

ХИЖА

Георгий Степанович

Генеральный директор объединения электронного приборостроения «Светлана» (1988–1991 гг.); президент Ассоциации промышленных предприятий Ленинграда (Санкт-Петербурга) и президент Союза ассоциаций города; заместитель мэра Санкт-Петербурга (1991–1992 гг.); заместитель Председателя Правительства РФ (1992–1993 гг.); председатель Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации (1993–2003 гг.); доктор технических наук, профессор; лауреат Государственной премии СССР



Хижа Георгий Степанович родился 2 мая 1938 г. в городе Ашхабаде Туркменской ССР в семье ветеринарных врачей Степана Илларионовича Хижи (1913–1972 гг.) и Анны Григорьевны Семенцовой (1910–1998 гг.)... Так начинаются все его биографии.

Но это не совсем достоверная история. В первом его Свидетельстве о рождении написано – в 1938 г. в городе Ашхабаде родился Ипликчиев Георгий Константинович, отцом мальчика Георгия является Ипликчиев Константин Георгиевич.

Ипликчиев – это русский вариант греческой фамилии Ипликчиди. Истоки ее берут свое начало с острова Кипр, а родовые корни уходят в глубь Византийской империи.

Родной дед героя нашего очерка, Георгий Константинович Ипликчиди, – понтийский грек, в 20-ти летнем возрасте был переправлен российскими кораблями из Турции в Крым после очередной русско-турецкой войны в 1870 г. В справке симферопольского архива написано: Ипликчиев Георгий Константинович – турецкоподданный православный грек. В Феодосии он создал семью, в которой появилось семеро детей – четверо мальчиков и три девочки. Константин был старшим из детей, и после смерти отца в 1913 г. вся ответственность за большую семью легла на его плечи. Работал много, одно

время был Председателем Союза грузчиков Восточного Крыма (г. Феодосия, г. Керчь) и депутатом Феодосийского Совета. В 30-е годы волею судеб попал в Ашхабад, где работал главным бухгалтером крупного текстильного комбината. В этом городе он и познакомился с Анной Семенцовой. В 1938 г. у них родился сын Георгий, а через год Валерий.

У Анны Григорьевны была родная сестра Нина, мужем которой стал Хижа Степан Илларионович; они учились с ней на одном курсе на ветеринарном факультете Ашхабадского сельхозинститута. У них тоже последовательно родились два сына: Виктор и Борис.

Но в жизнях молодых семей одновременно началась черная полоса. В 1940 г. от туберкулеза легких умер Константин в санатории крымского города Симеиз, где и был похоронен. В этом же году умер его младший сын Валерий. А в 1941 г. ушла из жизни Нина, и тоже от туберкулеза легких. Все внуки жили вместе с бабушкой Акулиной Петровной, пока овдовевшие родители служили и зарабатывали на жизнь.



Родители Константин Георгиевич и Анна Григорьевна



Георгий с мамой и бабушкой, г. Ашхабад



Отец С.И. Хижя

В 1943 г., когда С.И. Хижю отправили на погранслужбу в Туркмению, бабушка настояла на том, чтобы одинокие родители поженились, так как от себя она не хотела отпускать ни одного внука. В 1944 г. новая семья из шести человек переехала в г. Керки по месту службы отца. Георгий был усыновлен, и в новом Свидетельстве о рождении записано то, с чего начат этот очерк. Так началась новая жизнь под новым



Семенцовы Григорий и Акулина с дочерьми

именем. Детей не посвящали в эти тонкости судьбы. Узнали братья обо всем случившемся, уже будучи взрослыми.

Родина мамы – саратовская деревня Самойловка, ведущая свою историю с середины XVIII века, от первых поселенцев – крепостных крестьян, бежавших из-под Киева от помещика Самойлова. Отсюда и название деревни. До революции все поколения их рода крестьянствовали, жизнь складывалась тяжело. Дед Георгия, Семенцов Григорий Григорьевич, в конце Гражданской войны поехал за провизией, привез домой мешок пшеницы, но, заболев в дороге тифом, вскоре умер. Осталась бабушка Акулина Петровна одна, без мужа, с двумя маленькими дочерьми на руках. Чтобы прокормить семью, она усердно работала, приходилось много ездить, добралась и до Баку. Работу в промышленном городе найти было не так уж сложно, многие из волжан там трудились. Выпускники средних школ из их деревенской округи освоили к тому времени путь и в другой южный город страны – Ашхабад. Анна и Нина, поступив и окончив там в разные годы сельскохозяйственный институт, получили дипломы ветеринарных врачей.

Степана Илларионовича в Ашхабад привели поиски лучшей доли. Он родился в селе Поповка Миргородского уезда, в большой крестьянской семье. В восемнадцатилетнем возрасте родители отправили его в Сибирь, в самостоятельную жизнь. Больше Степан их никогда не видел. Обоз, с которым выбирался из глухих гоголевских мест, открыл ему не только зауральские места, но и большой мир страны. В Ашхабаде после института стал ветеринарным врачом, создал семью, после чего ушел на фронт.

Трагедии, описанные выше, разделили жизнь на до и после... Анна Григорьевна обладала сильным характером, умело управлялась с четырьмя мужчинами, организовано вела хозяйство. К своим мальчишкам относилась строго, но доставалось от нее в основном «взглядом»: как посмотрит – так и понятно все станет, ничего объяснять не надо. А вообще была очень доброй к ним, любила вслух читать книги. Семья, дом для матери – это место не только забот и воспитания, но и блаженных передышек между долгими командировками. Во время Великой Отечественной войны Анна Григорьевна, работая в республи-



Братья Виктор, Георгий и Борис

канской «Живзаготконторе», объехала верхом на лошади всю Туркмению: проверяла здоровье скота перед закупкой для нужд страны и фронта.

Перед самой Победой Степана Илларионовича направили на военную службу в кавалерийский пограничный отряд в туркменский городок Керки, на границу с Афганистаном. Как и на фронте, он выполнял в офицерском звании обязанности ветеринарного врача, лечил лошадей и собак. В Керках Анна Григорьевна продолжила работать по специальности: проверяла в лаборатории при городском рынке мясо перед продажей, занимала должность заведующей районной ветеринарной аптекой. Семья жила в гарнизонном городке на том берегу Аму-Дарьи, где и железной дороги-то не было. Глухое, жаркое, песчаное место. Отец, возвращаясь со службы, иногда рассказывал об очередном событии на границе, погонях на лошадях с шашками наголо и поимке нарушителей. Ребятам и самим чуть ли не каждый день доводилось видеть, как на открытом джипе везут контрабандистов. Их отлавливали в основном на этом участке границы: они пытались доставлять гашиш из Афганистана в Туркмению по давно проложенному трафику.

Родители с утра до вечера занимались служебными делами. За детьми по-прежнему присматривала бабушка – ангел-хранитель всей семьи. Много времени ребята посвящали сво-

им мальчишеским делам. После уроков в школе вместе с друзьями – другими детьми пограничников – гуляли по большой территории городка, купались в Аму-Дарье, ловили сомов, лазали по каким-то древним разрушенным крепостям, заглядывали на богатый восточный базар. Общались не только со своими, русскими, но и с туркменами, мальчишками и взрослыми. На всю жизнь остались о них добрая память и яркое впечатление: толковый, красивый народ. Георгий запомнил с детских лет, как отзывалась о туркменах бабушка. Она была влюблена в этих замечательных среднеазиатских мужчин и женщин и считала, что у них, если такое сравнение уместно, есть некое сходство с непревзойденными скакунами уникальной местной ахалтекинской породы, – такие же стройные и изящные, умные и трудолюбивые. А отец, знаток животных, добавлял еще в таких разговорах восторгов от алабаев, одной из многих натуральных пород собак, которая любовно выращивалась всем туркменским народом. В них заметна мощь и выносливость древних среднеазиатских овчарок. Впоследствии эти волкодавы сопровождали Георгия Степановича в его жизни.

В 1948 г., когда Георгий окончил третий класс местной школы, его отца перевели в другой гарнизон, на границе с Турцией, – в армянский город Октемберян (ныне – г. Армавир). Это был другой мир, другая природа – в живописной Араратской долине, возле знаменитой горы Арагац с его снего-



Студент

вой короной. И город здесь покрупнее, чем Керки, и история местности более древняя. Октемберян когда-то, до новой эры, был столицей Армении.

Степан Илларионович воспитывал в повзрослевших ребятах мужские качества: в погожий день седлал лошадей и учил ездить на них верхом, показывал, как стрелять из винтовки или автомата. Много лет спустя, когда Георгий будет учиться в институте и ему придется осваивать пушки, он с удовлетворением подумает, что достоинства и возможности всех видов другого, стрелкового, оружия он уже познал в детстве благодаря отцу. За семь лет, в течение которых здесь довелось

жить Георгию Хиже, то есть до окончания средней школы, он сроднился с этим краем, его людьми, стал свободно разговаривать на армянском языке, потому что половину контингента учеников в октемберянской русской школе составляли ребята из города, в основном армяне. Он сдружился с ними, ничто тогда не разъединяло мальчишек и девчонок по национальному признаку: жили общими интересами.

Своих преподавателей Георгий Степанович и сегодня вспоминает с любовью. Директором школы и учителем русского языка и литературы был Дмитрий Ананьевич Швец, вернувшийся с войны без руки, человек большой эрудиции, начитанности, благородства. Его предки, из молокан, с давних времен жили на этой земле, он, видимо, многое впитал из семейных воспоминаний, и, может быть, отчасти и поэтому умел красочно и толково рассказывать не только о литературе, но и об удивительных страницах истории Армении. Особенно Георгий любил математику. Ее преподавала их классный руководитель Надежда Ивановна, женщина строгая и душевная одновременно.

Отец поддержал Георгия в его стремлении поступить в технический вуз, специально съездил в Москву и Ленинград, чтобы помочь ему сделать правильный выбор. Степану Илларионовичу из всего увиденного особенно понравились учебные корпуса политехнического института в Сосновке, а уж когда разузнал о преподавательском составе – цвет науки! – то окон-



Служба в армии



Георгий с отцом Степаном Илларионовичем на стрельбах



Молодой офицер осваивает пушку

чательно понял, куда надо настраивать сына. И вот нацеленный на Ленинград, Георгий приехал и на пару дней устроился у единственных знакомых в городе людей – в семье офицера, который служил с отцом в Октемберяне. Город на Неве поразил юношу. Раньше он никогда ничего, кроме джипов и полуторок, не видел, а здесь...

Георгий поступил на механико-машиностроительный факультет. Больше того, ему предоставили место в общежитии. Видимо, он чем-то уже начал выделяться из массы новых студентов, потому что его в первые дни учебы избрали сначала комсоргом группы, а чуть погодя – секретарем комсомольской организации одного из двух потоков первого курса. В конце первого семестра юноша заскучал по семье, гарнизону. Он попросил в деканате разрешения досрочно сдать сессию, там удивились, но согласие дали. На неделю раньше положенного с зачеткой, где красовались одни пятерки, Георгий отправился домой в Армению. Трое суток пришлось ехать на поезде в одну сторону, трое суток – в обратную. Зато несколько дней провел в местах, ставших родными, надыхаться не мог...

После второго курса Г. Хижу назначили командиром отряда студентов из только что окончивших первый курс для поездки на Карельский полуостров. Там разворачивались мелиоративные работы. Георгий был, кроме водителя грузовика, самым старшим среди ребят, ему уже исполнилось двадцать лет, остальные 250 парней и девушек до этого возраста не дотягивали. Жили в новой, только что отстроенной бревенчатой конюшне, куда еще не запускали лошадей, спали на сене. По сигналу трубы выстраивалась утренняя линейка, Георгий проводил переключку и выдавал задания на новый день. Уже не пионерлагерь, но еще не воинская часть, хотя члены отряда подчинялись строгой внутренней дисциплине и каждый не мог не ощущать своей доли ответственности. Еще бы! У всех в руках топоры: приходилось валить деревья, расчищать поля. Особая ответственность, конечно, лежала на командире. Наверное, он правильно организовал жизнь и работу студентов, потому что ни одного «острого» случая между ребятами не возникло, а всю мелиоративную программу отряд успешно выполнил.

Шесть лет проживания в студенческом городке политехнического института на Лесном проспекте сыграли свою роль в доверительных отношениях с однокурсниками и студентами.

В институте не могли не заметить организационных способностей Хижи, и его вскоре избрали секретарем комитета комсомола факультета, на котором училось полторы тысячи студентов. Георгия не прельщала общественная работа, но как откажешься? Больше интересовали учеба и математические задачи. Мать с детства внушала ему, что надо быть специалистом в своем деле, а не строить общественную карьеру. А с третьего и, особенно четвертого курса, студенты все чаще оказывались на заводах, много времени проводили в конструкторских бюро. Производственная жизнь захватывала все больше.



Институт Г. Хижа окончил, как и еще один его сокурсник Владимир Жуков, с красным дипломом и получил поэтому право выбрать место своей будущей работы. Им оказалось Ленинградское научно-производственное объединение электронного приборостроения «Светлана». На заводе, в конструкторском бюро, Георгий Степанович с головой ушел в разработку электронных изделий. Это станет делом ближайших трех десятков лет. Правда, почти в самом начале заводской жизни его снова, как и на факультете, начали призывать к активной общественной работе – попросили возглавить всю комсомольскую организацию завода. Вопреки собственному желанию согласился стать освобож-

денным секретарем только после нажима райкома на руководство завода и твердого обещания, что через год он вернется к своим проектам в лабораторию КБ. К этому времени молодой специалист уже поступил на вечернее отделение механико-математического факультета Ленинградского университета, так как его тянуло к углубленному изучению математики. Комсомольский вожак каждый вечер, освободившись от дел, упорно ездил на 21-м трамвае привычным маршрутом с Выборгской стороны на Васильевский остров, на учебу.

Георгий Степанович, окончив университет, защитил кандидатскую диссертацию и через десять лет – докторскую. А после годовой комсомольской работы, действительно, вернулся в свой коллектив, на ту же должность в лаборатории, хотя перед ним открывались заманчивые административные перспективы. Должности потом менялись: начал с инженера, он с годами стал старшим, ведущим инженером, минуя ступеньку завлаба – начальником нового отдела. А вот существо дела оставалось прежним – он и его сотрудники, сначала сто человек, а потом, если учитывать и производство, более двух сотен специалистов и рабочих, занимались разработкой новых электронных изделий, в том числе оборонного назначения. За эти разработки Г. Хижа был награжден Орденом Трудового Красного Знамени. В эти годы, уже признанный ученый в своей сфере, он удостоился звания лауреата Государственной премии СССР (1983 г.)

