, – и ведут бесконеч-

ные разговоры. Она много знала, много читала и, обладая отличной памятью, многое точно пересказывала из прочитанных книг, добавляла к ним свое, давала оценки поведению персонажей или легко переключалась на деревенскую жизнь, соседей. Вите все это очень нравилось, в мальчишке закреплялись представления о плохом и хорошем.

Дети рано приучались к труду. Брат Иван вскоре после войны уехал учиться, работать, и главным помощником мамы стал Виктор. Николаевы жили натуральным хозяйством, держали корову, свиней, кур, большим подспорьем был огород. Деревенские ребятишки с удочками отправлялись на рыбалку или шли к останкам немецкого танка, на поиски неразорвавшихся когда-то снарядов, а Витя помогал маме поливать грядки, чистил хлев. Что же касается фашистских снарядов, которых на псковской земле осталось после войны больше, чем грибов по осени, то Виктора к их поиску, к «огненным забавам» такого рода не тянуло, между тем двое ребятишек из деревни, не подчинившись строгим запретам взрослых, подорвались насмерть.

Виктору казалось, что он во всех делах самоучка, никто его специально ничему не учил, сам всего добивался. Вот пример: в военное лихолетье се-



*Виктор с родителями Василием Николаевичем и Пелагеей Федотовной, 1957 г.*



мья жила в окопной землянке, потому что в деревне многие дома, в том числе и принадлежавший Николаевым, сгорели. После землянки построили дом, а когда Виктору было лет 14, он его капитально перестроил. Сам, без помощников. Отец тоже не мог участвовать – из-за занятости. Когда Виктор обшивал дом, приходили мужики, рассматривали работу, признавали: красиво получается! Дом, между прочим, и сейчас стоит в Лутове.

Так кто же научил подростка всем этим строительным умениям? Вроде бы никто. Наверное, «виновата» пылкость Виктора, наблюдательность, его желание усвоить все, что когда-либо видел он в своей родной маленькой деревне. И еще причиной были рано развившаяся самостоятельность мальчика, стремление выделиться, показать пример, стать победителем. Лидером он будет всегда, во всех коллективах, где ему придется учиться, работать или служить в армии. Но верховодом он чувствовал себя и еще мальчишкой в школе и даже в семье, когда пытался объяснять отцу, что тот неправильно повел себя тогда-то с тем-то, позволил себе не те слова, а надо было, наверное, сказать вот так-то...

Семилетку Виктор окончил в соседних Мельницах, в восьмой класс пошел в среднюю школу в Серёдках. Электрификацией этого райцентра занимался знакомый Николаевых Федор Беляков: он проводил и к ним в дом в свое время свет. Федя пригласил Витю



17 лет

к себе в бригаду. Так четырнадцатилетний подросток, учась в восьмом классе, одновременно начал работать электриком. Беляков выделял паренька, брал с собой на особо важные задания, доверял больше, чем другим.

Получив первую зарплату, Виктор отдал ее родителям, которые не знали, что их младший сын не только учился, но и трудился. Парень испытывал гордость.

Помогать родителям он будет всегда, но его собственная судьба уже все дальше удалялась от родительского очага. В стране развернулось массовое движение за освоение целинных и залежных земель. Не остался в стороне от «большого дела молодежи» и Виктор Николаев. По путевке комсомола его сначала, «под целину», направили в Плюсское училище механизаторов сельского хозяйства, жить он стал в общежитии. Сейчас Виктор Васильевич удивляется себе, что, находясь среди ребят с разными наклонностями, в том числе и дурными, он в свои шестнадцать лет не поддавался никаким сомнительным влияниям, не пристрастился к спиртному, не начал курить, испытывал неприязнь к ребятам, допускавшим противозаконные действия. Ему хватило ума, самостоятельности и твердости, чтобы вести свою независимую линию, получить специальность и настроиться на честный труд. Только так, решил он, будучи человеком целеустремленным, сознательно законопослушным и дисциплинированным, не прибегая ни к каким «кривым выкрутасам», можно добиться серьезных жизненных результатов.

Виктор окончил училище с отличием, получив «корочки» и тракториста, и комбайнера. Отправился на целину, в кустанайские степи, всю жатву провел на комбайне, подтвердив отличную репутацию выпускников Плюсского училища. Когда он приехал к брату в Сланцы, тот устроил его в «Союзпроммеханизацию», новичка взяли с распростертыми объятиями трубоукладчиком.

А в армии Николаев заявил о себе как водитель автомобиля и... столяр. Из трехлетней срочной службы первый год он провел в Пере, в артиллерийских войсках, был водителем тягача, к которой прицеплялась зенитная установка. Еще два года прошли



Служба в армии

в Пушкине, тоже в артиллерийской части. Виктор Васильевич, командир отделения, показал себя с неожиданной стороны, взявшись в качестве столяра быстро отделать деревом Ленинскую комнату. Пригодились детские умения. В воинской части, принимая работу, уже иными глазами смотрели на «рукастого» Николаева. И в этот раз, и потом, после подобных заказов, ему давали отпуска – их он получал чаще, чем другие однополчане. Армия укрепила в Викторе понимание строгих требований дисциплины. Его не только поощряли, но и наказывали: был такой эпизод после «самоволки» в Пушкине. Наказание вызвало в нем не протест, а смирение и осознание вины. Внутренняя неконфликтность Николаева станет одной из главных черт его характера. Он будет «без надрыва» принимать любые сложные объективные обстоятельства, в которых окажется, готов подчиняться строгим правилам того или иного коллектива, где придется жить и работать. Но с одним условием: если не нарушаются представления о справедливости.