В коллективе дальнейшее служебное восхождение Г.С. Хижи воспринималось как закономерное. Десять лет посвятив отделу, Георгий Степанович принял должность заместителя главного инженера и таким образом возглавил руководство всей наукой завода, точнее сказать – научно-производственного комплекса электронных приборов, а еще через несколько лет он стал директором этого предприятия, входившего в производственное объединение «Светлана». Производство в течение многих лет находилось в тяжелом положении. Есть такое понятие: промсклад. Туда поступает произведенная заводская продукция, там она измеряется, испытывается, готовится к отгрузке потребителям. Здесь для ритмичного, несуетливого функционирования



Генеральный секретарь ЦК КПСС М.С. Горбачев на «Светлане»

производства должен находиться как минимум месячный запас готовых изделий. В сентябре 1984 г. Хижа принял завод с пятидесяти тысяч трудовым коллективом, и этот запас был равен нулю. В первом квартале следующего года на промскладе лежала продукция уже на два месяца. За пять лет директорства Георгия Степановича не было ни одного срыва выполнения заказов, все двадцать кварталов комплекс занимал первое место в социалистическом соревновании. Пусть это выражение сегодня не вызывает усмешки: соцсоревнование не было профанацией – при определении победителя бесстрашно учитывались десятки главных и неглавных показателей, от ритмичности производства вплоть до техники безопасности, не существовало возможности ускользнуть от всесторонней предварительной экспертизы настоящего положения предприятия. Тот факт, что у коллектива ни разу за пять лет не отбиралось Красное знамя, красноречиво говорит о многом.

Успех к предприятию пришел с новым стилем руководства, продемонстрированным Георгием Степановичем, с новым пониманием, какими должны быть атмосфера в среде рабочих и специалистов, характер взаимоотношений начальства и подчиненных. Когда-то к Хиже пожаловал коллега с другого предприятия и удивился: «Мы беседуем двадцать минут, а телефоны молчат». Ответ был неожиданный: «Они и должны молчать, а производство – работать». Начальник не должен ходить, кричать, шуметь, наказывать. Его дело не прыгать и бегать,

не метать громы и молнии, а создавать настрой у людей, условия для того, чтобы они поверили в свои силы, почувствовали, что на многое способны, умели мобилизоваться. И тогда не будет нужды делать за другого то, что он должен и может делать сам. Побольше доверия к человеку и заботы о нем, помимо требовательности. А еще – и это главное: у руководителя должна быть большая внутренняя энергия, мощь, настрой на творчество, чтобы все чувствовали и ощущали это энергетическое поле. Эта энергия передается коллективу, и он начинает работать, забывая о начальстве.

В 1985 г., когда началась перестройка, в Ленинград приехал Генеральный Секретарь ЦК КПСС М.С. Горбачев. Сразу с вокзала его повезли на «Светлану», привели в цех к Хиже. Впечатление от генсека осталось сложное: пустые, ничего не излучающие глаза, отсутствие подлинного интереса

к производству и людям, никчемные вопросы, обращенные к девушкам, типа: «А на чем вы на работу ездите?» Да на трамвае, не на такси же. На заводе никакой эйфории от перестройки не было, все работали и до нее напряженно, с интересом и желанием. Денно и ночью, как и положено работать. Хотелось, правда, большего.

При Георгии Степановиче объединение работало ритмично и успешно. А он, в основном, занялся строительством новейшего полупроводникового модуля, предназначенного для выпуска субмикронных интегральных схем, в том числе микропроцессоров. Именно для этих целей была перестроена вся энергетика завода. Новый корпус должен был обеспечить вход «Светланы» в новый мир элитарной микроэлектроники. Возможность этого строительства была обеспечена руководством города, который оперативно убрал с территории «Светланы» мебельную фабрику, тем самым освободив площадку для нового строительства.

Когда Георгий Степанович учился в Академии народного хозяйства при Совете Министров СССР в Москве, случилась трагедия в Чернобыле. В Академии учились многие будущие и действующие директора крупнейших предприятий страны, общение с ними в неформальной обстановке после лекций, было чрезвычайно полезным, раздвигало политический и экономический кругозор. Обсуждались острейшие проблемы перестройки. Г.С. Хижа особенно сдружился и сблизился тогда с двумя другими посланцами из Ленинграда: Петром Георгиевичем Семеновым и Дмитрием



Назначение Г.С. Хижу генеральным директором «Светланы». Справа налево О.В. Филатов, С.В. Ильюшин

ем Васильевичем Сергеевым. Первый вскоре встанет во главе самого крупного в городе предприятия – «Кировского завода», второй будет руководить другим производственным гигантом Ленинграда – объединением «ЛОМО», штабвал 36-тысячного коллектива «Светланы» возьмет в свои руки Георгий Степанович Хижа.

После учебы они часто встречались и продолжали вести дискуссии на актуальные темы, прежде всего, об экономической реформе. Все трое были убеждены, что активное участие в этом процессе должна принимать сама промышленность. Необходимо, чтобы слово людей, работавших в крупных объединениях, на заводах и фабриках, звучало громче, его следовало бы слышать и учитывать на верхних этажах власти при принятии решений, в том шуме и хаосе, который охватывал страну. Так три авторитетных ленинградских руководителя пришли к идее создания Ассоциации промышленных предприятий города, куда вошли «Кировский завод», «ЛОМО» и «Светлана» с перспективой объединения под эгидой этой общественной организации всех крупных предприятий Ленинграда. Президентом избрали Хижу. В это время ведущие предприятия Ленинграда акционировали и стали акционерами ПРОМСТРОЙБАНКа в своем городе. Г.С. Хижа стал председателем Совета директоров банка.

Георгий Степанович сделал доклад, а потом выступил и на коллегии своего Министерства электронной промышленности СССР, последовательно выявляя главные упущения реформы. Преобразования касались лишь кооперативов, малых предприятий и других нововведений, однако они не затронули крупной промышленности, основной массы предприятий страны. То, что делалось «по бокам», только мешало работать. У кооперативов и малых предприятий были развязаны руки в расходовании денег, которые по принятым для них новым законам уже «не пахли»: наличные и безналичные стали едиными, туда текли кадры и огромные финансы. Как выяснилось позже, именно здесь ковалась новая порода кадров и накапливались средства для дальнейшей приватизации страны. Реформы получали сильный перекос, их надо было

вовремя исправить, дать нововведениям правильное русло. Об этом должна была во всеуслышание заявлять не по дням, а по часам растущая за счет новых предприятий Ассоциация. Ее руководители встречались с депутатами, общались с Верховным Советом, с комиссиями по изменению законодательства. Сам Г.С. Хижа вошел в комиссию по экономической реформе во главе с известным экономистом, академиком А.Г. Аганбегяном. Обсуждались вопросы, поступали дельные предложения, а также предостережения от ошибок, но возникало стойкое ощущение, что все решения принимались в кулуарах, на другом уровне. Многие разумные голоса услышаны не были. В то время один из Конгрессменов США в своем письме призывал руководство страны следить за тем, чтобы огромные куски собственности и средств не концентрировались в отдельных руках, так как это обострит ситуацию в государстве и приведет в дальнейшем к новым болезненным реформам. Но, к сожалению, и этот призыв не был услышан.

Между тем в городе шел активный процесс образования новых ассоциаций – транспортников, строителей и других. Вместе с промышленниками они договорились о создании Союза ассоциаций, куда и вошли эти первые три организации, а президентом избрали вновь Г.С. Хижу. Росли влияние и авторитет Союза, он расширялся, в него приняли ассоциацию городских вузов и т.д. В дальнейшем этот Союз преобразовали в Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга.



Л. Кучма, Г. Хижа и А. Вольский



Г.С. Хижа с А.А. Собчаком и В.В.Путиным в мэрии Санкт-Петербурга

С.Е. Кургинян, посетив Ленинград в тот период и познакомившись с делами и обстановкой города, пообщался и с Георгием Степановичем. Позже в своем интервью журналу «Собеседник» высказался о Хиже как о «ленинградском промышленном гении, который за короткий срок сумел фактически стать главной экономической властью Ленинграда». В лице Георгия Степановича сосредоточился промышленный и политический авторитет.

Сам Георгий Степанович вынужден был в сентябре 1991 г., сразу после бурных августовских событий в стране, переключиться на решение уже других проблем. Шло крушение плановой системы, потеряли силу и смысл разрядки Госплана на поставки продовольствия для населения, материалов и комплектующих для промышленности, оборвались существовавшие связи между республиками, ставшими независимыми государствами. Возникла угроза голода, останавливались предприятия, людям перестали выдавать зарплату. Мэр А.А. Собчак несколько раз просил Георгия Степановича заняться в должности заместителя мэра всеми этими острейшими вопросами жизни мегаполиса. Хижу, тридцать лет жизни отдавшего производству, «Светлане», предложение об административной работе не радовало, и он отказывался, но на Георгия Степановича в этот критический момент возлагали особые надежды, и он все-таки согласился.

Главная проблема оставалась, конечно, продовольственная. Перестали поступать вагоны с картофелем из Белоруссии, цистерны с молоком из При-

балтики. Никто ничего не вез, никаких обязательств ни перед кем уже не существовало. Началась огромная работа с участием всех возможных структур, в том числе Ассоциации промышленных предприятий и Союза ассоциаций города, по срочному заключению договоров с поставщиками продукции и многим другим сверхоперативным вопросам. Широкое распространение в условиях безденежья получил бартер. Предприятия продавали и обменивали все, что находило спрос у держателей продовольствия. «Кировский завод», имевший собственные пристани, многие другие заводы и фабрики непрерывно отгружали свои изделия и получали взамен мясо, овощи, молоко. Общими усилиями добились самого важного – избежали голода в пятимиллионном Санкт-Петербурге.

Едва Хиже удалось отдышаться от напряжения на посту заместителя мэра, как к нему был проявлен интерес со стороны кремлевских властей. Там собирали новую правительственную команду. Е.Т. Гайдар дважды вызывал в Москву Георгия Степановича и просил войти в правительство. Ответом звучало категорическое нет. Он всю жизнь проработал в городе на Неве, всех и все знает, хочет там и остаться. Здесь «отсвечивать» не в его намерениях. Но, видимо, здесь уже решались интересы совсем другого уровня, не совсем ясные для Хижи. Через несколько дней его вызвал к себе Президент России Б.Н. Ельцин и в продолжительной беседе трижды повторил фразу «я Вас лично прошу» ... Трижды Георгий Степанович объяснял свое нежелание принять предложение тем, что в Санкт-Петербурге он принес бы больше пользы. На четвертое обращение с этим «лично прошу» он сдался: «Вы Президент России и ставите меня в безвыходное положение...» Когда Хижа покинул кабинет, его уже поджидал Г.Э. Бурбулис, вручивший заранее подписанный Указ о назначении Георгия Степановича заместителем Председателя Правительства.

В Правительстве новоиспеченный вице-премьер с мая 1992 г. курировал

промышленность, транспорт, связь, атомную промышленность. На уровне руководства отраслями страны стояла, как и в Санкт-Петербурге, такая же суперэкстремальная задача, но несколько другого масштаба и содержания: поиск пути, чтобы не допустить окончательного развала и остановки российской промышленности. Предприятия должны были в период всеобщей сумятицы начала 1990-х гг. хоть как-то продолжать работать и существовать. Но в каком положении оказывались крупные промышленные, в том числе оборонные заводы, которым уменьшили госзаказ сначала в три раза, а потом и еще больше? А ведь они образуют основу государства. Обнаружилась разница в позициях Хижи и некоторых других членов кабинета по принципиальным



Первое поздравление с назначением Премьером В.Черномырдина

вопросам. Придя в Правительство, Хижа заявил, что пришел представлять интересы крупной отечественной промышленности. Учет государственных интересов, по его мнению, предполагал, что оборонные-то предприятия можно было бы и не приватизировать вообще или заниматься этим в самую последнюю очередь. А.Б. Чубайс исповедовал другой принцип: рынок есть рынок, его следует огородить забором и не трогать – все, что надо, само вырастет. Хижа пытался доказать, что это неверный путь. Между вице-премьером Г. Хижой и председателем Государственного комитета Российской Федерации по управлению государственным имуществом возникали и другие разногласия на экономической почве.

На посту заместителя Председателя Правительства Георгия Степановича осенью 1992 г. неожиданно направили на Северный Кавказ для оказания помощи в урегулировании резкого обострившегося ингушко-осетинского конфликта. Б.Н. Ельцин своим звонком во Владикавказ заинтересовался, готовы ли Хижа исполнять обязанности главы временной администрации в этой зоне: «Вы не против, против или очень против?». Какой можно было дать ответ Президенту, находясь в центре разгоревшегося военного конфликта? Ответ был дан: «Не очень». В помощь Георгию Степановичу заместителем был назначен С.К. Шойгу, уже имевший опыт работы в этом регионе.

Приступая к улаживанию международного конфликта, вспоминали ли Георгий Степанович свои впечатления о дружном многонациональном населении городка Керки в Туркмении, армянского города Октемберян? Впрочем, это небольшой опыт мирной жизни в детстве, а здесь пылали нешуточные страсти, горели дома во Владикавказе, осетинские вооруженные формирования противостояли ингушским... Очевидным было одно – нужно в кратчайшие сроки прекратить боевые действия и уберечь людей. Четкие действия под руководством временной администрации способствовали тому, что это был самый скоротечный и некро-

вопролитный конфликт на территории России, когда не погиб ни один солдат. В результате состоялось реальное принуждение противоборствовавших сторон к миру и военные действия были прекращены.

Ситуация осложнялась тем, что в Ингушетии полностью отсутствовала какая-либо государственная власть. Георгий Степанович встретился с героем Афганистана, Героем Советского Союза генералом Русланом Аушевым и предложил ему заняться проблемами Республики Ингушетии. Аушев согласился. Своим распоряжением Хижа назначил его главой временной администрации Ингушетии и просил как можно быстрее укрепить государственную власть, тем самым укрепив



С мэром Геленджика С. Озеровым

позиции в дальнейшем мирном решении осетино-ингушского конфликта. Р. Аушев оставил устроенную жизнь и быт в Москве, переехал в Назрань и посвятил свою дальнейшую жизнь решению проблем ингушского народа. Георгий Степанович был очень рад, когда в феврале 1993 г. Р. Аушева избрали первым Президентом Ингушской Республики.

Вернувшись с Северного Кавказа в Москву, Г.С. Хижа еще несколько месяцев исполнял обязанности вице-премьера. До этого времени премьера Правительства, утвержденного Верховным Советом, не было. Обязанности премьера исполнял Б.Н. Ельцин. Е.Т. Гайдар занимал пост его первого зама. Было решено исправить это положение. Верховный Совет и президент договорились, что президент выдвигает 5 кандидатур, а Верховный Совет проводит рейтинговое голосование, по итогам которого президент назначит премьера. К моменту голосования в Верховном Совете стало ясно, что большинство фракций с большим отрывом готовы поддержать Г.С. Хижу. Перед самым началом заседания в кабинете Георгия Степановича по прямому телефону раздался звонок президента страны: «Мы с тобой еще плохо знаем друг друга. Да и правительство это временно, максимум на полгода. Я твою кандидатуру выдвину на Верховном Совете, а ты возьми самоотвод», – просил Ельцин. Георгий Степанович сказал: «Я не хочу быть премьером. Ради Бога, не выдвигайте меня. Но если Вы все-таки выдвинете мою кандидатуру, брать самоотвод и устраивать клоунаду я не буду».

Дальнейшая история хорошо известна... После того как на заседании Верховного Совета Б.Н. Ельцин озвучил президентский список кандидатур на пост главы Правительства, Георгия Хижу в нем не оказалось. Депутат Николай Травкин, участвовавший в переговорах с президентом, знал о договоренности внести кандидатуру Георгия Степановича на пост премьера и с удивлением обнаружил отсутствие его фамилии в списке. Не увидев Хижу, спросил: «А как же Хижа?», на что президент ответил: «По Хиже не было договоренностей!» «Алкаш продажный!», – ответил в сердцах Травкин, забыв про включенный микрофон.

В результате в списке оказались Гайдар, Скоков, Черномырдин, Шумейко, Каданников. Каданников взял самоотвод в пользу Гайдара, а большинство голосов получил Скоков. Однако Ельцин назначил недалеко от него отставившего Черномырдина. Через несколько дней Б.Н. Ельцин заявил Виктору Степановичу, что Хижа его предал. Хотя, кто кого?

На этом и закончилась история назначения премьера первого Правительства Российской Федерации. На этом же закончилась и политическая карьера Георгия Степановича. Сложившаяся на съезде ситуация и принципиальная позиция Г.С. Хижи по экономическим вопросам развития страны привели к его скорой отставке.

В течение десяти лет после этого, до выхода в 2003 г. на пенсию, он возглавлял Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации. Экспертный Совет – это научная, а не чиновничья организация, не входящая в состав Правительства. Совет возглавляли три доктора наук, а его экспертами были сотни ведущих ученых, академиков, профессоров, докторов и специалистов нашей страны, знания и опыт которых помогали давать профессиональную оценку государственным проектам. У Георгия Степановича, как и у его сотрудников, не было чиновничьих званий, рангов и степеней. Экспертный Совет вел экспертизу всех крупных проектов и программ. Правительство не принимало решения по этим вопросам без экспертизы Совета. Среди проектов, прошедших экспертизу Экспертного Совета, были крупнейшие нефтегазовые проекты,

такие как «Сахалин-1» и «Сахалин-2», нефтегазовые трубопроводы, такие как нефтепровод «КТК Тенгиз-Новороссийск» и газопровод «Голубой поток», региональные программы развития Краснодарского и Красноярского краев и многие, многие другие. За свою историю работы Экспертный Совет считал самыми слабыми и недоработанными программы по развитию среднего и малого бизнеса.

За последние полтора десятка лет любимым занятием Георгия Степановича стало чтение книг по философии и альтернативной истории. Масса любопытных идей и гипотез, встреч и дискуссий, в результате которых выделилась проблема, интересующая и захватывающая его интересы более других.



Георгий в монастыре на родине предков

Оригинальные мысли, философские и мировоззренческие взгляды известного ученого А.Г. Дугина явно выделяют его на фоне новых эписистем и теорий. Георгий Степанович, несомненно, считает его чрезвычайно одаренным человеком и выдающимся современным философом. Особо он оценивает роль Александра Дугина в великом историческом евразийском движении – Евразийство в ближайшее время должно сыграть существенную роль в будущем развитии России.

Иногда приходит мысль, что если бы все начать сначала, то скорее всего стоило бы профессионально погрузиться в эти удивительные сферы науки, постараться понять устройство человеческой мысли и человеческого бытия, постичь смысл мироздания...

ХОДЫРЕВ

Владимир Яковлевич

**Председатель Исполкома Ленсовета (1983–1990 гг.),
член президиума Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга,
президент некоммерческого партнерства «Транспортный союз Северо-Запада»**



Ходырев Владимир Яковлевич родился 19 мая 1930 г. в городе Сталинграде.

Отец, Ходырев Яков Ильич, был служащим, умер в 1942 г.

Мать, Комова Александра Гавриловна, работала служащей по документам. Родители быстро разошлись, и мать вышла замуж за Дьячкова Льва Николаевича, фронтовика, прошедшего всю войну. Младший брат Владимира – Валерий (тоже от первого брака матери) – был на 2 года младше. Оба считали себя «старшими», так как во втором браке мать родила четырех детей – троих мальчиков и девочку.

Когда началась Великая Отечественная война, семья жила в Сталинграде неподалеку от места, которое сейчас известно как дом Павлова. Владимир стал непосредственным участником обороны города: дежурил на крышах, тушил «зажигалки», собирал на развалинах осколки снарядов. Вот как он вспоминает свое «боевое крещение»: «...Однажды наша группа, среди которой находился и я, услышала нарастающий гул вражеского самолета, а вскоре – и свист падающих бомб. На крышу упало несколько зажигалок,

одна из них оказалась вблизи меня, ослепительно брызгая искрами. От неожиданности и волнения на какое-то время забыл, как необходимо действовать. Наотмашь ударил ее лопатой. Она еще сильно вспыхнула, обдавая фонтаном искр, и, подпрыгнув, перелетела через край крыши. Не причинив никому никакого вреда, так и догорела на земле посреди двора. Были потом на моем счету и другие укрощенные зажигалки, но ту, первую, запомнил особенно. Прожженные ее искрами штаны с гордостью показывал дворовым мальчишкам...». 18 августа 1942 г., за два дня до того, как фашисты сровняли Сталинград с землей, семью успели эвакуировать по Волге. Выехали мама, бабушка Надежда Васильевна Комова (Глинчева), два старших сына – Ходыревы Володя и Валера и два совсем маленьких брата от второго брака матери.

Сошли на берег в селе Палласовка. Там сталинградцев посадили в теплушки и повезли в Узбекистан. Приехали в город Чимкент, а там не то что выгрузиться, а даже яблоку негде было упасть – настолько много эвакуированных. Поехали дальше на том же поезде. Высадились в городе Джамбуле Казахской ССР, где прожили всю войну и встретили Победу.

Семья оказалась в эвакуации с тем немногим, что удалось унести в руках и на подростковом велосипеде. Братья Ходыревы сначала носили одну пару ботинок на двоих, и ходили они в школу по очереди, но ходили! Учились и делали все нужные дела по хозяйству. Жила семья в комнате с земляным полом, было холодно – зимы в Джамбуле студеные. Мать выдала старшим сыновьям денег на покупку ножовки, и мальчишки самостоятельно добывали дрова. Разрешалось срезать сухие ветки с деревьев. Один залезал на пирамидальный тополь с ножовкой и срезал ветви, а второй собирал их внизу, чтобы не утащили. Сбивали яблоки со свиса-

ющих на улице веток и потом вылавливали их в арыке. И учились, учились братья несмотря ни на что, за войну не потеряли ни одного учебного года.

В 1947 г. Володя вернулся в Сталинград. Весь квартал, где стоял отчий дом, немцы разбомбили до основания – только полуразрушенный Дом Павлова стоял. К счастью, дом бабушки в пригороде уцелел, у нее поначалу и жили. Потом сестра отца вышла замуж, ей с мужем дали большую комнату. Родственники отгородили юноше угол – там он и обитал до окончания школы.

Как многие мальчишки в послевоенную пору, Владимир мечтал о море и решил поступать в ленинградскую мореходку. На это решение повлиял и один немаловажный фактор: жить было тяжело, а в Высшее морское арктическое училище поступали на государственный счет, где ребят не только учили, но и обували, одевали, кормили – да еще 5 рублей стипендии да-



*Владимир Ходырев (слева)
и его брат Валерий Ходырев*

вали. В Ленинграде тогда жил родной брат отца, Виктор Ильич. Он был летчиком и одним из основателей академии гражданской авиации на Литейном проспекте. Через два года после Владимира в Ленинград приехал учиться младший брат Валерий, который поступил в училище подводного плавания имени Ленинского комсомола. Потом он стал командиром подлодки, которая, со временем став музеем, стоит на Неве у Набережной Лейтенанта Шмидта.



После окончания училища Владимир поступил в аспирантуру, работал младшим научным сотрудником в секторе судовождения и связи ЦНИИ морского флота.

В 1955–1957 гг. Владимир Ходырев был штурманом дизель-электрохода «Лена» и участвовал в первой советской Антарктической экспедиции, в строительстве станции Мирный в 1956 г. В те годы шло перевооружение торгового флота: на военных судах стояли гироскопические курсоуказатели, а на торговых их не было. И отдел судовождения как раз начал перевооружать транспортные суда современным на тот момент навигационным оборудованием. Сделали с ЛИТМО малогабаритный гироскоп, который было необходимо испытать в разных широтах. Договорившись с Министерством морского флота СССР, поставили опытный прибор на дизель-электроход «Лена», испытывать который было поручено Владимиру Ходыреву в Антарктике, так как к тому моменту

он уже был опытным полярником – прошел пять навигаций в Арктике. В Антарктике экспедиция столкнулась с массой неожиданностей и неприятностей. Так, например, исследователи думали, что лед там такой же, как в Арктике, – прочный, паковый. Но оказалось, что он фирновый. Наметет снег на лед, солнышком его чуть согреет – корка образуется. Затем опять снега наметет. В итоге получается эдакий «слоеный пирог», который не выдерживал тяжести тракторов. К берегу причалить не могли – стояли среди льдов, выгружали все необходимое на сани-волокуши и тракторами тащили их вверх. Один трактор провалился под лед. «Лена» пришла в Антарктику в декабре 1955 г., когда в Южном полушарии лето. Так что лютых полярных морозов избежали. Почти месяц выгружались. За январь и февраль построили целый поселок – станцию «Мирный», потому что все ра-



Дизель-электроход «Лена»

ботали по 12 часов, невзирая на чины и звания. Ну а в середине марта ушли, оставив более ста зимовщиков с полным снабжением. Спустя 59 лет, в декабре 2014 г. Владимир Яковлевич побывал на станции «Новолазаревская» в Антарктиде, захотел проверить – на месте она или нет. Убедился, что все на месте, посмотрел, как сейчас там наши ребята живут и работают, пообщался с ними и со спокойным сердцем вернулся домой.

В 1961 г. Ходырева, члена партии с 1954 года, назначили инструктором отдела транспорта и связи Ленинградского обкома КПСС. Это была работа, связанная с курированием практически всей отрасли морского и речного флота в Ленинграде, то есть любимое дело бросать не требовалось. На этом посту Владимир Яковлевич получил первую государственную награду –

медаль «За трудовое отличие» – за участие в организации работы судов Балтийского пароходства в период Карибского кризиса.

После шести лет работы в обкоме партии В.Я. Ходырев вновь вернулся к научной деятельности – первый секретарь обкома Григорий Васильевич Романов отпустил его защитить диссертацию. Работал в Институте водного транспорта начальником лаборатории средств электронавигации судов смешанного плавания – тогда как раз создавался новый тип судов «река-море». Как только защитил диссертацию и получил ученую степень кандидата технических наук, сразу поступило предложение возглавить ЦНИИ морского флота, которое он принял и успел за короткое время создать филиалы института в пяти портовых городах страны. Надолго в научном учреждении задержаться не дали – вызвали однажды в обком и сказали, что рекомендуют его кандидатуру для избрания первым секретарем Смольнинского райкома партии. Как его ни отстаивало Министерство морского флота СССР, но Романова переубедить не удалось. Вернулся на партийную работу.

После нескольких лет работы в райкоме, а затем и в обкоме партии, в 1983 г. Владимира Ходырева избрали депутатом Верховного Совета, членом ЦК КПСС. Поехали на пленум ЦК. И тут его вызывает Романов и говорит, что его кандидатуру будут предлагать на должность председателя Ленгори-



сполкома вместо Льва Зайкова, который переходил на работу первым секретарем Ленинградского обкома КПСС.

21 июня 1983 г. В.Я. Ходырев был избран председателем исполнительного комитета Ленинградского городского Совета народных депутатов и руководил Ленинградом семь лет, застав самое непростое время – перестройку. В составе Исполкома работали 800 тысяч человек – строители, врачи, ученые и десятки других специалистов, – мощная команда профессионалов-специалистов. Под началом Ходырева трудились и будущие градоначальники: Владимир Яковлев, Валентина Матвиенко, Александр Беглов. В годы работы на этой должности Владимир Яковлевич большое внимание уделял проблеме городской, в том числе и транспортной, инфраструктуры. Еще до прихода Ходырева на должность председателя Ленгорисполкома был разработан план комплексного экономического и социального развития Ленинграда, который он всячески поддерживал. Система была такая: готовили для строительства территорию с инфраструктурой, а затем возводили в каждом квартале жилье и необходимые социальные объекты: поликлиники, магазины, детские сады, школы. За это большая группа ленинградцев получила Государственную премию.

Под руководством Ходырева город в 1980-х достиг пика метростроения: были открыты новые станции метрополитена: «Рыбацкое», «Площадь Александра Невского-2», «Красногвардейская», «Ладужская», «Проспект Большевиков», «Улица Дыбенко», «Озерки», «Проспект Просвещения». Ежегодно прокладывали по пять километров туннелей. Важность и ценность

этого вида транспорта Владимир Яковлевич оценил еще в далеком 1955 г., когда он вместе с группой выпускников ленинградского высшего арктического морского училища имени адмирала С.О. Макарова, будучи аспирантом, оказался одним из тех счастливиц, которые получили приглашение на открытие первых станций Ленинградского метрополитена. Навсегда осталось в памяти очевидцев, как они впервые спустились по эскалаторам в метро и увидели первые станции: «Автово», «Кировский завод», «Нарвская», «Балтийская», «Технологический институт», «Пушкинская», «Владимирская» и «Площадь Восстания». Особенно поразили стеклянные колонны на станции «Автово», подлинные шедевры дизайна с мастерским исполнением. В послевоенное время, когда ощущалась острая нехватка рабочих рук, механизмов, материалов, создать такой масштабный и такой красивый по своей архитектуре городской объект было делом поистине героическим. Все станции первой линии, протяженностью чуть более 10 километров, – это дворцы, имеющие характерный почерк Ленинграда. По убеждению Ходырева, ленинградцы – это особый народ, поэтому и метро в этом городе особое.

Но не только на строительство метро были брошены городские силы и ресурсы: 11 апреля 1986 г. экипаж авиалайнера

Tu-154 первым открыл обновленный аэровокзальный комплекс Пулковско-2, приняв на борт пассажиров, вылетающих в Берлин. Справа и слева от старого здания раскинулись, как крылья, два современных просторных павильона. С вводом аэровокзального комплекса авиаторы получили возможность обслуживать в два раза больше пассажиров международных рейсов.

На протяжении 80-х гг. велось строительство комплекса защитных сооружений Ленинграда от наводнений по проекту, разработанному генеральной проектной организацией Ленинградского отделения Всесоюзного проектно-исследовательского и научно-исследовательского института им. С.Я. Жука «Гидропроект». Одной из главных задач при проектировании КЗС было сохранение естественного гидрологического режима и обеспечение беспрепятственного водообмена между Невской губой и акваторией Балтийского моря. Построили огром-



Гидравлическая модель дельты Невы и Невской губы



Закладка первого камня в дамбу
1 октября 1980 года



Строительство водопропускного сооружения

ный макет дамбы в здании на Гражданском проспекте, в котором сейчас находится «Максидом». Разработка судопропускных сооружений состояла из комплекса научных исследований с проведением модельных испытаний работы створок-батопортов, которые, как и подлодки, всплывали, затапливались и перемещались по воде. Испытывали, наблюдали – никаких «застойных зон», как говорили демократы и экологи, там не образовывалось. Когда дамбу, это уникальное сооружение, не имеющее аналогов в мире, достроили, город стал надежно защищен от наводнений.