На одной конфликтной ситуации, в которой все же окажется Виктор Васильевич, следует остановиться особо. После армии он поехал к сестре Валентине в Сиверскую, что за Гатчиной. Его приняли в ремонтно-строительное



управление 49-го треста столяром, быстро оценили профессиональные достоинства, человеческие качества, и он вскоре получил должность бригадира, а позднее – мастера. Это его не убаюкало, он помнил, что его образование всего восемь классов, и Виктор поступил в девятый класс вечерней школы рабочей молодежи, получив через два года аттестат о среднем образовании. С работой и учебой все вышло удачно, а проблему с жилплощадью, прожив на первых порах у сестры, Николаев решил самостоятельно: на территории управления, в гараже, построил себе комнату, небольшую – восемь квадратных метров. Все сделал сам, получилось тепло и уютно. Года два жил в комнатке сначала один, а потом вместе со своей мамой. Папа умер, похоронили его возле храма в Мельницах, и сын перевез стареющую Пелагею Федотовну к себе, с ней, как и в детстве, Виктору Васильевичу было хорошо.

Близилось 50-летие Великой революции. Николаев с другими строителями взяли социалистическое обязательство построить к празднику из сэкономленных материалов во внеурочное время двухэтажный восьмиквартирный дом. В строительстве на этих условиях участвовали остро нуждающиеся в жилплощади, в том числе и Виктор Васильевич. Больше года все выходные и все сверхурочные часы после каждой рабочей смены отдавались делу. Дом возвели – с обязательствами

справились, но в организации недовыполнялся план по жилью, и управляющий решил воспользоваться готовым домом, чтобы залатать брешь.

Несправедливость заключалась не только в этом: манипуляция с выполнением плана означала, что жилье получит статус служебного. Пока работаешь в управлении – живи, уволишься – изволь освободить площадь. Это нарушало первоначальный договор, выглядело обманом. Николаев к тому времени становился в коллективе авторитетной фигурой: он возглавлял профком, был депутатом Сиверского поселкового Совета. Управляющий стоял на своем, Николаев, отвечавший за себя и других, не мог смолчать. Разгорелся конфликт, в котором победу одержал Виктор Васильевич, но ценой того, что с хорошей работы вынужден был уйти.

Новая и тоже хорошая работа нашлась немедленно. Его сразу, несмотря на отсутствие высшего образования, приняли прорабом на участок по ремонту квартир, а вскоре повысили в должности до начальника участка РСУ Московского района Ленинграда. Жизнь Виктора Васильевича входила в пору расцвета, наполнялась красками. Он женился на Валентине Харламовой, работавшей в том же строительном управлении, в молодой семье родился сын Вася.

В 70-е гг. Виктор Васильевич с его доброй репутацией быстро продвигался по службе. Когда в Ленинграде



*Виктор Васильевич – начальник РСУ Красносельского района*

образовался Красносельский район, Николаева назначили начальником РСУ. Первый секретарь райкома партии Злобин как-то пригласил его к себе в кабинет, и они долго обсуждали будущее подающего большие надежды молодого человека. Не пришла ли пора ему вступить в партию и не следует ли свои профессиональные знания подкрепить высшим образованием? Злобин, относившийся к Виктору Васильевичу с отеческой теплотой, дал толчок для раздумий.

Вняв советам старшего товарища, вступил в партию и начал учиться на заочном отделении Ленинградского финансово-экономического института, на факультете МТС (материально-технического снабжения).

В 1978 г. дипломированного экономиста назначили управляющим трестом Ленжилснаба. Это был крупный взлет! Виктору Васильевичу исполнилось всего лишь 37 лет, а он уже возглавил организацию, снабжавшую материалами – от рукавиц до сложного оборудования – всю жилищную систему северной столицы, в которой работало 40 тысяч человек. Его утвердили в должности 23 декабря, в канун жесточайших морозов, парализовавших целые районы – Красносельский, Кировский. Небывалая стужа оказалась тяжелейшим испытанием для нового руководителя треста и его коллектива.



*Выступление Первого заместителя председателя Красносельского исполкома А.П. Саксина на вручении Красносельскому РСУ Переходящего Красного Знамени*



Работали день и ночь, не впадая в панику. Острой была проблема с ацетиленом. Выдавая его, трест вел учет каждого баллона. Многих это раздражало: надо город спасать, а не бюрократию разводить! Смущенный Николаев даже забежал к М.Д. Филонову, первому заместителю председателя Ленгорисполкома, спросил его мнение. «Все правильно, – успокоил Михаил Дмитриевич, – мы в войну патроны считали. А как можно не учитывать баллоны с ацетиленом?»

Пять лет отдал Виктор Васильевич успешному управлению сложным процессом в жилищном секторе города. Между тем, закончился этот период биографии Николаева резким обрывом: его исключили из партии. Он получил неожиданный нокаутирующий удар.

История раскручивалась постепенно. Виктор Васильевич инициировал превращение треста в объединение. Идея состояла в преобразовании и расширении промышленной базы, улучшении структуры, объединение вобрало бы все четыре завода главка, обеспечивавшие трест необходимыми материалами, в том числе древесиной, металлом и т. д. При этом устранялась бы нелепая ситуация, когда трест не сам распределяет продукцию для снабжения жилищного сектора, а зависит от воли главка, у которого надо как бы «выпрашивать» лимиты на материалы. Эти промежуточные звенья оказывались избыточными, новая структура объединения обеспечивала нормальное «кровобращение» снабженческого организма. Под нее Виктор Васильевич уже построил прирельсовую промбазу в Коломягах и другие объекты.

Идея Николаева не вызывала неприятия ни в министерстве, где ему приходилось выступать на коллегиях, ни в своем главке, где, кроме заместителя начальника, курировавшего заводы и ведавшего распределением заводских материалов (при новой структуре ему нечего было бы делать): все в целом понимали разумность реформы. Ее одобрили и начальник главка Петрук Михаил Федорович, и руководители Ленгорисполкома.

Но в этот момент (именно в этот момент!) пролился дождь анонимок во все перспективные для дискредитации Николаева адреса: партком, горком, обком, народный контроль и т. д. Он по-

пал под тотальное подозрение, ведь у него в тресте находился весь городской дефицит: финские обои, пленка, сантехника. Трестом занялись и парткомиссия обкома, и ОБХСС, и следователи, и сыщики-репортеры. Кое-какие пустяковые нарушения в товарообмене были обнаружены.

Трест должен был централизованным путем заготавливать в год продукции на 11 миллионов рублей, а приходилось в каких-то случаях прибегать к бартерным сделкам, в основном навязанным властями города. В одном случае для председателя Ленгорисполкома, переехавшего в новый дом, срочно нужен был домофон. Это привело в действие цепочку операций: к имеющимся на складе некомплектным домофонам из Венгрии надо было найти цифровые телефонные устройства. Выручило псковское предприятие, но взамен под новый дом оно потребовало партию сантехники. Составили договор, передали это, получили то, в ито-

ге не только удовлетворили личную просьбу главы горсовета, но и избавились от венгерского неликвида. Всем выгода. В другом случае от заведующего общим отделом обкома партии пришло письмо о необходимости выделить 5 тонн оцинкованного железа, чтобы перекрыть крышу Смольного. Указание о выделении металла санкционировал начальник главка. Как послушаться? В третьем случае надо было где-то достать по две тысячи комплектов постельного белья для пионерлагерей в Ушкове и Комарове. Проблему решило случайное знакомство Николаева с директором фабрики в Спитаке, однако взамен надо дать облицовочную плитку, линолеум и паркет. Хорошо, дать можно, но только некондицию. По рукам. Подписано соглашение. И опять всем хорошо: трест избавился от неликвида, сверхнормативных запасов, а дети получили белье.

Сейчас-то разумность всех действий Николаева очевидна, в карман не положено ни копейки, заботился он только о деле. Но мелкие формальные нарушения послужили поводом для исключения Виктора Васильевича из партии. Вопрос разбирался на заседании парткомиссии обкома. Один из партийных судей благородно негодовал: «Какое вы имели право обменивать умывальники на телефонные аппараты?» Другой метал молнии по поводу оцинкованного железа. Из окон Николаеву в этот момент была видна сверкающая оцинкованная железная крыша Смольного. И смех и грех. Это был редкий случай, когда из партии исключили, но от работы не освободили: не за что – ущерб предприятию не нанесен.

Когда-то Виктор Васильевич вступил в конфликт с начальником управления, который готов был обмануть коллектив строителей. Сейчас перед ним была монолитная, бетонная партократическая стена. Бороться с ней было бесполезно, он отступил, но чувствовал, что удар получил сильный. Николаев выстоял, не потерял присутствия духа и уверенности в своей правоте и в том, что правда восторжествует. Без потерь, однако, не обошлось: в процессе расследования анонимок случился инфаркт (в 40-то с небольшим!) В тресте он продолжил работу, но было некомфортно, все планы рушились. Он уволился по собственному желанию.