Кроме этого, были построены новые учебные корпуса Ленинградского государственного университета. В 1986 г. завершается строительство корпуса молекулярной биологии, в 1987-м – химического факультета. Еще через год сдаются в эксплуатацию монтажно-юстировочный павильон и корпус аэродинамики, началась реализация первого этапа второй очереди строительства естественных факультетов в городе Петродворце, технический проект которого был утвержден Госстроем РСФСР 24 апреля 1984 г.

Начали возвращать храмы Ленинграда верующим. Первым, в 1988 г., Ленгорисполком передал Русской православной церкви собор Архангела Михаила в Ломоносове. Следом за ним, в марте 1989 г., – Софийский собор в Пушкине. 8 июня того же года в нем была совершена первая божественная литургия.

Были приняты первые постановления о возвращении улицам города исторических наименований. 27 февраля 1989 г. Ленинградский городской совет народных депутатов постановил вернуть их двум улицам, одной площади и одному острову на Неве. Улица Союза Связи вновь стала Почтамтской, улица Братьев Васильевых – Малой Посадской, Пушкинская площадь – Биржевой. Острову Трудящихся было возвращено дореволюционное название – Каменный, хотя де-факто на протяжении всей советской истории города его жители так и продолжали называть остров Каменным, несмотря на то, что официальное решение о переименовании его в остров Трудящихся было принято еще в 1920 г.

В 1985 г., с провозглашением М.С. Горбачевым перестройки, исполком взял курс на освоение рыночной экономики. Было создано новое Управление по внешним экономическим связям, образовано внешнеторговое объединение «Ленинград-Импекс». Тем самым была нарушена монополия Москвы на внешние экономические связи, Ленинград стал их устанавливать напрямую, «Интурист» стал перечислять деньги в городской бюджет за прием иностранцев и их обслуживание. Возникли первые совместные предприятия: строительная фирма «Лентэк», обувная фабрика «Ленвест», гостиница «Невский палас» – в этих предприятиях городу принадлежало по 50 %. Зарегистрирована первая Ассоциация коммерческих банков. Установлен памятник М.В.

Ломоносову на Менделеевской линии. Ходырев вел огромную работу по переориентации экономики города на ускоренное развитие социальной сферы: это программа «Жилище 2000», ввод в строй новых больниц и поликлиник, комплекса «Микрохирургия глаза».

Но не все инициативы исполкома пришлись горожанам по вкусу: 18 марта 1987 г. снесли гостиницу «Англетер». Этот день утраты исторического здания, в котором погиб Сергей Есенин, стал отправной точкой открытого, массового движения в защиту культурного наследия, защиты подлинности исторического центра. С него началась «петербургская весна», открывшая дорогу демократическим реформам по всей стране. А дело было так: проект ремонта аварийного здания разрабатывали 12 лет, затем реконструкция была отдана финской строительной компании. К 1 июня 1987 г. город должен был передать застройщику свободную стройплощадку. И тут начались у «Англетера» круглосуточные пикеты. Ходырев понимал, что, если не освободить пятно, государство получит очень большой штраф. Решил еще раз сам все проверить. Пришел в гостиницу, взял в руки один из вывалившихся кирпичей, а он у него прямо в руках рассыпался. И тогда Владимир Яковлевич принял решение: «Сносител!» Что тут началось! Но зато вовремя было предоставлено финским строителям место под застройку, и страна не заплатила неустойку. При строительстве была ликвидирована достопримечатель-



С королем Испании Хуаном Карлосом



тельность города Ленинграда и Петербурга – так называемая щель между «Асторией» и «Англетером», где находилось популярное кафе. Ходырев поздно об этом узнал и очень сожалел, но стройка уже была в самом разгаре, а торцевые стены «Астории» и «Англетера» были соединены.

Что же было после сноса? Городская власть обязалась привести фасады «Англетера» в соответствие с архивными авторскими чертежами и установить на фасаде мемориальную доску в память Есенина. А главное – сделать правилом систематическое обсуждение важнейших градостроительных задач и широкие дискуссии с привлечением общественности. Был отменен список из 100 с лишним исторических зданий, приговоренных к сносу. В Доме архитектора решили открыть постоянно действующую выставку, представляющую проекты реконструкции зданий центра. Обо всех новых решениях, касающихся реконструкции зданий старой застройки, – заблаговременно сообщать на страницах ленинградских газет, по радио и телевидению. В конце 1988 г. в Ленинграде были введены объединенные охранные зоны, охватившие весь исторический центр города. А в 1999 г. исторический центр и пригороды были включены в список объектов Всемирного наследия.



Когда катастрофическое землетрясение 7 декабря 1988 г. уничтожило Спитак и разрушило другие города севера Армении, ленинградцы в числе первых пришли на помощь. Под руководством В.Я. Ходырева была создана специальная рабочая комиссия исполкома Ленсовета, которая регулировала огромный поток предложений горожан, желавших помочь братскому народу. Уже через несколько дней после трагедии в Ереван из северной столицы прибыл Ту-154, на борту которого были десятки врачей и других специалистов, четыре тонны медикаментов и теплая одежда. Из Ленинграда в Армению срочно отправляли строительную технику, вагончики, щитовые домики,

печки-буржуйки. А еще – сотни литров донорской крови, тонны продуктов. Формировались отряды добровольцев, которые отправлялись в район стихийного бедствия, в них в первую очередь брали медиков, строителей, механизаторов. «Главленинградстрой» сформировал строительно-монтажный поезд для работы в Ленинакане. Опыт и высокий профессионализм «Шестнадцатого треста» был необходим при восстановительных работах после землетрясения: применение передовых и создание собственных технологий позволили тресту в экстремальных условиях и в сжатые сроки поднять города из руин.

После семи лет напряженной работы, в апреле 1990 г., вскоре после того, как прошли первые демократические выборы в Ленсовет, Владимир Ходырев покинул пост председателя исполкома, став последним в советскую эпоху руководителем города. Уходя, сказал пришедшим к власти демократам: «Я вам оставляю город полностью работоспособный, ни одно предприятие не остановлено, безработицы нет, все живут нормально. Руководители! Проблемы оставались только с продовольственным снабжением, и ввели талоны на отдельные группы товаров, чтобы обеспечить всех жителей.

Но еще одно большое дело, уходя, Ходырев сделал для ленинградцев.





Здесь надо отметить, что в бытность его руководства городом промышленность всегда была на первом месте: она приносила в бюджет города 92% налогов, в то время как население – 6%. Все предприятия уверенно работали, располагали заказами и планами на перспективу. Однако уже в конце 1980-х в экономике страны стали происходить процессы, имеющие для производственного сектора явно негативный характер: начался передел собственности, стали рушиться партнерские связи. Поэтому, когда в 1990 г. к Владимиру Яковлевичу обратились представители промышленности и других отраслей с инициативой поддержать создание Союза ассоциаций предприятий промышленности, строительства, науки, транспорта и связи Ленинграда (Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга стал правопреемником этого объединения), он, понимая важность такого шага, сделал это со всей ответственностью.

13 апреля 1990 г. подписали решение о создании Союза. Медлить было нельзя, а в руководство организации вошли профессионалы, которые хорошо понимали и знали, как можно сохранить промышленность. Не все получалось, но тот факт, что созданный тогда Союз сыграл принципиально важную консолидирующую роль в деле реализации промышленной политики в этой сфере экономики, неоспорим. Во многом благодаря именно ему Петербург до сих пор остается не только городом науки и культуры, но и передовой промышленностью. Не говоря уже про то, что его опыт в деле сохранения промышленности во многом был использован и в других отраслях, и на федеральном уровне.

Сегодня, оценивая работу В.Я. Ходырева на посту председателя исполкома, нужно отметить, что это были самые современные, смелые и эффективные решения в масштабах всей нашей стра-

ны. Именно Ходырев во времена позднего СССР, один из немногих руководителей, стал интересоваться растущей экономикой Китая, пять раз посетил Поднебесную, трижды встречался с лидером Цзян Цзэ Минем, восстановил побратимские связи с Шанхаем.

Покинув государственную службу, Владимир Яковлевич продолжил активно работать и участвовать в жизни города: в 1990 г. основал и возглавил региональную общественную организацию «Научно промышленная ассоциация «Тетраполис»» – компанию по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга и Северо-Запада России, обеспечивающую информационную, консультационную и правовую поддержку проектов транспортного машиностроения: помогали выжить в новых рыночных условиях каждому из 43-х ее советских предприятий-учредителей – находили заказы, внедряли ноу-хау.

В 2011 г. был избран президентом некоммерческого партнерства «Транспортный союз Северо-Запада». История этой организации берет начало еще с 1986 г., когда была создана Межрегиональная общественная организация «Межотраслевой Союз транспортников и предпринимателей». Среди основных направлений деятельности ТССЗ – участие, при тесном взаимодействии с Министерством транспорта, органами власти на местах и, конечно, Союзом транспортников Российской Федерации, в решении социально-экономических проблем транспортной отрасли в регионах Северо-Западного федерального округа. Пост главы ТССЗ не имеет ничего общего со статусом «свадебного генерала», потому что на авторитетное





мнение такого президента во многом опираются экспертные институты. А сам Ходырев между тем открыто констатирует: «В антикризисном плане российского Правительства отсутствуют адресные меры по поддержке транспортной отрасли»... Но, подвергая критике позицию больших чиновников, предлагает конкретные шаги по выходу из сложившейся ситуации. Ходырев своей неумолимой энергией смог собрать крепкую команду единомышленников, объединить более восьмидесяти организаций, представляющих практически все транспортные отрасли: автомобильный, водный, авиационный, железнодорожный транспорт, дорожное хозяйство, транспортно-экспедиторскую деятельность, интеллектуальные транспортные системы, а также сопутствующие направления: страхование, конгрессную деятельность, средства массовой информации. Члены Транспортного союза разработали предложения по внесению десятков поправок в законодательные и иные нормативные акты РФ по транспортной безопасности, региональной и местной авиации, грузовым и пассажирским перевозкам всеми видами транспорта, по страхованию гражданской ответственности перевозчика, приняли участие в общественном обсуждении «Стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2030 г.».

С подачи Ходырева, знающего особенности арктического региона не понаслышке, большое внимание Транспортного союза уделено развитию Арктического региона и, в частности, Северного морского пути – разработана программа восстановления и развития региональных и местных авиаперевозок в рамках реализации государственной

стратегии развития Арктики. Рабочая группа ТССЗ объединила ученых и практиков, которые обосновали необходимость создания нового федерального органа – единого центра управления Арктической зоной. Этот орган должен не только координировать и планировать развитие Арктики, но и осуществлять контроль за действием всех регионов, расположенных в Арктической зоне, по использованию тех колоссальных ресурсов, которые выделяет государство для решения утвержденной стратегии развития Арктического региона Российской Федерации. Нарботки Транспортного союза вошли в концепцию создания арктического инновационного кластера в Санкт-Петербурге.

В 2015 г. Владимир Яковлевич стал учредителем и идеологом проекта «Путь к Победе 1941–1945» – интерактивной виртуальной энциклопедии, первой в мире исторической реконструкции событий Великой Отечественной войны на основе трехмерных карт военных действий с анимированными аутентичными 3-D моделями людей и боевой техники. Главной целью проекта Владимир Яковлевич считает наглядный и достоверный показ событий Великой Отечественной войны в современном формате, способный увлечь миллионы молодых людей как в России, так и за ее пределами. 26 января 2016 г., в преддверии Дня полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады и в год 75-летия начала Великой Отечественной войны, в Президентской библиотеке имени Б.Н. Ельцина впервые был представлен один из разделов энциклопедии – «Ле-

нинград. Дорога жизни». Срок завершения работы над проектом – в 2020 г. к 75-летию Победы. Энциклопедия будет распространяться по школам и всем учебным заведениям города, а также музеям.

Владимир Яковлевич Ходырев – действительный государственный советник Санкт-Петербурга III класса. Награжден правительственными наградами – орденом Октябрьской Революции, двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденами «Знак Почета», Дружбы народов, орденом Почета, орденом Сергия Радонежского III степени и многочисленными медалями. Член Общественного совета Санкт-Петербурга, почетный работник Морского Флота, капитан I ранга в отставке. Многолетний активный участник Морского Совета при Правительстве Санкт-Петербурга, более сорока лет – в Совете ректоров вузов Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

Владимир Яковлевич женат. Супруга, Зоя Павловна, 38 лет отработала в больнице им. Коняшина в Московском районе. Гордость родителей – сын Александр, который подарил деду с бабушкой внука Ивана, умножившего счастье в роду еще трижды. Теперь сердце прадеда радуют Александра, Платон и Инга.

Для своей большой семьи Ходыревых он – глава. Ну а для Санкт-Петербурга – принципиальный, неуступчивый и неравнодушный человек, на чье авторитетное мнение опираются эксперты, чиновники и политики. Человек, всей своей жизнью подтверждающий свои же слова: «Думать надо о государстве. О государстве! А уже потом о себе...».





ЦЫБУКОВ

Сергей Иванович

Генеральный директор



Цыбуков Сергей Иванович родился 22 декабря 1963 г. на Украине, в семье педагогов.

Успешно окончив физико-математическую школу, поступил в Ленинградский кораблестроительный институт.

Именно в студенческие годы начали проявляться его лидерские качества и талант управленца. Сергей организовал и возглавил самостоятельный студенческий театр, а также создал строительный отряд, работавший на знаменитом латвийском заводе «РАФ».

По окончании университета в 1988 г. стал представителем этого предприятия в Ленинграде, затем несколько лет занимался развитием малого бизнеса в г. Елгава (Латвия).

В 1992 г. создал консультационную фирму «Улисс», объединявшую группу ведущих петербургских экономистов, психологов, юристов и оказывающую широкий перечень услуг – от финансового аудита до управления персоналом. В качестве процессного консультанта помогал улучшить, эффективно организовать и наладить бизнес-процессы на заводе «Арсенал», в торговом комплексе «Гостинный Двор», гостиницах «Астория» и «Прибалтийская».

В 1994 г. прошел стажировку в США, после чего участвовал в создании первого в России Санкт-Петербургского Центра разрешения конфликтов и ведения переговоров.

Изучал работу малых и средних предприятий в США; в 1997 г. прошел специализированное международное обучение по теории и практике разрешения спорных вопросов в Институте по исследованию и разрешению конфликтов (Conflict Resolution, Research and Resource Institute, Inc (CRI).

В 1998 г. Сергею Ивановичу поступило предложение принять должность председателя Совета директоров ОАО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды», находившегося в то время на грани банкротства.

«Пригласили меня тогдашний президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга Вахтанг Павлович Ковешников и генеральный директор СПП СПб Виктор Николаевич Иванов, которые были обеспокоены судьбой предприятия. Мое первое впечатление было удручающим: зарплата не выплачивалась несколько месяцев, рабочие, чтобы согреться, жгли костры в цехах. Надо было срочно реформировать как производственный процесс, так и систему управления. Именно поддержка Союза помогла не только удержаться на плаву, но и восстановить лидерские позиции завода, с момента основания считавшегося одним из ведущих отечественных предприятий в области переработки различных видов полимерных материалов, разработки изделий и внедрения их в эксплуатацию».

В 1999 г. Сергей Иванович возглавил в статусе генерального директора акционерное общество и под его руководством началась работа по реструктуризации предприятия. К ней были привлечены не только инженеры, технологи, экономисты, но и психологи, социологи, культурологи. Важным стало то, что наряду с модернизацией производства и совершенствованием технологий рассматривались и все

аспекты человеческих отношений, чем обеспечивалась большая включенность всего коллектива предприятия в решение поставленных целей. Сохранялись и укреплялись традиции, особое внимание уделялось преемственности поколений и развитию взаимодействия многонационального персонала.

В рамках программы реструктуризации промышленности Правительства СПб по предметному принципу были сформированы несколько производственных компаний, которые в дальнейшем стали «ядром» Полимерного кластера, для каждой из которых определили векторы направления и стратегию развития. Упор был сделан на наукоемкие производства, расширение номенклатуры, повышение эксплуатационных свойств продукции, выход на новые рынки.

После обучения в Центре полимеров г. Вюрцбурга в Германии С.И. Цыбуков стал одним из организаторов Российско-германского института полимеров, основной задачей которого определил проведение комплексных научно-исследовательских работ в области наукоемких технологий, в частности, подбор оптимальных материалов для выпуска изделий с заданными свойствами, новых рецептур.

В 2002 г. между ОАО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды», администрацией Санкт-Петербурга, агентством развития территории «Бекар» было подписано соглашение о создании Делового полимерного парка, на базе которого впоследствии организовался Полимерный кластер. Это позволило сформировать единую отраслевую технологическую платформу, а также создать эффективную систему взаимодействия как между предприятиями – участниками кластера, так и со сторонними организациями, в первую очередь, – научными и образовательными.

Ставка на производство высокотехнологичных технических изделий с заданными свойствами из новых конструкционных материалов, эффективная кадровая политика, сотрудничество, кооперация промышленников и ученых позволяют НПО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды» находиться на острие инноваций и занимать лидирующие позиции на рынке.

Ярким примером консолидации стала работа над созданием так называемых антарктических саней – платформы, с помощью которой можно решить сложную проблему северной логистики в любых погодных условиях.

Для разработки уникальной конструкции, способной перемещать крупногабаритные грузы весом до 60 тонн на расстояние до 1,5 тыс. километров, был создан научно-производственный консорциум. Над проектом с использованием технологий «цифровых двойников» работали сотрудники Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. К созданию полимерных материалов привлекли несколько научных институтов. А воплощением идеи занимались в НПО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды» и на предприятиях Полимерного кластера.

Инновационные разработки требуют дополнительных знаний и навыков от работников предприятий. Поэтому по инициативе Сергея Ивановича еще в 2014 г. в рамках программы опережающего обучения и повышения квалификации были созданы Экспертно-методический центр в области профессиональной деятельности по переработке полимеров (при участии Санкт-Петербургского государственного политехнического университета), а также Центр оценки квалификаций в области профессиональной деятельности по переработке полимеров. Совместно с Союзом промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга была разработана система профессиональных стандартов.

«Когда мы стали создавать консорциумы из нескольких предприятий, то стали проводить с их работниками обучение и стандартизацию, без этого было невозможно обеспечить качество



выполняемых заказов – тех же арктических саней или спецоборудования для безопасности бойцов Росгвардии.

В 2016 г. на базе ООО «Завод по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды» начал работать Центр оценки квалификаций в наноиндустрии.

Сергей Иванович стал одним из разработчиков модели кадрового обеспечения (формирование инженеринговых команд) для предприятий оборонно-промышленного комплекса, которая была успешно применена при реализации проектов для НПО Спецматериалов, Электротяга и др.

«Моделирование с помощью ИТ-ресурса квалификационных профилей специалистов станет реальным инструментом по переходу производственных процессов в цифровой формат через алгоритмы, онтологии и модели данных. Такое пакетное решение вывода наукоемких проектов в стадию реализации позволит значительно повысить эффективность внедрения НИОКР и технологий, прогнозировать кадровую и экспертную составляющую проектов, определять образовательные траектории и формализовать возврат инвестиций в персонал при реализации подобных проектов».

Сергей Иванович убежден, что разработка профессиональных стандартов и модели кадрового обеспечения была бы невозможна без поддержки Союза промышленников и предпринимателей.

«Благодаря участию в этой общественной организации мы получили возможность развиваться и решать сто-

ящие перед нами задачи. Союз смотрит в прошлое, живет настоящим, но думает о будущем и создает его. Он объединяет представителей многих сфер бизнеса, генерирует идеи и участвует в их воплощении. С каждым годом растет авторитет СПП, поскольку в нем сосредоточен крупный экономический потенциал. Считаю, что координация работы на таком высоком уровне идет исключительно на пользу, причем не только самим предприятиям, но и непосредственно их работникам, жителям города, всей страны в целом».

Деятельность Сергея Ивановича отмечена государственными медалями, дипломами и Почетными грамотами Правительства СПб, знаками различных международных и российских общественных организаций.

Он – соавтор учебников по предпринимательству, научных статей, публикаций.

Увлекается видсерфингом, любит кататься на горных лыжах и роликовых коньках.

Женат. Супруга, Алия Салимовна – выпускница факультета корабельной энергетики и автоматики Ленинградского кораблестроительного института. Президент «Балтийской инструментальной компании».

Сын, Ян Сергеевич, отучился год в INTO City University London (Business and Economics with Society & Culture, Economics with Accounting), окончил бакалавриат социологического факультета Санкт-Петербургского государственного университета. Вице-президент консалтинговой компании «Улисс».



ШИЛОВ

Константин Юрьевич

Генеральный директор
«Концерн «Научно-производственное объединение «Аврора»»



Шилов Константин Юрьевич родился 12 мая 1952 г. в городе Ленинграде.

В 1975 г. окончил Ленинградский институт авиационного приборостроения по специальности «Инженер-электромеханик», и с тех пор вся его трудовая жизнь связана с НПО «Аврора», куда дипломированный молодой специалист был трудоустроен по распределению.

Начав работу инженером, Константин Юрьевич прошел все ступени профессионального роста.

В 1983 г., работая начальником сектора, защитил диссертацию, получил ученую степень кандидата технических наук и был назначен главным конструктором систем управления техническими средствами больших надводных кораблей. Руководил разработкой этого класса систем для авианесущих крейсеров типа «Адмирал Кузнецов», атомных крейсеров типа «Петр Великий» и ряда других кораблей.

С 1988 по 1989 гг. К.Ю. Шилов работал в должности заместителя главного инженера НПО «Аврора», затем – директором научно-технического ком-

плекса «Автоматизация надводных кораблей». В 1992 г. стал заместителем генерального директора НПО «Аврора». Возглавляя подразделения и службы, обеспечивающие создание и ведение бизнеса, реализацию антикризисных программ, восстановление производственного потенциала, получил целевое образование в Международном банковском институте по программе «Оценщик бизнеса, оценщик недвижимости, антикризисный управляющий» (1995 г.).

С 2001 г. – первый заместитель генерального директора НПО «Аврора».

В 2007 г. в Высшей школе экономики Государственного университета окончил курс по специальности «Управление реформируемыми предприятиями оборонно-промышленного комплекса».

В 2008 г. Константин Юрьевич назначен генеральным директором ФГУП НПО «Аврора» (с 2009 г. – ОАО «НПО «Аврора»).

К.Ю. Шилов – участник создания атомных подводных лодок третьего поколения проектов 945, 971, 941, 949. Организатор создания и главный конструктор систем автоматизации больших надводных кораблей проектов 1143.5, 1144.2 и других. Один из руководителей проектных работ по созданию кораблей IV поколения 885 и 955 проектов. К.Ю. Шилов руководил комплексной информатизацией проектных, исследовательских и производственных процессов в Обществе. Организатор системы производственной кооперации Концерн. Как генеральный директор, начиная с 2010 г., обеспечил восстановление и техническое перевооружение производственных мощностей НПО «Аврора», утраченных в начале 90-х годов XX века.

К.Ю. Шилов планомерно обеспечивает организацию разработки

и изготовления современных цифровых систем управления техническими средствами и управления вооружением для программ создания новых ЯЭУ и строительства кораблей, чем внес существенный вклад в создание морской составляющей ядерных сил России.

Константин Юрьевич – доктор технических наук (2006 г.). Автор более 100 статей, учебных пособий, монографий. С 2009 г. заведующий кафедрой Санкт-Петербургского государственного политехнического университета Петра Великого.

Продолжая традиции, созданные за десятилетия истории Концерн, К.Ю. Шилов активно ведет общественную работу. Входит в состав наблюдательного совета Всероссийской Федерации волейбола, является членом Президиума Российского научно-технического общества судостроителей (РНТОС) им. академика А.Н. Крылова, а также Ассоциации судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга, Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. Возглавляет специализированный диссертационный совет, действующий на базе АО «НПО «Аврора». Работает в составе редакционных советов научно-технических журналов «Морской вестник» и «Морская радиоэлектроника».

Награжден орденом «За морские заслуги» (2014 г.), медалями «Ветеран труда», «300 лет Российскому флоту», «В память 300-летия Санкт-Петербурга». «Почетный судостроитель» – 2007. Лауреат премии Правительства РФ за достижения в области науки и техники (2008).



«Концерн «Научно-производственное
объединение «Аврора»,
Федеральный научно-производственный центр России



Акционерное общество «Концерн «Научно-производственное объединение «Аврора» является одним из ведущих приборостроительных предприятий судостроительной отрасли России. Основное направление деятельности – разработка и изготовление комплексных систем автоматизированного управления техническими средствами морских и речных объектов.

В настоящее время АО «Концерн «НПО «Аврора» представляет собой одно из системообразующих предприятий судостроительной промышленности, обеспечивающих научно-технические разработки на уровне ведущих мировых компаний.

Основными направлениями деятельности Общества на рынке корабельной и судовой автоматики являются:

- интегрированные и комплексные системы управления кораблей и судов, их технических средств, системы морской автоматики;
- системы динамического позиционирования, системы управления движением;
- интегрированные мостиковые системы;
- автоматизированные системы управления техническими средствами кораблей и судов (управление главными энергетическими установками, электроэнергетическими системами, общекорабельными системами, техническими средствами движения);
- автоматизированные системы боевого управления;

- системы управления морскими объектами для освоения континентального шельфа, создание автономных обитаемых аппаратов (АНПА);
- тренажеры и другие электронные средства обучения экипажей.

Ныне головная компания Концерна является акционерным обществом со 100% государственным капиталом. Управление головной компанией осуществляется Советом директоров и единоличным исполнительным органом в лице генерального директора, назначенными по директиве Правительства РФ.

Генеральным директором Концерна является Шилов Константин Юрьевич.

Головная компания владеет пакетами акций ряда дочерних и зависимых обществ, образующих Концерн. Предприятия Концерна имеют смешанный капитал. Управляются Советами директоров и генеральными директорами, избираемыми по рекомендации генерального директора головной компании.

Головная компания в свою структуру функционально включает четыре сегмента, каждый из которых возглавляется заместителем генерального директора:

- военное кораблестроение в интересах МО РФ;
- гражданское судостроение, зарубежное военное и гражданское кораблестроение и судостроение, сервис по всем морским объектам;



Первый в мире атомный ледокол «Ленин»

– атомная энергетика, атомный ледокольный флот, боевые и специальные системы, атомные необитаемые подводные аппараты;

– производство всех видов изделий.

Руководство проектными, сервисными и производственными подразделениями головной компании, а также реализацию общих функций по управлению головной компанией осуществляют назначенные в установленном порядке директора и другие руководители.

В состав Концерна входят специализированные по функциям либо технологическим переделам предприятия:

– **ПАО «Нептун»** (г. Ставрополь) – производство деталей-сборочных единиц, литье, потребительские товары;

– **ПАО Завод «Ладога»** (г. Кировск, Ленинградская область) – производство электронных модулей для агрегатов бесперебойного электропитания (АБП), производство локальных систем управления;

– **АО «Системы управления и приборы»** (Санкт-Петербург) – разработка и производство систем и приборов силовой электроники (статические преобразователи, сетевые переключатели питания, агрегаты бесперебойного питания);

– **АО «Компонент АСУ»** (г. Черноголовка, Московская область) – производство цифровой микроэлектроники;

– **АО «Авро-МКС»** (Санкт-Петербург) – разработка и производство средств отображения информации;

– **ООО «УК «Нептун»** (Санкт-Петербург) – управление коммерческой недвижимостью;

– **АО «Система-лизинг»** (Санкт-Петербург) – организация лизинга;

– **АО «Варяг-техсервис»** (г. Владивосток) – организация сервиса;

– **ООО «Аврора-Индия-морские системы»** (г. Мумбаи, Индия) – организация сервиса.



«Объект №627» - Первая советская атомная подводная лодка «Ленинский комсомол»

Предприятия Концерна формируют замкнутую и хорошо управляемую инфраструктуру, которая обеспечивает решение сложных проектных, технологических производственных задач, позволяет создавать и обслуживать изделия высокого качества с существенными конкурентными преимуществами.

История АО «Концерн «НПО «Аврора» восходит к началу эпохи автоматизации кораблей и судов отечественного Флота.

Название «Аврора» было присвоено предприятию в 1967 г. – в год 50-летия Великой Октябрьской социалистической революции в связи с определением предприятия как лидера в проведении комплексной автоматизации отечественного флота.

С 1963 по 1971 гг. во главе предприятия стоял генеральный директор Вениамин Иванович Шаменков – крупный руководитель, сумевший организовать передовое по меркам того времени научно-производственное предприятие, специалисты которого сыграли решающую роль в автоматизации атомных подводных лодок (АПЛ) I и II поколений, а также в создании систем автоматического управления атомного ледокола «Ленин». Особо надо отметить, что в «эпоху Шаменкова» были буквально «с нуля» решены основные конструкторские и технологические вопросы реализации корабельных систем управления, сделаны основные схематехнические наработки.

Организованный в 1967 г. ЦНИИ корабельной автоматики (КА) «Аврора» был ориентирован, прежде всего, на создание комплексных систем управления (КСУ) типа «Ритм» для автоматизации малоэкипажной высокоманевренной АПЛ III поколения проекта 705. Главным конструктором разработки стал идеолог комплексной автоматизации, выдающийся ученый – кораблестроитель Олег Павлович Демченко.

Благодаря энергичным действиям команды специалистов, созданной О.П. Демченко, работы по комплексной автоматизации малоэкипажных высокоманевренных АПЛ III поколения проектов 705, 705К успешно продвигались. Одновременно создавались образцы комплексных систем управления (КСУ) «Ритм» и «Ритм-200» для поставки на АПЛ проектов 705, 705К, прорабатывались научные и технологические вопросы.