*Виктор и Валентина в день бракосочетания*



*С сыном Василием, 1982 г.*





*Первый биржевой комитет биржи «Санкт-Петербург», 1991 г.*

Началась черная полоса в жизни Виктора Васильевича. Погиб в автомобильной катастрофе его племянник Володя, сын сестры – Валентины Васильевны. Вскоре умерла и мама, Пелагея Федотовна. Николаев полтора года поработал во главе управления «Нева» добровольного спортивного общества «Спартак», успел развернуться лишь на чуточку своей силы и возможностей – отремонтировал баскетбольный и волейбольный залы. Но и это вызвало удивление и одобрение и спортивной общественности, и городских властей. От скромных масштабов базы перешел к крупным задачам 18-го треста, став заместителем управляющего В.М. Гольдмана, по его приглашению. Однако кадровая служба Ленгорисполкома потребовала, чтобы Николаев покинул должность, которую вправе занимать только «партийный». Виктор Васильевич, не желая подставлять Владимира Михайловича, ушел «по собственному желанию». И вернулся в Красносельский район, в ремонтно-строительное управление, где некогда работал, начальником: должность позволяла быть беспартийным. Вернулся к тому, от чего ушел: даже фундамент начатой Николаевым крупной стройки словно бы дожидался его несколько лет в том же самом состоянии. Снова он окунулся в хорошо освоенную, азартную работу для людей. Пройдут годы, и Виктор Васильевич получит от них ответную

благодарность: станет почетным гражданином Красносельского района – обладателем титула, и сегодня греющего его душу.

Но в стране началась перестройка. Одним из первых крупных нововведений стал памятный многим переход от назначения к выборности руководителей предприятий. Преобразование треста в объединение, которое готовил Николаев и из-за которого его затравили анонимками и исключили из партии, все же состоялось: Виктора Васильевича «ушли», но правда его намерений и прозорливости, как он и предвидел,

восторжествовала. Дела у руководителя объединения не очень-то клеились, и он ушел на пенсию по возрасту. Были объявлены выборы. Чего не ожидал Николаев, так это телефонного звонка от секретаря партийной организации объединения. Тот, ссылаясь на мнение коллектива, попросил Виктора Васильевича участвовать в выборах. Принадлежность к партии будущего руководителя уже не была обязательной, требовалось лишь «согласование».

Дни раздумий, сомнений прошли, и Николаев решил рискнуть. В выборах участвовало четыре достойных претендента, но борьбу выиграл он. Товарищи на радостях хотели отметить победу – Виктор Васильевич, тертый калач, пресекал: рано! Как в воду глядел: во все инстанции посыпались жалобы, их разбирали, а итоги выборов отменили. Николаев решил больше не участвовать в этой комедии. Но желание коллектива видеть его своим руководителем было сильным, и Виктор Васильевич почувствовал, что той непрошибаемой стены, которую невозможно было преодолеть при исключении из партии, теперь нет, можно бороться. На повторных выборах он победил с многократным превышением показателя у своего соперника.

Насильственно прерванная когда-то работа продолжилась. Начала действовать центральная база, строились другие объекты. Вообще строить, претворять в жизнь идеи, материализовать рассчитанные на много лет вперед созидательные наметки – важ-



*С 5-летием Биржи «Санкт-Петербург» генерального директора В.В. Николаева поздравляет первый мэр Санкт-Петербурга А.А. Собчак и вручает распоряжение о передаче здания Биржи на Стрелке Васильевского острова. 1996 г.*





*Вручение генеральному директору Биржи «Санкт-Петербург» В.В. Николаеву губернатором Санкт-Петербурга в 1996–2000 годах В.А. Яковлевым свидетельства на капсулу с посланием будущему поколению, которую закладывают в фундамент здания при строительстве*

нейшая черта Николаева. В повседневной деятельности он оставался верен своему стилю: забота о людях, строгая дисциплина, никаких любимчиков, «блатников», ровное отношение со всеми, справедливость и рвение о деле. Здоровые принципы руководства создавали в коллективе нормальную, работоспособную обстановку.

Но Николаева поджидали уже новые и главные повороты в его судьбе. Виктора Васильевича, отвечавшего за снабжение лишь жилищного сектора Ленинграда, попросили взвалить на себя ответственность вообще за обеспечение промышленности многомиллионного города. Он возглавил в 1989 г. в ранге первого заместителя начальника Главснаб Ленгорисполкома, а чуть позднее, на исходе советской власти, вошел в рабочую группу по созданию Ленинградской товарно-фондовой биржи. Рыночные отношения приходили на смену социалистическим, новая структура должна была стать преемницей Главснаба. Вспомнили об успешной деятельности дореволюционной биржи «Санкт-Петербург» – представлялась возможность после огромного перерыва продолжить традиции большого и нужного дела. Необходимость возвращения к идее биржи состояла в том, чтобы в условиях рынка организовывать и цивилизованно проводить сделки по крупнооптовой купле-продаже сырья и товаров. Вся торговля,

которая после крушения привычных в Советском Союзе хозяйственных связей, велась в «тени», в криминальной атмосфере, теперь становилась прозрачной, доступной для контроля налоговиков и пограничников, безопасной для ее участников.