*Шаменков
Вениамин Иванович*



Демченко Олег Павлович

Уже в 1968 г. поставочный образец изделия «Ритм» после проведения межведомственных испытаний на стенде ЦНИИ КА «Аврора» был установлен на головном заказе проекта 705 и в 1970 г. прошел испытания по прямому назначению в условиях корабля. АПЛ 705 проекта, благодаря высокой степени автоматизации специалисты до сих пор часто называют «кораблем, опередившим время». Создание КСУ типа «Ритм» было крупным успехом отечественной промышленности.

Успешная работа ЦНИИ КА «Аврора» по реализации направления на комплексную автоматизацию, определенного руководством отрасли, привело к проведению новых организационных мероприятий. Приказом МСП СССР №0147 от 18 марта 1970 г. на базе ЦНИИ КА «Аврора», завода «Аврора» (Ленинград) и завода «Нептун» (Ставрополь) было создано научно-производственное объединение (НПО) «Аврора».

В 1971 г. В.И. Шаменкова на посту генерального директора сменил О.П. Демченко.

Начало семидесятых годов XX века стало для вновь организованного НПО «Аврора» периодом становления и развития. Сразу после решения о назначении О.П. Демченко генеральным директором Приказом МСП СССР №0294 от 07 июня 1971 г. к НПО «Аврора» были присоединены ЦКБ «Луч» (Ленинград) и завод «Варяг» (Владивосток).

По мере расширения номенклатуры и количества изготавливаемых систем к работам НПО «Аврора» успешно привлекались другие предприятия как контрагенты-соисполнители работ, серийные изготовители продукции или контрагенты, действующие на условиях межзаводской кооперации, например, «Завод электроприборов» (Киев), завод «Фиолент» (Симферополь), Мукачевский приборостроительный завод и другие. Одновременно наращивались собственные производственные возможности: Приказом МСП СССР №0205 от 17 апреля 1974 г. «для обеспечения своевременного проектирования и поставки СУ ТС строящихся кораблей и судов отечественного флота» НПО «Аврора» были переданы для перепрофилирования завод игрушек и эмалированной посуды; Приказом МСП СССР №0317 от 05 июля 1979 г. в состав объединения был включен Куйбышевский приборостроительный завод (КПСЗ) «Рейд».

К этому периоду площадки НПО раскинулись по территории страны, как тогда говорили «от Ленинграда до Владивостока», численность работающих достигла своего исторического максимума: порядка 14000 человек насчитывал «Всесоюзный куст» объединения, около 5000 человек – «Ленинградский куст».

После успешного завершения работ по созданию и внедрению КСУ ТС «Ритм» НПО продолжило деятельность по расширению направления комплексной автоматизации с охватом не только подводных лодок, но и всех классов надводных кораблей и судов. Были созданы и внедрены на кораблях и судах КСУ ТС типа «Сталь» для АПЛ 3 поколения, КСУ типа «Фиорд», «Бухта», «Гейзер», «Флора-39» для надводных кораблей ВМФ, КСУ типа «Лиман», «Залив», «Пролив», «Тропик» для судов Морского флота, КСУ типа «Север» для атомных ледоколов и др. Получила развитие тренажерная тематика.



*«Корабль, опередивший время» –
высокоавтоматизированные лодки проекта 705
на службе в КСФ*



*Сверх малозумная АПЛ «Щука-Б» (поколение III+)
с КСУ ТС «Сталь-БС» на борту*



*Обсуждение перспектив развития КСУ ТС
с руководством ВМФ*



АО «Концерн «НПО «Аврора» на Международном Морском салоне



К началу 1983 г. НПО «Аврора» полностью прошло период создания и становления как состоявшееся крупное системообразующее предприятие. Занятая им ниша и направление на создание КСУ ТС стали подотраслью судостроения, производства изделий морской техники и морского приборостроения. Уже в 1981 г. за большие заслуги в создании и производстве новой специальной техники НПО «Аврора» награждено орденом Октябрьской революции. Объединение самодостаточно, имеет мощный коллектив, производственную и научную базу, портфель заказов.

Летом 1983 г. скоростно ушел из жизни О.П. Демченко, генеральным директором НПО «Аврора» назначили Витольда Витальевича Войтецкого, компетентность и лидирующие позиции которого не вызывали сомнения ни в коллективе НПО, ни в руководящих инстанциях Минсудпрома СССР.

Назначение В.В. Войтецкого не вызвало необходимости проведения коренных изменений в руководящем составе НПО – разворачивалось строительство кораблей III поколения, в котором объединению отводилась самая активная роль, структура и личный состав НПО были непосредственно нацелены на обеспечение задач этого строи-



Посещение Производственного Комплекса Концерна губернатором Санкт-Петербурга А.Д. Бегловым



Губернатор Санкт-Петербурга А.Д. Беглов на встрече с коллективом Производства Концерна



Председатель Совета директоров Концерна В.Я. Поспелов с делегацией руководителей на комплексном испытательном стенде КСУ ТС типа «Булат»

тельства. На первый план стали выдвигаться специалисты и руководители нового поколения, ярко проявившие себя при выполнении работ по созданию и внедрению КСУ ТС на строящихся кораблях.

Плановое течение событий нарушила «перестройка». Резкое снижение на государственном уровне объема финансирования НИОКР военно-морского назначения вследствие начала «перестроечных» процессов в стране и последующий распад СССР привели НПО «Аврора» к необходимости поиска концептуальных и практических решений по спасению предприятия. Прежде всего, из-за изменения законодательства распался «Всесоюзный куст» объединения, разрушилась производственная кооперация, юридическую самостоятельность получили некоторые подразделения «Ленинградского куста». Ввиду значительного падения объемов строительства кораблей ВМФ процесс ухода серийных заводов сыграл в тот период положительную роль, позволившую НПО сосредоточиться на обеспечении работой сохранившейся части института и производственного комплекса (ПрК) в Ленинграде. Были определены перспективные направления деятельности и по каждому из этих направлений сформированы научно-технические комплексы (НТК), отвечающие за цикл работ, начиная от поиска заказа и оформления договора до организации исполнения договорных обязательств и получению платежей. Наибольшие надежды связывались с проведением наукоемких исследований и разработок по проведению комплексной автоматизации АПЛ IV поколения и работы в интересах нетрадиционных заказчиков (включая инозаказчиков).

Как руководитель с большим советским опытом В.В. Войтецкий понимал значение кооперации и интеграции «Авроры» с другими предприятиями отрасли и Санкт-Петербурга, которые в условия надвигающегося «дикого капитализма» могли быть утрачены. Витольд Витальевич стал одним из энтузиастов идей, заложенных в концепцию Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга (СПП СПб), еще с момента подписания в 1990 г. Председателем исполкома Ленинградского городского Совета народных депутатов Владимиром Яковлевичем Ходыревым исторического «Решения о регистрации «Союза ассоциаций предприятий промышленности, строительства, науки, транспорта и связи Ленинграда». В результате, и по настоящий период «Аврора» остается активным действующим членом СПП СПб.

В области внутренней политики НПО «Аврора» основной акцент был сделан на создание высокотехнологичных проектных и схемотехнических решений для реализации корабельных СУ на базе последних достижений вычислительной техники, цифровой обработки сигналов, использования быстродействующих цифровых интерфейсов и т.п. Принятые меры привели к успеху.

Создание автоматизированных информационно-управляющих систем (АИУС) позволило на новом уровне реализовать боевые системы на дизель-электрических подводных лодках (ДЭПЛ), начиная с ДЭПЛ проекта 877ЭКМ, для заказов ВМФ и инозаказчика. Разработка вопросов интеграции средств управления обеспечила высокие конкурентные преимущества при создании интегри-



Роботизированный сварочный участок



Автоматизированная установка по снятию заусенцев и притуплению острых кромок на листовых деталях



Гибочный комплекс с ЧПУ



Каркасно-сборочный цех. Участок обрабатывающих центров с ЧПУ

рованных систем управления (ИСУ), включая интеграцию систем управления техническими средствами корабля с системами боевого управления.

Известным примером ИСУ стал комплекс агрегатированных средств (КАС) «Литий», созданный в обеспечение ДЭПЛ типа «Лада». По оценкам специалистов, КАС «Литий» на момент создания не имела аналогов среди отечественных и зарубежных систем по уровню интеграции, а ДЭПЛ «Лада» после поставки на нее КАС «Литий» стала на тот момент самым высокоавтоматизированным кораблем.

Созданные технические решения позволили успешно автоматизировать корветы проекта 11356 для ВМС Индии, малые артиллерийские корабли проекта 61630 «Буян» и корветы проекта 20380 для ВМФ РФ, судна ВМФ с полным электродвижением и единой электроэнергетической системой (начиная с проекта 20180 «Звездочка») и др.

Но главным делом оставались работы по созданию и внедрению на заказах КСУ типа «Булат», определяющих уровень автоматизации АПЛ IV поколения.



Роботизированный участок изготовления и механообработки корпусов и деталей приборов КСУ ТС



Автоматизированная линия поверхностного монтажа

Рост объемов работ требовал повышения производительности труда на всех этапах деятельности коллектива, что могло быть реализовано только за счет постоянного совершенствования проектных и производственных технологий, совершенствования структуры управления и проведения глубокого технического перевооружения и обновления основных фондов. Проведение преобразований принял на себя Константин Юрьевич Шилов, в 2008 г. он был назначен генеральным директором, сменив на этом посту В.В. Войтецкого.

На плечи нового генерального директора сразу же легла вся нагрузка по обеспечению создания и внедрения новых поколений интегрированных систем управления, следует отметить, что в том же 2008 г. успешно вышла в море и погрузилась на заданную глубину головная атомная подводная лодка IV поколения «Юрий Долгорукий», впервые оснащенная интегрированной цифровой системой управления «Булат-Б».

К.Ю. Шиловым были предметно развернуты работы по укреплению лидирующего положения НПО на



Атомная подводная лодка «Юрий Долгорукий» с КСУ ТС «Булат-Б» на борту

отечественном рынке и преобразованию НПО в передовую компанию мирового уровня. Исходя из сложившихся условий, уже в 2008 г. в объединении было осуществлено создание Центра сервисного и гарантийного обслуживания как самостоятельной структурной единицы НПО «Аврора». В 2009 г. ФГУП «НПО «Аврора» было преобразовано в Открытое акционерное общество (ОАО) «Концерн «Научно-производственное объединение «Аврора», а 04 июня 2010 г. произошло открытие зарубежного представительства ОАО «Концерн «НПО «Аврора» в г. Мумбаи (Индия).

Большое внимание уделяется освоению новых рынков и новых видов продукции, прежде всего в части гражданской морской техники (ГМТ), а также создания современных морских робототехнических комплексов (МРТК) – автономных необитаемых подводных аппаратов (АНПА).

В настоящее время в Концерне отработан полный производственный и технологический цикл создания АНПА от проектирования до изготовления готовой продукции с приемкой ОТК. Образец АНПА является технологической платформой для отработки технических решений, обеспечивающих оптимизацию его характеристик в заданном классе малых многоцелевых подводных аппаратов.

Начиная с 2008 г. генеральным директором НПО «Аврора» широким фронтом развернуты преобразования, направленные на повышение конкурентоспособности объединения в соответствии с современными тенденциями в организации управления, технологий, инноваций. Цель преобразований – превращение объединения в высокотехнологичное предприятие мирового уровня, сохранение и укрепление лидирующих позиций НПО в традиционных и смежных сферах деятельности, а также выход на альтернативные рынки.

Большое внимание уделено совершенствованию производственных и проектных технологий. Произведено полное перевооружение производства, приведшее к созданию высокоавтоматизированного замкнутого производственного цикла.

Продолжая традиции, созданные за десятилетия своей истории, Концерн активно участвует в работе государственных и некоммерческих общественных объединений. Являясь многолетним членом Российского научно-технического общества судостроителей (РНТОС) им. академика А.Н. Крылова, Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга (АПП СПб), Ассоциации судостроителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга (СПП СПб), работает в составе Научно-координационного Совета (НКС) по государственной программе Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2013–2030 годы» и рабочих групп НКС по технологическим направлениям этой программы, Военно-промышленной комиссии (ВПК) Российской Федерации по кораблестроению и др.

Активно работают по своим планам научно-технический и диссертационный советы, а также аспирантура Концерна. Организуются научно-технические конференции, семинары. В частности, большую известность и авторитет

*ПРОДУКЦИЯ КОНЦЕРНА В ПРОИЗВОДСТВЕ,
НА СТЕНДЕ, НА ВЫСТАВКЕ, В МОРЕ*



КОРАБЕЛЬНЫЕ СУ ТС, ИЗДЕЛИЯ В И ВТ



КОРАБЕЛЬНЫЕ СУ ТС, ИЗДЕЛИЯ В И ВТ



Пульты систем управления для надводных кораблей и подводных лодок



Технические средства ПАТЭС «Академик Ломоносов» автоматизированы НПО «Аврора»



Сдаточная команда Концерна на «ПАТЭС» «Академик Ломоносов», проект 20870

в отрасли приобрела Научно-техническая конференция молодых специалистов «Корабельные системы управления и обработки информации». В структуре Концерна организована и успешно функционирует базовая кафедра Санкт-Петербургского государственного политехнического университета (СПбГПУ) «Корабельные информационно-управляющие системы». Кафедра действует в составе «Института компьютерных наук и технологий СПбГПУ». Заведующим кафедрой назначен генеральный директор Концерна – профессор СПбГПУ, лауреат премии Правительства РФ в области науки, доктор технических наук К.Ю. Шилов.

За десятилетия существования НПО «Аврора», в том числе, как Федерального научно-производственного центра (ФНПЦ) учеными, инженерами и специалистами Концерна создан мощный научный фундамент, базирующийся на выверенных временем и делом базовых научных школах по ключевым направлениям научно-технической деятельности Общества. Выделяют семь основных научных школ, получивших всероссийскую и мировую известность, которые также имеют свои научные корни, своих основателей, свою многолетнюю историю. Сегодня эти школы возглавляют состоявшиеся ученые и специалисты, внесшие общепризнанный вклад в развитие их тематики.

Много внимания уделяется работе с персоналом, в том числе и по социально-бытовым вопросам. Проводятся корпоративные мероприятия на базе отдыха Концерна. Активно ведется спортивная работа. «Авроровцы» участвуют во всем спектре спортивных мероприятий – «от домино до парусного спорта». Широкую известность приобрели соревнования, проводимые Концерном в рамках «Кубка Авроры».



АНПА на испытаниях

Наши сборные



Корпоративные мероприятия



Молодёжная научно-техническая конференция

ШИШОВ Геннадий Андреевич

Генеральный директор ЛМЗ (1973–1983 гг.); генеральный директор Всесоюзного научно-исследовательского технологического института энергетического машиностроения (1984–1997 гг.); председатель Совета директоров ОАО «Спецэнергоэнерго» («СГЭМ») (1997–2016 гг.)



Шишов Геннадий Андреевич родился 27 февраля 1931 г. в с. Старая Рачейка Сызранского района Куйбышевской области.

В селе, где мальчик появился на свет, больше половины жителей составляли Шишovy. Чтобы отличить одних от других, народ придумывал «уличные» фамилии. Семью, в которой рос Геннадий, называли Бакумовыми. Видимо, производное от Аббакума, поселившегося в этих краях в XVIII веке.

Отец, Андрей Тимофеевич (1902–1943 гг.), приходился Аббакуму правнуком, и о второй, местной фамилии семьи дети, конечно, знали. Рассказывали об этом мама, Агафья Филипповна (1903–1988 гг.), и бабушка Прасковья Ивановна (1875–1970 гг.), которую внуки называли мамой старенькой. Знали и о том, что деревенские десятилетиями хранят память об уважаемых односельчанах. Геннадий Андреевич убедился в этом, когда в 1952 г., уже став ленинградцем, ехал в командировку в родные края. Поезд остановился на станции Старая Рачейка. Молодой человек вышел на перрон, вдоль которого расположились торговки, про-

дающие пирожки и только что снятые с грядки овощи. Неожиданно одна из женщин воскликнула: «Ты посмотри, как этот парень на Андриюшку Бакумова похож!» Он замедлил шаг, переспросил, о ком речь. Услышал в ответ: «Да был у нас такой хороший человек, на войне его убили». Узнав, что парень не просто похож, а сын того самого Андрея, обе спешно начали заполнять корзину снедью, чтобы своему – рачейскому – было, чем подкрепиться в дороге. Повзрослевший односельчанин и удивился, и растрогался, будто получил через незнакомого тепллый привет от погибшего отца. Лиц, обрамленных платочками, Геннадий узнать не мог. Когда был совсем маленьким, его семья переехала в Балашейку, а еще через несколько лет – в село Рамено, что в 12 километрах от Сызрани. Тем не менее, малой своей родиной считает именно Старую Рачейку.

Там прошло детство его родителей, там они поженились. Лесной объездчик Андрей полюбил девушку, отличающуюся от сверстниц серьезностью, трудолюбием и мудростью, – качествами, приобретенными в трудном

детстве. Слишком рано Агафья и ее сестры, Мария и Евдокия, остались круглыми сиротами. Первой ушла из жизни мама, потом отец, работавший проводником поезда и не вернувшийся из последней командировки – остановилось сердце. Девочек-подростков взяла на воспитание состоятельная владелица пекарни из местных. Приемные дочери пекли хлеб, помогали по хозяйству. Опекуншу, которая всех троих подняла на ноги, выдала с хорошим приданым замуж, девушки называли мамашей.

На собственных детей Агафья Филипповна никогда не давила, представляла им полное право принимать те или иные решения. Но, по-житейски мудрая, она умела направлять мысли ребят в нужное, правильное русло. Самое главное – создавать «погоду в доме», в нем всегда царили лад и взаимопонимание. Дети Шишovy не знали, что такое крик, скандалы, истерики. Агафья прекрасно ладила и со свекровью, которая прожила с ней до глубокой старости, уважала мать мужа. Прасковья Ивановна была чрезвычайно работающей, общительной, авторитетной. Удивительная



Семья Шишovy. Слева направо стоят Николай, тетя Аня (сестра отца) с дочерью, мама старенькая, Агафья Филипповна, Андрей Тимофеевич. Сидят: Алексей, Виктор и Геннадий. 1937–1938 гг.



*Мамаша с приемными дочерьми
Агафьей и Марией*

конюхом. Мальчик к четвероногому другу очень привязался, даже ночевал летом в конюшне. Жеребенок воспитался солидным конем. И радовал бы ребят и дальше, пахал бы землю, как все деревенские лошади, но началась война. Орлика взяли в армию, в артиллерию.

Как у всех в стране, Великая Отечественная перевернула жизнь семьи. Из-за большой народной беды Андрею Тимофеевичу не довелось увидеть повзрослевшей свою долгожданную дочку Веру (1937 г.р.). Уходил на фронт, когда девочке еще шести не исполнилось. Последними счастливыми годами для Шишовых стал конец тридцатых, когда дружно и относительно сыто жили в Рамено. Как лесообъездчик и многолетний отец, Андрей Тимофеевич получил большой служебный шестикомнатный дом, семье разрешили держать скот и выделили сенокосные

И вот в размеренный, привычный уклад ворвалась война. Старшего брата Николая призвали в армию и направили на обучение в Саратовское училище связи, где он был оставлен затем в качестве преподавателя. Просил начальника училища, генерала, отпустить его на фронт, поначалу получал отказ за отказом. Но настал и его час, ушел на передовую командиром роты. Не раз оказывался во вверенном ему армейском подразделении единственным бойцом – шоферы и связисты гибли целыми взводами. Тогда Николай взваливал на себя катушки и полз по разрытому бомбами полю сражения восстанавливать связь. Прошел всю войну, чудом уцелел, хотя ранения в спину были. После победы окончил в звании полковника Ленинградскую академию связи имени Буденного. Работал заместителем начальника училища «Выстрел» в Солнечногорске.

женщина. Помогала, радовалась, глядя, как растет семья сына. Первыми у молодых родились Николай (1923–2006 гг.) и Алексей (1925–1995 гг.). Андрей Тимофеевич считал, что план по мальчикам выполнен, и мечтал о дочке. Поэтому появление Виктора (1928 г.р.) и Геннадия воспринял без энтузиазма, даже, как вспоминали домашние, бранился, что обычно было большой редкостью. Гене казалось, что папа его недолюбливает, во всяком случае, он относился к малышу довольно прохладно. Когда же ему исполнилось шесть, отец увидел в младшем свою копию, смышленную не по годам. Мальчик бегло читал, знал арифметику. Папа стал брать сынишку в поездки по лесу, где познакомил его с рабочими артели, занимавшейся посадкой лесов. После обеда традиционно вручал парнишке газету и предлагал прочесть вслух, «с выражением», передовицу. Явно гордился, когда видел, с каким вниманием слушают дошколенка взрослые мужики. Ни дать ни взять истинный политинформатор. Однажды Андрей Тимофеевич привел во двор купленного жеребенка, сказал, что зовут его Орликом, и запретил сыновьям садиться на неокрепшую спину животного. Лишь для Гены сделал исключение, он, мол, самый худенький и легкий. Негласно определил старшим



Перед отъездом Гены в Ленинград

угодья и больше гектара земли, где выращивали картофель, просо и подсолнухи, благодаря которым Шишovy всю зиму были обеспечены растительным маслом. Отец отправлял на маслобойню для отжима по нескольку мешков семечек, один привозил обратно с уже очищенными ядрышками. Жили не в роскоши, но на самое необходимое хватало.



Родители с братом Николаем

Бог хранил и второго брата, Алексея, защищавшего родную землю от врага на Волховском фронте.

Андрей Тимофеевич поначалу получил бронь, его труд был нужен в тылу. Но в 1943 г. призвали и его, причем на самый кровопролитный участок – под Сталинград. Зимой семья проводила отца, а уже весной пришла похоронка. Большой дом в Рамено осиротел, но не опустел: Шишovy приютили у себя родственников – беженцев из Карелии и Ленинградской области, которые сразу же включились в деревенскую жизнь. Слова «Все – для фронта, все – для победы!» были руководством к действию. Работали на колхозных полях. Кроме того, вели приусадебное хозяйство, вспахивали поле и огород, собирали урожай, ухаживали за животными, заготавливали дрова. Зимой Гена по собственной инициативе еще и взял шефство над колхозным конем Бураном. Мальчишке тогда было чуть больше десяти. По сегодняшним меркам – совсем дитя, на хрупкие плечи которого война взвалила непосильную ответственность. В грозные сороковые ребятишки рано взрослели. Работали наравне со взрослыми летом и продолжали учиться. В начальных классах преподавал Алексей Иванович Маркелов, заслуженный учитель, справедливый, строгий, даже порой суровый. Жил неподалеку от дома Шишovyх, и Гена, пока не выучит уроки, гулять не выходил, боялся быть неподготовленным: если педагог увидит его с друзьями, обязательно вызовет к доске. В средних классах вела литературу дочь Маркелова Валентина Алексеевна, которую ученики обожали за ее удивительные рассказы, благодаря ей на всю жизнь сохранили любовь к классической литературе. Когда Великая Отечественная набрала обороты, главным учителем стал преподаватель военного дела, потерявший на фронте руку. Устраивал сложные походы, длительные лыжные пробежки, готовил к испытаниям.

Бои, казалось, шли далеко от Сызрани, считавшейся глубоким тылом. Однако и до них долетали немецкие самолеты, прожектора по ночам то и дело освещали фашистских «железных птиц». Кружили, пытаясь прорваться к железнодорожному мосту через Волгу. Задачей гитлеровцев было уничтожить

единственную тогда в среднем и нижнем течении реки «артерию», по которой «текли» оружие и боевая сила для Красной Армии.

4 октября 1942 г. летчик 802 истребительного авиационного полка сержант Николай Шутов (1921 г.р.), возвращаясь на аэродром с боевого задания и израсходовав весь боекомплект, заметил в небе вражеского разведчика, прорвавшегося все-таки к мосту. Пошел на таран. Сбил в лобовой атаке фашистский самолет. Указом Верховного Совета СССР он награжден орденом Ленина. Посмертно. В период 1941–1943 гг. Александровский мост подвергался атакам немецких самолетов 50 раз.

Ночь с 17 на 18 июня 1943 г. надолго запомнилась жителям Сызранского района. «Хейнкель-111» сбросил на область и станцию Батраки 10 фугасных и одну зажигательную бомбу. Осколки повредили и крышу дома, где жили Шишovy, пробили в нескольких местах кровлю. Пережили и это, дождалась победы и начали строить мирную жизнь.

В 1946 г. Геннадий Шишов, окончивший семилетку, поступил в Сызранский машиностроительный техникум при заводе «Тяжмаш», эвакуированном из Людиново Калужской области. Выпускало предприятие локомобили – передвижные «всеядные» паровые электростанции, работавшие на всем, что горит, в том числе – на угле. Техни-

кум готовил специалистов именно для этого производства. Геннадий выбрал универсальную специальность техника-механика, о чем ни разу потом не пожалел. Занятия велись на серьезном уровне, теория подкреплялась практикой в цехах. Студенты в обязательном порядке овладевали слесарным делом, как свои пять пальцев, знали все станки. Что касается конкретно теории, Шишову больше всего нравились занятия по черчению и геометрии, которые преподавал Сергей Иванович Баженов, ставший впоследствии заместителем начальника стройки Куйбышевской ГЭС. Директором был человек военный – Иван Андреевич Медведев. Бывали случаи, когда кто-то из педагогов заболел. Уроков, к глубокому разочарованию ребят, не отменяли. В аудиторию входил Иван Андреевич с чемоданчиком, открывал его, доставал ...тарелки, вилки, ножи и говорил: «Буду вас просвещать, как вести себя за столом». Парни, не знакомые с этикетом, привыкшие есть и первое, и второе одной ложкой, поначалу удивлялись и даже посмеивались. Жизнь показала, что напрасно. Кое-кто из тогдашних подростков, став потом руководителями предприятий и выезжая в зарубежные командировки, вспоминали ту немудреную науку с благодарностью.

Г. Шишов учился хорошо. Диплом тоже защитил достойно. В буду-



Выпускники СМТ по прибытии на работу в г. Ленинград, 1950 г.

щем, когда стал председателем государственной экзаменационной комиссии в вузах, мог оценить подготовку выпускников тогдашнего техникума. Признавал: уровень образования, полученного им, был на высоком уровне.

В 1950 г. десять перспективных выпускников Сызранского машиностроительного техникума получили распределение в Ленинград на Невский завод имени В.И. Ленина, выпускающий турбины и компрессоры. Городу, обескровленному блокадой, требовались молодые специалисты.

Недавних студентов, не знакомых с осваиваемой предприятием продукцией, зачислили на трехмесячные курсы, организованные их первым руководителем, наставником, начальником монтажного отдела Пилицыным Алексеем Павловичем (когда-то он служил матросом на «Авроре»). С ним у Г.А. Шишова сложились хорошие отношения, которые они поддерживали всю жизнь. Лекции на курсах читали специалисты завода. После их окончания командировали с наставником Александром Семеновичем Андроновым на Новолипецкий металлургический завод для технического руководства монтажом турбин и компрессоров Невского завода. Тоже своего рода экзамен. Для Геннадия он стал испытанием повышенной сложности. Неожиданно заболел бригадир участка, и коллектив остался без руководителя. Начальник стройки предложил Шишову возглавить команду, состоящую из 45 асов своего дела. Это были люди опытные, по возрасту новичок годился им в сыновья. Тем не менее, согласился. Обращался к рабочим на «вы» и по имени-отчеству, они звали его Геней. Но подчинялись, выполняли указания безусого начальника, который многому научился у своих временных подчиненных. Выполнили работу качественно и в сроки уложились.

В 1952 г. Невский завод изготовил новый компрессор и турбину и отправил их на Магнитогорский металлургический комбинат. А следом за ними отправился и Г. Шишов, которому поручили подготовить их к испытаниям и вводу в эксплуатацию. В этот период Геннадию приходилось близко взаимодействовать с двумя главными конструкторами (по компрессорам и паровым турбинам) Невского завода Рисом

Владимиром Федоровичем и Звягинцевым Василием Васильевичем, приехавшими на ММК с большой группой инженеров и конструкторов проводить испытания агрегата. Это было очень серьезным делом в новом этапе развития в СССР доменного производства.

То, что получается недавно казавшееся сложным, конечно, нравилось, но в душе Геннадия жила мечта о морях-океанах. Очень хотел поступить в мореходное училище, даже пытался подать документы в приемную комиссию. Увы, получил отказ. Узнав, что недавно окончил техникум, ему предложили вернуться через три года, а пока не мечтать о далеких странах. Впрочем, в заграничную командировку отбыл гораздо раньше, чем предполагал. Руководство завода приняло решение командировать Г.А. Шишова в Китай монтировать турбины их предприятия. Деловые поездки за рубеж в пятидесятые готовились месяцами, соответствующие органы проверяли всю подноготную человека, призванного выполнять важную миссию. Заключительным «аккордом» стало приглашение в Центральный Комитет ВЛКСМ. Там получил напутствие, прозвучавшее из уст второго секретаря Семичастного Владимира Ефимовича. От него Геннадий и узнал, что стал первым комсомольцем в Советском

Союзе, которому государство доверило оказывать техническую помощь слабо развитым странам. Да, тогда к таким относили и Китай. Когда все формальности были соблюдены, тронулся в путь и прибыл, что называется, к шапочному разбору. Оказалось: пока тянулась бюрократическая волокита, турбины Невского успели смонтировать. Геннадий сразу же засобирился в обратную дорогу, но задержал торгпред, сказал: «Раз уже здесь, поживи недельку в фешенебельной гостинице, посмотри Пекин, очень интересный город». Через семь дней торговый представитель, ни слова не говоря, достал из ящика стола телеграмму, подписанную Министром тяжелого и транспортного машиностроения Малышевым. Текст отправления гласил: специалист Невского завода Шишов Геннадий Андреевич (было ему тогда 22 года) уполномочен решить вопрос по монтажу и вводу в эксплуатацию турбин Брянского завода, изготовленных, мягко говоря, на низком уровне, т.к. делали их по чертежам Кировского завода, не имея практического опыта. Решать вопросы – означало исправлять дефекты практически в полевых условиях, да еще на жаре 45 градусов в тени. Конечно, прикрепили помощников из местных. Поначалу было непонятно, что они умеют и какую работу им уже можно



Коллектив строителей и монтажников по строительству электростанции в КНР, 1954 г.