Свидетельство о регистрации биржи в качестве ЗАО было подписано 29 июня 1992 г. председателем Комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга В. Путиным. Председателем биржевого комитета избрали В. Николаева. Когда он выступал

со своей программой и, рассказывая о себе, упомянул, между прочим, об исключении из партии, зал разразился аплодисментами. О времена, о нравы! Времена действительно настали другие. При организации биржи все мечтали о том, чтобы дореволюционное ее здание – архитектурный шедевр на стрелке Васильевского острова, гордость ленинградцев – было передано сегодняшним наследникам. В пятилетнюю годовщину создания биржи мэр города А. Собчак привез распоряжение о передаче исторического здания «по справедливости» – для вручения новому руководству. Но случились необратимые перемены: на смену голосовым торгам пришли электронные, отпала нужда в тысяче квадратных метров старой биржи. Спустя годы, уже в новом веке, в городе открыли новое современное здание, оборудованное по последнему слову техники. Создав электронные торговый и расчетный комплексы, биржа развивает современные технологии и, сплотив вокруг себя участников рынка из разных регионов страны, предоставляет им большое число услуг, во многом уникальных для России.

В начале 90-х гг. в стране, как известно, появились сотни бирж. К нашему времени свою необходимость и доброкачественность доказало всего несколько выживших и окрепших, в том числе старейшая – «Санкт-Петербург», во главе с Виктором Васильевичем. Объяснение кроется в



*Полуденный выстрел с Нарышкина бастиона Петропавловской крепости в честь 25-летия со дня создания Биржи «Санкт-Петербург». 31 января 2016 г.*





*Вице-губернатор Санкт-Петербурга В.Н. Лобко вручает В.В. Николаеву Знак отличия «За заслуги перед Санкт-Петербургом», 2006 г.*

целях, которые ставились организаторами. Личное обогащение манило одних и государственные интересы – других, к которым всегда принадлежал и Николаев.

Он был одним из инициаторов создания не только биржи, но и Санкт-Петербургского союза промышленников и предпринимателей. Эта организация в конечном счете сумела удержать развал промышленности в городе, минимизировать ущерб от грубейших ошибок приватизации: ее, к сожалению, начали с крупнейших предприятий, таких как «Светлана», «Кировский завод». Это только в последние годы стали понимать роль создаваемых корпораций и госкомпаний, действующих в интересах государства. В лихие 90-е многие предприниматели не платили налогов, пользовались «черным налом», не думали о здравоохранении, милиции, армии. Союз промышленников, в состав которого вошла и биржа, стал объединяющей всю промышленность города структурой, реальной силой, настраивающей на развитие предприятий, выступающей от ее имени перед министерствами, ведомствами, правительством. Промышленники, биржевики должны были почувствовать, что, самоорганизовавшись, они смогли и защитить себя, и полнее раскрыть потенциал своих производств. В общих чертах так и получилось. Сегодня плодотворная, созидательная роль Союза очевидна для всех.

Виктор Васильевич в начале 90-х гг. стал одним из основателей еще одной очень важной организации – Маркетинг-Клуба Санкт-Петербурга. Его девиз – Viribus unitis – «совместными усилиями» – отражает цели общественной структуры: создавать инновационное бизнес-сообщество людей, принимающих решения, побуждать их к неформальному общению, развивать межотраслевые связи, использовать клуб как платформу

для получения новых контактов, обмена мнениями руководителей высшего звена, из первых рук знакомить членов клуба с новыми технологиями и проектами предприятий. Виктор Васильевич руководит ревизионной комиссией Маркетинг-Клуба города.



*Виктор Васильевич с внуком Сашей. Надпись на камне гласит: «Липовая аллея высажена в честь 25-летия Биржи «Санкт-Петербург» и ее руководителя В.В. Николаева в Приморском парке Победы 16 мая 2016 г.*

Трудовая деятельность В.В. Николаева не однократно была отмечена наградами. Вот только некоторые из них. В 2001 г. награжден Грамотой губернатора Санкт-Петербурга; в 2003 г. в соответствии с Указом Президента РФ отмечен медалью «В память 300-летия Санкт-Петербурга»; в 2005 г. за многолетнюю плодотворную деятельность и большой личный вклад в социально-экономическое развитие города и в связи с 15-летием образования Союза промышленников и предпринимателей объявлена Благодарность губернатора Санкт-Петербурга; в 2006 г. Постановлением губернатора Санкт-Петербурга награжден Знаком отличия «За заслуги перед Санкт-Петербургом»; в 2011 г. отмечен Почетным знаком «За заслуги перед Санкт-Петербургом».

... Недавно В.В. Николаев занял пост председателя Совета директоров биржи «Санкт-Петербург». У него возникла иллюзия, что появится свободное от работы время и можно будет побольше заниматься внуками: у их с Валентиной Федоровной сына Василия растут пятилетний Александр, полный тезка дедушки – Виктор, которому уже два с половиной года, и Полина (2019 г.р.). Когда девочку крестили, выяснилось, что ее имя по святым Пелагея. Так звали маму Виктора Васильевича. Деду хочется, чтобы внучка выросла похожей на свою прабабушку.



*Сын Василий с супругой Марией и внуки Александр, Виктор и Полина*





С тарейшая биржа современной России была создана 31 января 1991 г. по решению Президиума Ленинградского Городского Совета Народных депутатов №93 от 24.08.1990 г. Именно этот день – 31 января 1991 г. – стал точкой отсчета биржевых торгов в России. «Все было новое, – вспоминает бессменный генеральный директор Биржи «Санкт-Петербург» Виктор Николаев. – Не было опыта, понимания принципа функционирования биржевого рынка, нужно было решать вопросы подбора персонала и подходящего здания. В избытке был только энтузиазм и понимание того, что нужно найти новый механизм связи потребителя и поставщика продуктов и услуг в условиях, когда советская система снабжения перестала функционировать, а рыночной еще не было и в помине».