поручить, а чему – еще надо научить. На первых порах общению мешал и языковой барьер. Китайский Геннадий учил по техническим документам. Попутно освоил и бытовой разговорный.

Вернулся Шишов из Китая в 1955 г. и тут же побежал в морское училище. Там с разочарованием узнал, что теперь не годится в курсанты по возрасту. А вот в студенты – вполне. Попросил у начальства командировать его в город, где есть хорошие вузы. Пошли навстречу, назначили ответственным представителем по металлургическим заводам Украины в Кривом Роге, Запорожье, Днепропетровске. Жил в Днепродзержинске, организовал там монтажный участок по монтажу и ремонту турбин и компрессоров Невского завода. Поступил там же в Металлургический институт имени М.И. Арсеничева. Окончив три курса, Геннадий вернулся в Ленинград и перевелся в политехнический, который успешно окончил в 1962 г.

На Невском заводе Г.А. Шишов трудился с 1950-го до 1973 г., прошел здесь путь от мастера до директора предприятия. 23 года он рос вместе с заводом и людьми, от которых многому научился. Ему повезло работать в замечательном коллективе с авторитетными специалистами высочайшей квалификации, такими как главные конструктора Рис В.Ф., Звягинцев В.В., Кузнецов Л.А., главные технологи, начальники цехов и отделов. Особенно благодарен директору Александрову В.П., мудро-



Генеральный секретарь Коммунистической партии Чили Луис Корвалан на ЛМЗ, 1982 г.

му руководителю, от которого получил хороший опыт производственника и администратора. Геннадий Андреевич стоял у истоков переоснащения основных цехов предприятия, организации серийного производства компрессоров, турбин и нагнетателей для металлургической и химической промышленности, а также – новых газовых турбин мощностью 10 мегаватт, при помощи которых до сих пор транспортируют газ в России и СНГ. Над последними работал, став главным инженером. Когда готовился серийный выпуск, день Шишова складывался таким образом. В шесть вставал и мчался на машине в Новгород, на опытную станцию. Это почти 180 километров. Вернувшись, до десяти часов вечера решал вопросы непосредственно на заводе. Спал урывками.

В 1971 г. возглавил предприятие. На посту директора, полный грандиозных планов и замыслов, проработал почти два года. Начал осуществлять некоторые задумки по развитию производства. И совсем не обрадовался, когда его назначили директором Ленинградского металлического завода.

На новом месте сориентировался довольно быстро, т.к. ЛМЗ и Невский связывала давняя кооперация, и раньше вопросы поставок литья на Металлический завод Шишову приходилось решать не единожды. Знал многих коллег, да и легендарный директор ЛМЗ, Герой Социалистического Труда А.А. Груздев, чьим преемником он стал, оставил после себя «добротное хозяйство», прежде всего, идеально расставленные высококвалифицированные руководящие и рабочие кадры.

Первой проблемой, с которой столкнулся, была нехватка производственных мощностей. На это и сделал акцент, начал разрабатывать стратегию развития завода, создал специальный отдел для изучения возможностей расширения производства. Уже был готов ехать в Москву, в министерство, чтобы изложить план развития. И тут 7 июня 1974 года случилось несчастье – пожар в цехе металлоконструкций. В тот день, на беду, Геннадий Андреевич находился на больничном, срочно выехал на завод, вошел с помощниками в корпус. Буквально на глазах падали мостовые краны, площадь в 25 тысяч квадратных метров была объята пламенем. Плавилась крыша, застеленная



На Кубе, 1964 г.



В Индии на заводе в Хардваре с министром тяжелого и транспортного машиностроения Жигалиным В.Ф., 1977 г.

несколькими слоями рубероида, пылали станки, промасленный пол. Плохие вести распространяются со скоростью света. Тут же Шишову позвонил министр В.Ф. Жигалин с требованием укрывать уцелевшее оборудование пленкой и через несколько дней продолжить работу. Неожиданно связь прервалась, нервный, возбужденный голос из трубки сменился спокойным, доброжелательным: «Здравствуйте, это Алексей Николаевич Косыгин». Несмотря на экстремальную ситуацию, член Президиума Политбюро ЦК КПСС, спросив сначала, есть ли человеческие жертвы (жертв, к счастью, не было), задал несколько вопросов о биографии, плане дальнейших действий и пообещал поддержку на уровне всех министерств. На прощание успокоил: «Жалеть постройки 19 века не надо, на месте сгоревшего вы построите самое передовое производство в Европе».



*Открытие выставки МГО «Энергомаш», 1989 г.
Слева Фомин Борис Иванович - ген.директор «Электросилы»*

До окончания срока выполнения плана оставалось полгода. Разумеется, сроки выпуска некоторых турбин пришлось корректировать, в том числе и по зарубежным заказам. Шишову, например, пришлось срочно вылететь в Канаду договариваться об отсрочке на месте. Главной заботой стало сохранить коллективы пострадавших от пожара 20, 25 и 12 цехов как самостоятельные единицы, и это было сделано. Уже через год после пожара восстановили



На ЛМЗ. Гл. конструктор Рыжков В.К. докладывает о создании новой турбины

мощности, на месте демонтированного цеха возвели новые корпуса 26, 28 цехов, провели глобальную реконструкцию действующих цехов, присоединили к Металлическому заводу турбинных лопаток. Построили основные цеха завода «Турбоатомгаз», который Шишов считает своим детищем. Уже в 1977 г. Металлический, ставший к тому времени объединением, запустил первую очередь. Прошло несколько лет, и предприятие подтвердило свое прежнее название – флагмана отечественного турбостроения, оснащенного современной техникой. Понятно, что такие преобразования стоили больших государственных средств. Около 60 миллионов долла-

ров в год расходовалось на приобретение оборудования, еще столько же, но в рублях – на строительство. В те годы страна на энергетику, считавшуюся приоритетным направлением, денег не жалела. Что так же продолжается и ныне ПАО «Силовые машины».

Следует отметить, что такая огромная работа выполнялась при поддержке Г.В. Романова, П.С. Непорожного, В.Ф. Жигалина, В.В. Кротова, Н.А. Паничева, Л.Г. Перекрестова; при непосредственном участии специалистов ЛМЗ А.П. Огурцова, П.В. Круглова, И.П. Сорочана, И.К. Суркова, В.Н. Воробьева, В.Ф. Шибаева, В.К. Рыжкова, Г.С. Щеголева, В.Н. Хохулина и многих других.



*Встреча на ЛМЗ делегации из Чехословакии.
В центре - 1 заместитель министра энергетического машиностроения СССР В.М. Величко (руководитель Комиссии по экономическому сотрудничеству СССР и Чехословакии), 1978 г.*

Завод приступил к серийному выпуску паровых турбин мощностью 500 и 800 МВт, развивалось также гидро- и газотурбостроение, началось производство серии газоперекачивающих агрегатов ГТН-25. Для Костромской ГЭС была изготовлена уникальная турбина – мощностью 1200 мегаватт. Турбины ЛМЗ поставлялись на все электростанции Сибири, Дальнего Востока, Средней Азии. Повышенным спросом пользовалась продукция и за рубежом – в Греции, Канаде, Финляндии и других странах.

В 1984 г. Геннадий Андреевич возглавил Всесоюзный научно-исследовательский технологический институт энергетического машиностроения. Защитил кандидатскую диссертацию, занимался внедрением перспективной технологии на заводах Минэнергомаша, издал с коллегами книгу «Технология производства турбин», написал 35 научных статей, был удостоен звания профессора.

Оставался в строю до 85 лет, работал председателем совета директоров ОАО «Спецгидроэнергомонтаж» («СГЭМ»), решал вопросы, связанные с размещением заказов на турбостроительных заводах.

За безупречную службу Отечеству Геннадий Андреевич удостоен орденов Трудового Красного Знамени (1976 г.); Ленина (1981 г.), медалями. Имеет и зарубежные правительственные награды – медаль Китайско-Советской дружбы, к которой представил Шишова премьер Госсовета КНР Чжоу Эньлай в 1958 г., и польский золотой орден (1982 г.).

Г.А. Шишов – Почетный энергетик СССР и Заслуженный машиностроитель РФ.

Для живущего столь насыщенной жизнью очень важны крепкий тыл, поддержка семьи, любимый и любящий человек рядом. Долгие годы Геннадий Андреевич был счастлив в браке с Лией Сергеевной Шабановой (1930–2005 гг.). Познакомились в Москве в 1955 г., через два года поженились. В 1958-ом родилась дочь Елена. Окончив школу, девушка пошла по стопам отца. Во ВТУЗе при ЛМЗ получила специальность гидравлика и до самой пенсии проработала на Металлическом заводе.

Внучка Екатерина (1984 г.р.)шла собственную дорогу. Получила



Братья



С женой Лией Сергеевной в Днепродзержинске, 1958 г.

диплом Первого медицинского института имени Павлова, стала доктором-стоматологом и мамой прелестных ребятишек – Никиты (2012 г.р.), Юлианы (2015 г.р.) и Таисии (2017 г.р.). Оценивая свой трудовой путь, Геннадий Андреевич может сказать: многое из задуманного осуществилось. При непосредственном участии Шишова создано оборудование, которое до сих пор служит людям. Кто-то даже называет турбины Невского и Металлического заводов «вечными двигателями». Ощущать себя востребованным специалистом для мужчины – одна из составляющих счастья.

Другая – узнавать в лицах правнуков черты своих родителей. Род продолжается. По большому счету, вечный двигатель – это и есть сама жизнь.



Геннадий Андреевич с внучкой и правнуками



СОДЕРЖАНИЕ

Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга. История и современность	12	ГЛУХИХ Виктор Константинович, Международный конгресс промышленников и предпринимателей	120
АБЕЛЕВ Георгий Александрович, Ассоциация компаний «Омега»	28	ГИРИНА Марина Борисовна, Кластер медицинского, экологического приборостроения и биотехнологий	128
ОАО «Авангард» (председатель Совета директоров ШУБАРЕВ Валерий Антонович) ..	36	ЖИТОМИРСКИЙ Савелий Маркович, Группа промышленных компаний «Корпорация «ТИРА»	130
АГАФОНОВ Геннадий Ионович, ООО «Пигмент»	46	ИВАНОВ Борис Викторович, ЗАО «Завод им. Козицкого»	140
АЛЕКСАНДРОВ Владимир Леонидович, «Адмиралтейские верфи»	56	ИВАНОВ Виктор Николаевич, Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга	144
АЛЕКСАНДРОВ Михаил Владимирович, АО «ЦТСС»	66	КАРМАЗИНОВ Феликс Владимирович, ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»	156
АНЦЕВ Георгий Владимирович, АО «НПП «Радар ммс»	76	КИРИЛЕНКО Елена Александровна, ООО «КЕЛЕАНЗ Медикал»	162
БЕРЕЗИН Андрей Валерьевич, ПАО «Светлана»	80	КОВЕШНИКОВ Вахтанг Павлович, НПО «Авангард», Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга	164
БОДРУНОВ Сергей Дмитриевич, ИНИР имени С.Ю. Витте	84	КРЫЛОВА Татьяна Михайловна, ПАО «Промсвязьбанк»	168
ВАНИН Алексей Валерьевич, АО «НИИЭФА»	90	КУЗНЕЦОВ Леонид Григорьевич, АО «Компрессор»	178
ВАСИЛЬЕВ Юрий Сергеевич, ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»	100	ЛИСИЦЫН Николай Васильевич, ООО «Наука»	188
НИИ «Вектор», АО (генеральный директор СКОРЫХ Сергей Валерьевич)	108	ЛОБИН Михаил Александрович, Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга	192
ВЛАДИМИРОВ Сергей Васильевич, АО «Арсенал-207»	100	МКРТЧЯН Александр Рачикович, АО «НИИ командных приборов»	194
ГЛУХИХ Василий Андреевич, АО «НИИЭФА»	112		

МОЛЧАНОВА Наталья Александровна, Группа компаний ЭГО Транслейтинг	198	СОЛОВЕЙЧИК Александр Михайлович, ОАО «ЛЕНПОЛИГРАФМАШ»	270
НИКОЛАЕВ Виктор Васильевич, Биржа «Санкт-Петербург»	200	«СПЭК», Группа компаний (генеральный директор – СИНЯЕВ Михаил Петрович)	276
«НТФФ «ПОЛИСАН», ООО (генеральный директор БОРИСОВ Александр Алексеевич)	210	ТРУСОВ Юрий Васильевич, Общественная палата Ленинградской области	278
ОГАНЯН Рубен Викторович, ООО НПП «УниверсалПрибор»	212	ТУРЧАК Анатолий Александрович, Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга	290
РАДЧЕНКО Валерий Анатольевич, Ассоциация промышленных предприятий СПб	216	ФИЛИППОВ Александр Владимирович, ООО «Скоростные Катера Мобиле Групп» ...	294
Региональный Северо-Западный Межотраслевой Аттестационный Центр, НАКС (директор ЛЕВЧЕНКО Алексей Михайлович)	220	ФИРСЕНКОВ Анатолий Николаевич, ОАО «Завод Магнетон»	298
РУТШТЕЙН Вячеслав Ефимович, Союз «Саморегулируемая организация арбитражных управляющих Северо-Запада» .	230	ХАРЧЕНКО Виктор Иванович, Балтийское морское пароходство, Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга	308
САВИНА Елена Валерьевна, ООО «Лаурус»	240	ХИЖА Георгий Степанович, НПО «Светлана», СПП СПб	314
СЕМЕНЕНКО Петр Георгиевич, ПАО «Кировский завод»	248	ХОДЫРЕВ Владимир Яковлевич, «Транспортный союз Северо-Запада»	322
СЕРЕДОХО Владимир Александрович, АО «Средне-Невский судостроительный завод»	252	ЦЫБУКОВ Сергей Иванович, ООО «НПО по переработке пластмасс имени «Комсомольской правды»	330
ПАО «Силовые машины», (председатель Совета директоров МОРДАШОВ Алексей Александрович)	262	ШИЛОВ Константин Юрьевич, АО «Концерн «Научно-производственное объединение «Аврора»	332
СИЛЬНИКОВ Михаил Владимирович, ЗАО «Научно-производственное объединение специальных материалов»	268	ШИШОВ Геннадий Андреевич, Ленинградский металлический завод	342

«СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА,
30 ЛЕТ»

Санкт-Петербург
2020

ООО «Союз – Планета-1»

Для писем: Email: ricu.spr@mail.ru

ООО ПД «ДСМ»

Подписано в печать 02.03.2020. Формат 60 x 90/8

Бумага мелованная 90 г/м². Усл. печ. л. 44

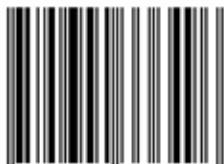
Тираж 1000 экз. Заказ №201

Отпечатано в типографии ООО ПД «ДСМ»

443070, г. Самара, ул. Верхне-Карьерная, За

Тел.: (846) 279-21-72

ISBN 978-5-6043364-9-6



9 785604 336496