Всего за несколько месяцев проблемы были решены – первые торги состоялись в апреле 1991 г., и с тех пор работа Биржи не прерывалась ни на один день. Постоянное обучение персонала, ознакомление с практикой работы бирж в Лондоне, Осаке, Амстердаме, Нью-Йорке дали возможность

переложить мировой опыт биржевой торговли на российские реалии. «Тот путь, который биржи на Западе прошли за столетия, мы преодолели за несколько лет и создали современные технологии биржевых торгов. Рынок срочных контрактов FORTS, который сегодня функционирует на Московской бирже и является одним из крупнейших по объему торгов в Европе и мире, был создан специалистами Биржи «Санкт-Петербург» и прошел без сбоев все кризисы.

В «портфеле» Биржи целый комплекс собственных разработок. Участие в торгах сотен компаний со всей России и СНГ стало возможным благодаря созданной специалистами биржи электронной торговой системе TradeX.

Одним из главных этапов развития организации стал переезд в новое здание. «Собственное, что очень важно, – подчеркивает Виктор Николаев. – Технологии – дело дорогое, а наличие своего здания дает серьезную финансовую стабильность и независимость. Сегодня у нас единственный в России биржевой комплекс с самыми современными коммуникациями и оборудованием».





Петербургская биржа, акварель, начало XIX в.

Сегодня Биржа обладает лицензиями на организацию биржевой торговли на территории всей Российской Федерации. Торговля ценными бумагами на Бирже началась еще в 1997 г., а уже в следующем, 1998 г., Биржа стала ведущей организацией в стране, уполномоченной Правительством России на проведение торгов акциями ОАО «Газпром». Продолжительное время она была вообще единственной биржей в России, обеспечивавшей листинг акций этой крупнейшей энергетической компании. Правительство Санкт-Петербурга, в свою очередь, наделила Биржу правами по торгам городскими облигациями – МКО.

Если говорить о срочном рынке биржи, то он отражает историю становления и развития всего современного российского биржевого рынка производных инструментов. Первые торги фьючерсными контрактами начались еще в 1994 г. Уже в августе 1995 г. биржевики ввели в обращение опционы.

Принципиальные изменения на срочном рынке произошли в середине 1997 г.: в это время впервые ввели в действие электронную торговую систему. Появилась возможность проводить в ней торги фьючерсными контрактами, а с января 1999 г. – торги опционами.

Даже в кризисные месяцы 1998 г. Биржа «Санкт-Петербург» ни на один день не закрывалась и выполнила все обязательства перед участниками рынка, сохранив доверие профессионалов и гарантировав дальнейшее развитие организации. Одним из свидетельств этого было открытие в сентябре 2001 г. единой торговой сессии срочного рынка РТС (FORTS), реализовавшее соглашение о создании единого срочного рынка Фондовой биржи РТС и Биржи «Санкт-Петербург».

О четкости в деятельности Биржи, высоком уровне ее работы говорит тот факт, что в соответствии с соглашениями, заключенными с Минэкономразвития РФ, при проведении с 2002 г. аукционов по продаже квот на вылов водных биоресурсов в экономической зоне Российской Федерации и квот на ввоз на территорию России мяса свинины и говя-

История биржевой торговли началась в 1703 г. по повелению императора Петра Первого. И поводом к этому событию, по мнению специалистов, послужило посещение императором товарной биржи в Амстердаме. По высочайшему приказу в Петербурге было построено особое здание, где проводились собрания купечества – торговые сессии.

В XIX и начале XX вв., несмотря на бурное развитие биржевой торговли по всей России, Петербургская биржа, в котировках которой преобладали акции крупнейших коммерческих банков и промышленных предприятий, продолжала занимать лидирующие позиции.

После революции 1917 г. все биржи в России, если не считать всплеска биржевой торговли во времена НЭПа, были закрыты, как оказалось, на шестьдесят с лишним лет.

Еще одно свидетельство отлично налаженной деятельности Биржи и ее конкурентоспособности: в 2007 г. она победила в проведенном Министерством экономического развития и торговли РФ конкурсе по отбору бирж для размещения заказов на поставку нефти и нефтепродуктов.

Престиж Биржи подняла и торжественная церемония награждения победителей конкурса «Элита фондового рынка 2010». Он проводится с 2000 г. Национальной ассоциацией участников фондового рынка (НАУФОР) с целью определения и награждения лучших представителей профессионального сообщества рынка ценных бумаг. В номинации «За личный вклад в развитие фондового рынка» статуэтка и диплом победителя были вручены в 2011 г. генеральному директору ЗАО «Биржа «Санкт-Петербург» В.В. Николаеву.

Только вперед! Этот емкий императив характеризует поступательное развитие Биржи по всем направлениям, в том числе в смысле расширения присутствия в других регионах. 22 ноября 2010 г. она открыла представительство в столице Бурятии г. Улан-Удэ. В следующем году региональная сеть увеличила свои возможности за счет начала деятельности представительства в Уральском федеральном округе, в г. Челябинске.

Развитие Биржи, совершенствование форм работы ежегодно приводило к росту общего оборота торгов на товарном рынке, увеличению количества аккредитованных компаний-поставщиков. Одно громкое событие следовало за другим. Например, в 2012 г. на товарном рынке Биржи к реализации своей продукции приступило одно из крупнейших в России нефтегазодобывающих предприятий – ОАО «Сургутнефтегаз». На торги нефтепродуктами на Бирже вышла нефтяная компания ЛУКОЙЛ в лице своей дочерней компании ООО «ЛУКОЙЛ-Резервнефтепродукт». В 2017 г. к торгам нефтепродуктами на Бирже приступил Киришский нефтеперерабатывающий завод (ООО «КИНЕФ»).





Также на Бирже прошли первые торги в отделе «Водные биологические ресурсы и продукты их переработки». Совместная активная работа по реализации проекта по этой теме Биржа ведет с АО «ДАРД» уже пять лет. К теме водных биологических ресурсов и продуктов их переработки имеют отношение и другие организации, например, ФГБУ «Центр системы мониторинга рыболовства и связи». Соглашение, подписанное с Центром, предполагает взаимодействие по организации и проведению биржевых торгов. Важно отметить, что в 2018 г. начались торги и в рамках проекта «Приморская рыба». Участвуют в торгах продукцией из водных биологических ресурсов и южнокорейские компании Changyeonso Co. Ltd и FI INTERNATIONAL Co., Ltd, прошедшие аккредитацию на Бирже.



*Подписание соглашения о взаимодействии по организации биржевых торгов продовольственными товарами с китайскими партнерами*

В 2016 г. на торговой площадке Биржи впервые в России состоялись биржевые торги янтарем и прошел аукцион на право заключения договоров купли-продажи янтаря. В апреле 2017 г. впервые в России на Бирже «Санкт-Петербург» прошли экспортные сделки по янтарю.

Биржа «Санкт-Петербург» инициирует и поддерживает важные организационные мероприятия и другого рода:



*Генеральный директор АО «Биржа «Санкт-Петербург» В.В. Николаев и генеральный директор Калининградского янтарного комбината М.И. Зацепин. Подписывают договор о сотрудничестве*



*31 января 2016 года – 25 годовщина со дня создания Биржи «Санкт-Петербург». Выстрел с Нарышкина бастиона Петропавловской крепости. Памятная гильза*

она, например, приняла участие в Международном экономическом форуме янтарной отрасли AMBERFORUM-2018, совместно с АО «Калининградский янтарный комбинат» провела в поселке Янтарный семинар-тренинг по работе в биржевой торговой системе TradeX.

В 2018 г. на Бирже создан механизм и зарегистрированы первые участники торгов ломом драгоценных металлов. В феврале 2019 г. Биржа провела заседание круглого стола на Международном форуме ювелирной индустрии JUNWEX, посвященное презентации совместного проекта с ОАО «Красцветмет» по запуску биржевых торгов ломом драгоценных металлов, чуть раньше состоялись первые торги ломом ювелирных изделий, содержащим золото.

Рабочий ритм Биржи «Санкт-Петербург» продолжает набирать обороты.



*Почетную грамоту генеральному директору АО «Биржа» Санкт-Петербурга Николаеву В.В. вручает генеральный директор Союза промышленников и предпринимателей Иванов В.Н.*



Научно-технологическая фармацевтическая фирма «ПОЛИСАН» была основана в 1992 г., когда несколько ученых и предпринимателей объединились для разработки уникального инновационного препарата «Циклоферон».

Энтузиазм и увлеченность общим делом, вера в эффективность будущего лекарства, не имеющего аналогов в России и мире, не могли не привести к успеху.

«ПОЛИСАН» стал первой в России частной фармацевтической компанией, сумевшей зарегистрировать препарат собственной разработки и получить на него лицензию.

Постепенно «Циклоферон» завоевывал известность и популярность. Параллельно шла работа над новыми препаратами, и в начале 2000-х гг. были зарегистрированы «Реамберин» и «Цитофлавин».

Главным конкурентным преимуществом ПОЛИСАНа с первых дней был научный потенциал фирмы. Все новые препараты рождались в собственной лаборатории.

В 2002 г. компания приобрела в качестве дочернего предприятия завод по производству субстанций ООО «Полисинтез» (г. Белгород), что позволило обеспечить контроль качества сырья для выпускаемой продукции. Но дальнейшее развитие фирмы было невозможно без собственной производственной базы. Глобальным решением этой задачи стало строительство завода, первая очередь которого была введена в эксплуатацию в 2005 г.

В июне 2012 г. состоялось торжественное открытие второй очереди завода, что позволило увеличить выпуск лекарственных средств в пять раз. Отличительной чертой объекта стало то, что все производственно-технологические процессы были максимально автоматизированы, а роль человеческого фактора сведена к минимуму.

Система качества фармацевтического завода «ПОЛИСАН» прошла международный аудит и впервые получила сертификат соответствия требованиям GMP в 2012 г. По результатам повторной проверки (ноябрь 2015 г.) ПОЛИСАНОм был получен сертификат, подтверждающий соответствие системы качества компании требованиям СТ-Н-МОЗУ 42-4.0:2015 «Надлежащая производственная практика» (GMP).



В 2016 г. фирма «ПОЛИСАН» начала реализовывать большой проект, признанный стратегическим инвестиционным проектом Санкт-Петербурга. Первым его этапом стало открытие третьей очереди завода в конце 2018 г.

В ноябре 2019 г. в эксплуатацию был сдан современный научно-технологический центр – уникальная площадка для разработки отечественных инновационных лекарственных препаратов, состоящая из трех функциональных блоков: технологического, лабораторного и центра стабильности. В здании НТЦ также расположились подразделения компании, занимающиеся доклиническими и клиническими исследованиями, медико-биологическими исследованиями, регистрацией и перерегистрацией препаратов, фармаконадзором.

Открытие НТЦ стало завершающим этапом инвестиционного проекта, который также включал в себя реконструкцию производственных мощностей, модернизацию энергокомплекса, расширение складских площадей. В стенах НТЦ проводятся наработка опытных серий твердых, мягких и жидких лекарственных форм новых и выпускаемых препаратов, тесты и анализ полученных образцов новых препаратов, разработка и совершенствование аналитических методик и практик, применяемых в производстве фармацевтического завода.

Научно-технологический центр «ПОЛИСАН» позволит компании реализовать такие важные стратегические задачи, как кооперацию в проведении научных исследований с ведущими вузами РФ и взаимодействие с предприятиями стран ближнего и дальнего зарубежья, создание научно-





методического образовательного центра с возможностью организации различных научно-практических конференций на своей территории и другие.

За время существования ООО «НТФФ «ПОЛИСАН» достигло впечатляющих результатов, как в области фармакологии, так и в развитии бизнеса. Компания дважды была удостоена премии Правительства РФ в области науки и техники – за разработку препаратов «Циклоферон» (2004 г.) и «Цитофлавин» (2010 г.). ПОЛИСАН трижды становился победителем национальной премии «Золотой Меркурий» в области предпринимательской деятельности в номинации «Лучшее предприятие – экспортер».

В копилке побед – международная премия «Профессия – жизнь» за достижения в области медицинского производства, индустрии здоровья и сохранения среды обитания (2007 г.), золотая медаль конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент» (2014 г.), диплом за значительный вклад в реализацию государственной социально-экономической политики в Санкт-Петербурге (2014 г.). В 2017 г. ПОЛИСАН стал лауреатом премии «Сделано в Петербурге» в номинации «Эффективное производство». Генеральный директор компании А. А. Борисов был неоднократно признан ТОП-менеджером года в отрасли «Фармацевтическая промышленность» по версиям таких изданий, как «Деловой Петербург» и «Коммерсантъ».



ния экспортного потенциала, развития российского рынка фармацевтических субстанций. Численность сотрудников компании насчитывает более 1400 человек. Современный производственный комплекс «ПОЛИСАН» является площадкой для внедрения передовых фармацевтических технологий в России. Ежегодно завод выпускает более 18 млн упаковок лекарственных препаратов. Продукция компании поставляется во все регионы России, а также в страны СНГ, Юго-Восточной Азии, Латинской Америки и Монголию.

Современная производственная площадка и высочайшая квалификация персонала делают ПОЛИСАН привлекательным партнером для международных компаний.



В настоящее время ПОЛИСАН производит четыре оригинальных препарата: «Циклоферон» (оказывает противовирусное, иммуномодулирующее, противовоспалительное действие), «Цитофлавин» (предназначен для лечения нарушений функций мозга и восстановления мозгового кровообращения), «Реамберин» (для предотвращения экзогенных и эндогенных интоксикаций различной этиологии) и «Ремаксол» (для комплексного лечения заболеваний печени). В ближайшие годы компания планирует запустить производство нескольких новых препаратов для таких областей медицины, как кардиология, гастроэнтерология, гериатрия, онкология.

ООО «НТФФ «ПОЛИСАН» входит в число ведущих российских фармацевтических производителей и в ТОП-20 компаний-экспортеров готовых лекарственных средств. Компания является активным участником федеральной программы «ФАРМА-2030» по направлениям увеличе-

В настоящий момент фирма реализует проекты по локализации производства препаратов международных фармацевтических концернов STADA, Bayer и Pfizer. Стратегия партнерства фирмы «ПОЛИСАН» с мировыми лидерами фармацевтической отрасли базируется на взаимном стремлении к гарантированному обеспечению российских пациентов высокоэффективными и инновационными лекарственными средствами.

С момента создания фирма «ПОЛИСАН» остается верной своим принципам. Мы вкладываем все свои силы, весь свой научный потенциал в разработку и производство эффективных и надежных лекарственных препаратов.

«ПОЛИСАН» –  
интеллект на защите здоровья.